

Handwritten signature in blue ink, possibly reading 'B. di Rulli' and 'don'.

Tema 1

Il candidato risponda ai quesiti teorici pratici richiesti dalle domande seguenti.

Quesito 1:

Il candidato in un foglio Excel contenente una tabella con le seguenti colonne: *Data*, *Categoria*, *Importo*, *Responsabile*, (come riportato nella tabella seguente) descriva quale funzione utilizzerebbe per calcolare la somma degli importi che soddisfano contemporaneamente più criteri quali: *Categoria* = "Materiali" e *Responsabile* = "Rossi".

Spiega:

- quale funzione è più adatta e perché;
- la sintassi della funzione;
- un esempio pratico di formula.

Data	Categoria	Importo	Responsabile
01/01/2026	Materiali	100	Rossi
02/01/2026	Servizi	200	Bianchi
03/01/2026	Materiali	150	Rossi
04/01/2026	Materiali	80	Verdi

In sintesi l'obiettivo è dimostrare di saper effettuare somme degli importi dove:

- **Categoria = "Materiali"**
- **Responsabile = "Rossi"**



Tema 1

Quesito 2

Il Candidato definisca i criteri di scelta per una procedura di acquisto che preveda l'aggiudicazione con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa.

Nel rispondere, illustri:

- i principi che devono guidare la stazione appaltante nella definizione dei criteri;
- la distinzione tra elementi qualitativi ed economici;
- le modalità di ponderazione e attribuzione dei punteggi;
- il ruolo della commissione giudicatrice;
- le principali criticità applicative e le cautele per garantire trasparenza e par condicio.

Tema 1

Quesito 3

Il candidato illustri il ruolo del Direttore dell'Esecuzione del Contratto (DEC) nei contratti pubblici, evidenziandone funzioni, responsabilità e limiti operativi.

In particolare:

- analizzi il rapporto con il Responsabile Unico del Procedimento (RUP) e il sistema dei controlli sull'esecuzione;
- descriva i poteri del DEC nella gestione dell'esecuzione contrattuale e i limiti degli stessi;
- indichi le modalità di intervento in caso di inadempimento dell'esecutore;
- distingua il ruolo del DEC nei servizi e forniture rispetto al Direttore dei Lavori nei lavori pubblici;
- inquadri il ruolo del DEC nel sistema di garanzia della corretta esecuzione del contratto.



[Handwritten signatures in blue ink]

Tema 1

Il candidato dovrà rispondere alle seguenti domande con risposte multiple, segnando la o le risposte corrette. Ogni quiz vale 1 punto a risposta corretta e nel caso delle risposte multiple viene considerata solo la risposta corretta che vale 0,5 punto.

Quiz 1

La verifica di conformità riguarda:

- A) Solo i lavori pubblici
 - B) Servizi e forniture
 - C) Solo la fase di gara
 - D) Solo gli appalti sopra soglia
-

Quiz 2

Il certificato di regolare esecuzione:

- A) È sempre obbligatorio
 - B) Sostituisce il collaudo nei casi previsti
 - C) È alternativo alla gara
 - D) È redatto dall'operatore economico
-

Quiz 3

Il principio della fiducia (art. 2) riguarda:

- A) Solo gli operatori economici
 - B) PA e operatori economici
 - C) Solo il RUP
 - D) Solo i giudici
 - E) Solo i privati
-

Quiz 4

Il termine per fornire ulteriori informazioni (risposte ai chiarimenti) su richiesta è:

- A) 5 giorni
 - B) 10 giorni
 - C) 6-4 giorni a seconda della procedura
 - D) 30 giorni
-

Quiz 5

La stazione appaltante può non suddividere in lotti:

- A) Se lo decide il DEC
 - B) Se l'importo è sotto soglia
 - C) Se la suddivisione non è funzionale o conveniente
 - D) Solo con autorizzazione ANAC
-

Quiz 6

Nell'ambito delle procedure, la stazione appaltante deve:

- A) Rispettare i principi del Codice



- B) Limitare la partecipazione senza motivazione
 - C) Non Assicurare parità di trattamento
 - D) Favorire operatori locali
-

Quiz 7

La procedura ristretta comporta:

- A) Una fase di candidatura
 - B) Una fase di invito agli operatori selezionati
 - C) L'assenza totale di concorrenza
 - D) L'obbligo di negoziazione
-

Quiz 8

I requisiti di partecipazione:

- A) Devono essere proporzionati all'oggetto dell'appalto
 - B) Possono essere calibrati in relazione alla complessità della prestazione
 - C) Devono essere sempre identici per tutte le procedure
 - D) Possono essere modificati dopo la pubblicazione del bando
 - E) Possono essere del tutto discrezionali
-

Quiz 9

L'accordo quadro:

- A) Stabilisce le condizioni per futuri affidamenti
 - B) Non comporta automaticamente l'affidamento delle prestazioni
 - C) È sempre un contratto immediatamente esecutivo
 - D) Può essere concluso solo con un operatore
 - E) Elimina la necessità di procedure successive
-



Tema 2

Il candidato risponda ai quesiti teorici pratici richiesti dalle domande seguenti.

