

Il corso fornisce un'introduzione completa all'ambito dei contratti pubblici, affrontandone gli aspetti normativi, gestionali e operativi dal punto di vista della stazione appaltante. A partire dall'inquadramento macro e microeconomico, saranno presentati approcci e strumenti utili per operare correttamente nella contrattualistica pubblica, con particolare attenzione alle criticità più ricorrenti e alle possibili soluzioni.

Ampio spazio sarà dedicato ai principi e agli strumenti del project management, con riferimento a standard internazionali e a tecniche efficaci per la gestione dei progetti pubblici. Verrà inoltre approfondita l'integrazione della qualità nei processi di appalto, sia in riferimento ai materiali e alle opere, sia alla qualità dei processi di lavoro, con metodologie di monitoraggio, miglioramento e gestione del rischio.

Il corso affronterà anche i temi della gestione dell'informazione nell'ambito dell'appalto pubblico, illustrando principi di data management, requisiti normativi, strumenti e metodi per assicurare trasparenza, tracciabilità e qualità nella comunicazione progettuale.

Infine, saranno analizzate le fasi che vanno dalla programmazione all'esecuzione delle opere, la gestione degli affidamenti, dei subappalti, delle modifiche contrattuali, il controllo dell'avanzamento, fino alla gara e al procurement di progetto, con attenzione ai diversi strumenti disponibili: appalti, accordi quadro, concessioni e partenariati pubblico-privati.

DURATA

Il Corso ha una durata di 30 ore di lezione, che si svolgeranno nel periodo 07/10/2025 - 06/11/2025.

MODALITA' DI EROGAZIONE

Online tramite piattaforma Teams, sincrono con docenza presente.

L'erogazione è prevista in LINGUA ITALIANA.

PROCEDURA DI ISCRIZIONE

La procedura di ISCRIZIONE ONLINE disponibile al link <https://www.polimi.it/formazione/formazione-oltre-la-laurea/master-universitari-e-corsi-post-laurea/dettaglio-master/507>

È da completare ENTRO e NON OLTRE la data indicata nella pagina web per l'iscrizione online.

QUOTA DI ISCRIZIONE

Euro 500 + 2 euro di marca da bollo (I.V.A. esente ai sensi art. 10 del DPR 663/72 e s.m.i.).



CORSO DI FORMAZIONE PERMANENTE

Il Project Management negli Appalti Pubblici

II EDIZIONE

DIRETTORE DEL CORSO

Prof. Laura Daglio
laura.daglio@polimi.it

CO-DIRETTORE DEL CORSO

Dott. Giovanni Castaldo
giovanni.castaldo@polimi.it

SEGRETERIA SCIENTIFICA

Dott. Giovanni Castaldo
giovanni.castaldo@polimi.it
02.23995712



DESTINATARI

Il corso si rivolge ai dipendenti delle Aziende Casa che in Italia gestiscono abitazioni di edilizia residenziale pubblica e più in generale a professionisti interessati alle tematiche del project management negli appalti pubblici.

N.B: Gli organizzatori si riservano di non erogare il corso se non si raggiunge il numero minimo di 40 iscritti.

PROGRAMMA

Il tema del project management negli appalti pubblici sarà affrontato a partire dai principali cambiamenti introdotti dal più recente Codice degli Appalti. Pertanto, il corso mira a fornire conoscenze, competenze e strumenti per affrontare la corretta gestione dell'appalto, anche attraverso i formalismi di analisi dei progetti e l'utilizzo di strumentazioni di supporto digitali.

CONTENUTI

1. Introduzione e principi base: il quadro legislativo di riferimento; processi, modelli organizzativi, ruoli e responsabilità degli operatori; principi di base del project management; formalismi per l'analisi dei progetti; tecniche di breakdown strutturale del lavoro WBS; pianificazione e strumenti di scheduling.
2. Introduzione alla qualità nel contesto degli appalti pubblici: panoramica degli standard di riferimento; qualità di prodotto (criteri di qualità per i materiali, i prodotti e le costruzioni); qualità di processo (metodologie di monitoraggio e miglioramento della qualità dei processi di lavoro); integrazione dei principi della qualità nelle fasi di programmazione e progettazione; Risk management.
3. Gestione dell'informazione nell'appalto pubblico: principi di data management e informatics; normative e requisiti per la gestione dell'informazione dell'appalto pubblico; qualità di progetto e qualità della gestione dell'informazione; processi, metodi e strumenti per strutturare e garantire trasparenza, accessibilità del flusso informativo nell'attività di progettazione e gestione dell'appalto; reportistica di progetto.
4. Dalla programmazione/progettazione all'esecuzione delle opere: l'avvio della fase di esecuzione, gli affidamenti; la

gestione del subappalto e delle varianti; gli strumenti di controllo e monitoraggio del processo.

5. La gestione del contenzioso: panoramica delle controversie frequenti negli appalti pubblici; riferimenti normativi e contrattuali che regolano le controversie; prevenzione delle controversie; gestione del contenzioso; metodi per la soluzione delle controversie (mediazioni, conciliazione, arbitrato).

ACCREDITAMENTO

Il corso prevede l'accREDITAMENTO per Crediti Formativi Professionali (CFP) dall'Ordine degli Architetti della Provincia di Piacenza (procedura in corso).

MODALITÀ DI SVOLGIMENTO

Il corso di formazione prevede dieci incontri di tre ore ciascuno – dalle h. 15:00 alle 16:30 e dalle 17:00 alle 18:30 –, che si svolgeranno in modalità online tramite piattaforma Teams nelle seguenti date:

- 07.10.2025 | Introduzione e principi base
- 09.10.2025 | Introduzione e principi base
- 14.10.2025 | Introduzione alla qualità nel contesto degli appalti pubblici
- 16.10.2025 | Introduzione alla qualità nel contesto degli appalti pubblici
- 21.10.2025 | Gestione dell'informazione nell'appalto pubblico
- 23.10.2025 | Gestione dell'informazione nell'appalto pubblico
- 28.10.2025 | Dalla programmazione/progettazione all'esecuzione delle opere
- 30.10.2025 | Dalla programmazione/progettazione all'esecuzione delle opere
- 04.11.2025 | La gestione del contenzioso
- 06.11.2025 | La gestione del contenzioso

DOCENTI

Prof. Adolfo Baratta – Università Roma Tre
Prof.ssa Laura Calcagnini – Università Roma Tre
Prof. Giovanni Castaldo – Politecnico di Milano
Prof.ssa Laura Daglio – Politecnico di Milano
Prof. Angelo De Cocinis – Politecnico di Milano
Prof. Daniele Fanzini – Politecnico di Milano
Prof. Fabrizio Finucci – Università Roma Tre
Prof. Antonio Magarò – Università Roma Tre
Prof. Giancarlo Paganin – Politecnico di Milano
Prof. Ciro Pisano – Politecnico di Milano
Prof. Francesco Vitola – Politecnico di Milano

Sconto del 15% su quota intera per gli Iscritti all'Ordine degli Architetti PPC della Provincia di Piacenza.