Quesito 1

Il candidato predisponga, utilizzando Microsoft Excel, un **diagramma di Gantt** relativo alla programmazione delle attività di riqualificazione di un gruppo di servizi igienici.

Il candidato dovrà:

1. Creare una tabella contenente almeno le seguenti colonne:
 - Attività
 - Data inizio
 - Durata (in giorni)
 - Data fine (calcolata tramite formula)
2. Inserire almeno **5 attività coerenti**.
3. Calcolare la **data di fine** utilizzando formule Excel.
4. Realizzare un **diagramma di Gantt** tramite grafico (es. grafico a barre in pila), che rappresenti visivamente la durata delle attività.

Quindi il candidato deve:

- utilizzare formule (es. calcolo data fine = data inizio + durata);
- impostare il grafico in modo che sia **dinamico**, ossia che si aggiorni automaticamente al variare dei dati;
- formattare correttamente il grafico per simulare un Gantt (es. nascondere la serie "data inizio").

Obiettivo della prova

Il Candidato dovrà dimostrare di saper:

- organizzare dati temporali;
- utilizzare formule su date;
- costruire grafici funzionali;
- realizzare una rappresentazione dinamica e leggibile.



Tema 2

Quesito 2

Il candidato descriva le attività principali per la riqualificazione di un gruppo di servizi igienici, inquadrando l'intervento nell'ambito di un appalto pubblico.

Nel rispondere, illustri in modo strutturato:

- le **fasi dell'intervento**
- le principali **lavorazioni tecniche**
- i **soggetti coinvolti**
- gli aspetti essenziali di **sicurezza e coordinamento**;
- descriva le modalità di controllo dell'esecuzione e di collaudo/verifica di conformità;
- le modalità di **verifica finale e messa in esercizio**.

Tema 2

Quesito 3

Il candidato analizzi il sistema delle penali nei contratti pubblici quale strumento di garanzia della corretta esecuzione.

In particolare:

- distingua tra penali per ritardo e per inadempimento;
- descriva il procedimento di contestazione e applicazione;
- inquadri il ruolo del Direttore per l'Esecuzione del Contratto (DEC)/Direttore dei Lavori nella gestione delle penali;
- analizzi i limiti alla loro applicazione (proporzionalità, contraddittorio, ecc.);
- evidenzi il collegamento con altri strumenti (risoluzione, escussione garanzie).



Handwritten signature in blue ink.

Tema 2

Il candidato dovrà rispondere alle seguenti domande con risposte multiple, segnando la o le risposte corrette. Ogni quiz vale 1 punto a risposta corretta e nel caso delle risposte multiple viene considerata solo la risposta corretta che vale 0,5 punto.

Quiz 1

Cosa deve contenere la comunicazione di esclusione?

- A) Solo il nome del vincitore
 - B) Le motivazioni dell'esclusione
 - C) Il prezzo dell'offerta vincente
 - D) Nessuna informazione
-

Quiz 2. Il principio di accesso al mercato (art. 3):

- A) Limita la concorrenza
 - B) Favorisce la partecipazione delle PMI
 - C) È opzionale
 - D) Vale solo sotto soglia
 - E) Indica i canali di accesso (Pec, Mail) per partecipare gare appalto
-

Quiz 3

Il DEC, in caso di criticità nell'esecuzione:

- A) Decide autonomamente la risoluzione
 - B) Segnala al RUP per le determinazioni
 - C) Non interviene
 - D) Si rivolge direttamente al TAR
-

Quiz 4

In assenza del DEC, le relative funzioni:

- A) Sono sospese
 - B) Passano al direttore dei lavori
 - C) Sono svolte dal RUP
 - D) Sono svolte dall'ANAC
-

Quiz 5

Il DEC esercita prevalentemente funzioni:

- A) Giurisdizionali
 - B) Politiche
 - C) Tecnico-contabili e di controllo
 - D) Legislative
-

Quiz 6

In caso di irregolarità nell'esecuzione:

- A) Il DEC interviene segnalando al RUP
- B) Il DEC può ignorare irregolarità minori



- C) Il DEC chiama INAIL
 - D) Il DEC risolve automaticamente il contratto
-

Quiz 7

Le procedure di affidamento devono garantire:

- A) Trasparenza
 - B) Segretezza assoluta
 - C) Concorrenza
 - D) Discrezionalità illimitata
-

Quiz 8

La procedura aperta è caratterizzata da:

- A) Massima apertura al mercato
 - B) Inviti selettivi
 - C) Presentazione diretta delle offerte
 - D) Trattativa privata
-

Quiz 9

In relazione alla suddivisione in lotti e alle procedure di gara, è corretto affermare che:

- A) La suddivisione in lotti può essere quantitativa o qualitativa
 - B) La procedura ristretta consente a chiunque di presentare direttamente offerta
 - C) La stazione appaltante può limitare il numero di lotti aggiudicabili a un singolo operatore
 - D) Nella procedura aperta è prevista una fase obbligatoria di preselezione
-



Handwritten signatures in blue ink: "NOV", "S", and "Ali".

Tema 3

Il candidato risponda ai quesiti teorici pratici richiesti dalle domande seguenti.

Quesito 1

Il candidato, utilizzando Microsoft Excel, predisponga un file composto da **quattro fogli di lavoro**.

Nei primi tre fogli, il candidato inserisca tabelle, riportate in calce.

Nel **Foglio 4 – Riepilogo**, il candidato realizzi una tabella di sintesi che sfruttando i dati presenti nei fogli precedenti sia in grado di riassumere il maggior numero di informazioni.

Il candidato deve utilizzare almeno le seguenti funzioni/formule:

- **SOMMA** → per il calcolo dei totali;
- **Operatore & (concatenazione)** → per unire testi
- **Almeno una funzione aggiuntiva** a scelta tra:
 - **SE**
 - **SOMMA.PIÙ.SE**
 - **CERCA.X / CERCA.VERT**

• Foglio 1 – Materiale

Data	Reparto	Prodotto	Importo
01/01/2026	Edilizia	Piastrelle	1200
02/01/2026	Impianti	tubazioni	800
03/01/2026	Edilizia	Collanti	450
04/01/2026	Finiture	Vernici	600
05/01/2026	Impianti	lampade	950

• Foglio 2 – Servizi

Data	Tipo costo	Descrizione	Importo
01/01/2026	imp. Edile Alfa	posa piastrelle	700
02/01/2026	Impianti Bianchi	posa sanitari	500
03/01/2026	imp. Edile Alfa	Collanti	200
04/01/2026	Centro edile	Trasporto	150
05/01/2026	Servizi pulizia Zulu	Pulizia	600

• Foglio 3 – Personale

Nome	Reparto	Ruolo	Costo giornaliero
Rossi V.	Edilizia	Capo cantiere	120
Bianchi M.	Impianti	Tecnico	100
Verdi L.	Finiture	Operaio	80
Neri B.	Edilizia	Operaio	75
Gialli M.	Impianti	Operaio	85

Obiettivo della prova

Il Candidato dovrà dimostrare la capacità di:

- organizzare dati su più fogli;
- utilizzare formule di base e intermedie;
- collegare informazioni tra tabelle diverse;
- costruire un riepilogo sintetico e funzionale.



Tema 3

Quesito 2

Il candidato illustri la disciplina dei **nuovi prezzi (NP)** nell'ambito dei contratti pubblici, con particolare riferimento alla fase esecutiva dell'appalto.

Nel rispondere:

- definisca cosa si intende per nuovi prezzi e in quali casi possono essere introdotti;
- descriva le modalità di determinazione degli stessi;
- individui i soggetti coinvolti e il relativo procedimento;
- analizzi il tema dell'accettazione e del contraddittorio con l'esecutore;
- evidenzi i principali limiti e criticità, anche in relazione alle modifiche contrattuali.

Tema 3

Quesito 3

Il candidato illustri il ruolo e le funzioni del Direttore Operativo nell'ambito dell'esecuzione dei contratti pubblici di lavori secondo il D.Lgs. 36/2023, evidenziando i rapporti con il Direttore dei Lavori, il RUP e l'impresa esecutrice, nonché i principali compiti di controllo e supporto tecnico.



[Handwritten signatures and scribbles in blue ink]

Tema 3

Il candidato dovrà rispondere alle seguenti domande con risposte multiple, segnando la o le risposte corrette. Ogni quiz vale 1 punto a risposta corretta e, nel caso delle risposte multiple, viene considerata solo la risposta corretta che vale 0,5 punto.

Quiz 1

1. Il principio del risultato (art. 1) implica:

- A) Solo risparmio economico
 - B) Raggiungimento dell'interesse pubblico
 - C) Rispetto dei soggetti
 - D) Libertà totale della PA
 - E) Certifica qualità dell'opera
-

Quiz 2

Nelle procedure aperte:

- A) Qualsiasi operatore con SOA può presentare offerta
 - B) È prevista una fase di preselezione obbligatoria
 - C) Non vi sono limitazioni al numero di partecipanti
 - D) Si negozia sempre con gli operatori
-

Quiz 3

Le comunicazioni devono essere effettuate:

- A) Solo oralmente
 - B) Solo tramite PEC o mezzi elettronici equivalenti
 - C) Solo per posta ordinaria
 - D) Solo tramite pubblicazione su giornale
 - E) via PEC o anche via mail
-

Quiz 4

L'avvalimento consente all'operatore economico di:

- A) Delegare completamente l'esecuzione dell'appalto
 - B) Utilizzare i requisiti di un altro soggetto per partecipare alla gara
 - C) Evitare la presentazione dell'offerta
 - D) Ridurre automaticamente il prezzo offerto
 - E) utilizzare maestranze di un'altra azienda
-

Quiz 5

Il DEC può essere omesso nei contratti di servizi e forniture:

- A) Mai
 - B) Solo se il RUP lo ritiene opportuno in base alla complessità
 - C) Solo sopra soglia
 - D) Solo per contratti urgenti
-



Quiz 6

La verifica dei requisiti:

- A) Non serve se certificata dalla ditta
 - B) Può avvenire tramite banche dati e strumenti digitali
 - C) Deve sempre riguardare tutti i partecipanti prima della gara
 - D) Non è necessaria in presenza di autodichiarazioni
 - E) È vietata dopo l'aggiudicazione
-

Quiz 7

La suddivisione in lotti ha lo scopo di:

- A) Favorire la partecipazione delle PMI
 - B) Ridurre sempre i tempi di gara
 - C) Ampliare la concorrenza
 - D) Evitare la pubblicità del bando
-

Quiz 8

Nelle procedure ristrette:

- A) Tutti possono presentare offerta
 - B) Solo gli invitati possono presentare offerta
 - C) È prevista una fase di selezione dei candidati
 - D) Non è mai prevista valutazione dei requisiti
-

Quiz 9

Il collaudo e la verifica di conformità servono a:

- A) Accertare la regolare esecuzione
 - B) Valutare la fase di gara
 - C) Verificare la conformità al contratto
 - D) Determinare il vincitore
-



TRACCIA 1

1) Il candidato legga e sintetizzi il seguente testo in inglese:

PIRELLI TOWER (1956-1958):

In contrast with its traditional Milanese surroundings, the Pirelli Tower is one of the earliest examples of Modern skyscrapers in Italy. Affectionately called "Il Pirellone", the 127 meter tower stood as Italy's tallest building from 1958 to 1995. The design of the structure was led by architect/designer Gio Ponti and engineer Pier Luigi Nervi. Gio Ponti created a modern curtain wall façade, in which the pillars are clearly visible between its crystal walls. It was purchased by the region of Lombardia in 1978, and it has been an administration building since then.

2) Il candidato indichi quali sono le attenzioni di un tecnico da apporre nella gestione rifiuti per la sostenibilità.

3) Il candidato descriva i compiti del Direttore Generale.

Handwritten signatures in blue ink, including a large signature on the left and several smaller ones on the right.



TRACCIA 2

1) Il candidato legga e sintetizzi il seguente testo in inglese:

THE BARCELONA PAVILION (1929):

The Barcelona Pavilion, an emblematic work of the Modern Movement, has been exhaustively studied and interpreted as well as having inspired several generations of architects. It was designed by Ludwig Mies van der Rohe and Lilly Reich as the German national pavilion for the 1929 Barcelona International Exhibition. Built from glass, steel and different kinds of marble, the Pavilion was conceived to accommodate the official reception presided over by Kings of Spain Alfonso XIII and Victoria Eugenia along with the German authorities.

2) Il candidato indichi cosa si intende per Criteri Ambientali Minimi (CAM) nell'ambito dei contratti pubblici, specificandone le finalità e le modalità di applicazione da parte delle stazioni appaltanti

3) Il candidato quali sono gli organi decisionali dell'Ateneo.

Acce
H
L
P



TRACCIA 3

1) Il candidato legga e sintetizzi il seguente testo in inglese:

RENZO PIANO:

Renzo Piano is a famous Italian architect, born in Genoa in 1937. He became well known after designing the Centre Pompidou in Paris with Richard Rogers. His style focuses on light, transparency, and harmony with the environment. Among his most important works are The Shard in London and the Kansai Airport in Japan. Piano believes architecture should improve people's lives. In 1998, he won the Pritzker Prize, one of the most important awards in architecture..

2) Il candidato ci descriva come le università applica il concetto di Mobilità urban.

3) Il candidato descriva sinteticamente i contenuti del DUVRI (Dlgs.81/2008).

