



**POLITECNICO**  
MILANO 1863

Decreto Rep. n° ..... Prot. n° .....  
Data.....  
Titolo.....Classe.....  
UOR.....

**DIREZIONE GENERALE**

Il Direttore Generale

**Visto** il D.Lgs. 18 aprile 2016, n. 50 “Codice dei contratti pubblici”;

**Visto** il DL 16 luglio 2020, n. 76 convertito in Legge 11 settembre 2020, n. 120 e modificato con DL 31 maggio 2021, n. 77 convertito in Legge 29 luglio 2021, n. 108;

**Visto** il D. Lgs. 19 agosto 2016, n. 175 “Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica”;

**Visto** il D. Lgs. 30 marzo 2001, n. 165 recante “Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche”, e successive modificazioni;

**Vista** la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 “Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario”, e successive modificazioni;

**Vista** la Legge 28 dicembre 2015, n. 208 “Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato” (Legge di stabilità 2016) ed in particolare l'art. 1 comma 510;

**Visto** l'art. 59 punto 2 del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità del Politecnico di Milano vigente, sulle funzioni dei dirigenti in merito all'autorizzazione a contrarre;

**Visto** il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) adottato in attuazione del Next Generation EU (NGEU), il programma di investimenti economici, varato dal Consiglio dell'Unione Europea che contribuirà a riparare i danni economici e sociali causati dalla pandemia da COVID-19;

**Considerato** che Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza si articola in 6 missioni e 16 componenti e, in particolare, la “Missione 4: Università e ricerca” ha l'obiettivo di rafforzare le condizioni per lo sviluppo di una economia ad alta intensità di conoscenza, di competitività e di resilienza;

**Considerato** che la “Componente 2: Dalla Ricerca all'Impresa” della Missione 4 (“Istruzione e ricerca”) mira a sostenere gli investimenti in ricerca e sviluppo, a promuovere l'innovazione e la diffusione delle tecnologie, a rafforzare le competenze, favorendo la transizione verso un'economia basata sulla conoscenza attraverso quattro tipologie di Investimento (1.3 Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di



**POLITECNICO**  
MILANO 1863

progetti di ricerca di base; 1.4 Potenziamento strutture di ricerca e creazione di “campioni nazionali di R&S” su alcune Key Enabling Technologies; 1.5 Creazione e il rafforzamento degli “ecosistemi dell’innovazione”, costruzione di “leader territoriali di R&S”; 3.1 Fondo per la realizzazione di un sistema integrato di infrastrutture di ricerca e innovazione”);

**Considerato** che in attuazione dell’Investimento “3.1 Fondo per la realizzazione di un sistema integrato di infrastrutture di ricerca e innovazione”, previsto nell’ambito della Missione di cui sopra, il Ministero dell’Università e della Ricerca finanzia Infrastrutture Tecnologiche di Innovazione (ITEC) che favoriscano una più stretta integrazione tra imprese e mondo della ricerca, fornendo servizi tecnologici unici, rivolti particolarmente ma non esclusivamente, a soggetti che svolgono attività economica, e rilevanti anche per applicazioni ai Technology Readiness Level, che sono di interesse diretto del sistema economico, al fine di aumentarne la competitività;

**Viste** le Linee Guida definite dal Ministero dell’università e della ricerca (MUR) per le iniziative di sistema della Missione 4 - Componente 2, approvate con DM n. 7 ottobre 2021, n. 1141;

**Visto** il provvedimento MUR n. 3265 del 28 dicembre 2021 recante “Avviso per concessione di finanziamenti realizzati alla realizzazione o ammodernamento di infrastrutture tecnologiche di innovazione” pubblicato al fine di individuare i soggetti in grado di implementare l’iniziativa;

**Considerato** che il Politecnico ha sottoposto al MUR la proposta progettuale “Centre for sustainable comfort in buildings and energy communities” (Acronimo: Building Sustainability Lab), identificata con il codice ITEC0000009, in risposta all’avviso sopra citato;

**Considerato** che il Centro di ricerca amplierà il Laboratorio RELAB – Renewable heating and cooling del Dipartimento di Energia;

**Considerato** che Building Sustainability Lab si pone come obiettivo la realizzazione del “Sustainable HEating and cooling LABORatory” (SHE\_LAB), un centro di ricerca focalizzato sul raggiungimento di un benessere termico sostenibile dei singoli edifici nell’interesse dell’intera comunità;

**Tenuto conto** che tale obiettivo è uno dei principali driver dello sviluppo territoriale e un fattore critico di successo sia per le PMI sia per le grandi imprese in quanto in grado di garantire leadership di mercato e che nel settore del comfort termico, l’innovazione è essenziale per essere al passo con le nuove tecnologie a basse emissioni, riducendo i costi ed aumentando le rese energetiche;

**Considerato** che l’obiettivo di SHE\_LAB è quello di diventare un hub tra tutti i partecipanti alla catena di fornitura proponendosi quale fattore di coesione tra i diversi player di mercato;



**POLITECNICO**  
MILANO 1863

**Considerato** che l'infrastruttura mira a rappresentare un centro di eccellenza per lo sviluppo e la sperimentazione di apparecchi, sistemi e soluzioni per il comfort sostenibile negli edifici e nelle comunità energetiche e fornirà un centro di ricerca e sviluppo all'avanguardia nel cuore dell'Europa e facilmente accessibile da tutti i potenziali clienti europei interessati, determinante per sostenere lo sviluppo di una posizione di leadership dell'industria italiana del riscaldamento e della climatizzazione (industria Heating, Ventilation and Air-Conditioning);

**Preso atto** che con decreto di concessione n. 141 del 22 giugno 2022, registrato dalla Corte dei Conti al n. 1996 del 25 luglio 2022, il Politecnico è stato ammesso al finanziamento nella misura di € 9.574.010,58 per il progetto "Centre for sustainable comfort in buildings and energy communities (Building Sustainability Lab)" (ITEC0000009), a valere sulle risorse previste dal PNRR M4 C2 Investimento 3.1 (CUP D43C22001930001; COR 8984510);

**Considerato** che il Politecnico dovrà avvalersi dell'apporto di soggetti privati che cofinanzino la realizzazione dell'infrastruttura attraverso la creazione di un partenariato pubblico-privato, come richiesto dall'art. 4, comma 2 dell'avviso MUR;

**Considerato** che il soggetto privato sarà individuato tramite una procedura di dialogo competitivo ai sensi dell'art. 64 D. Lgs. 50/2016 e che, a valle della procedura di gara, sarà costituito un nuovo soggetto giuridico, a partecipazione mista pubblico-privata tramite un'operazione di partenariato istituzionalizzato, ai sensi dell'art. 17 D. Lgs. 175/2016;

**Considerato** che la finalità della persona giuridica sarà quella di perseguire l'interesse dei soci che realizzano l'iniziativa, consentendo a ciascuna parte di fornire ed utilizzare efficacemente, a condizioni vantaggiose, le risorse e i macchinari in sinergia tra loro;

**Vista** la deliberazione del Consiglio di Amministrazione del Politecnico di Milano n. 202212200054 del 22/12/2022 avente per oggetto "Programma biennale degli acquisti di beni e servizi (ex art. 1 comma 505 della Legge stabilità 2016)" che prevede, nell'ambito della programmazione biennale 2023/2024, la procedura di affidamento per la realizzazione del "Centre for sustainable comfort in buildings and energy communities" - PNRR-ITEC0000009 Building Sustainability Lab - CUI S80057930150202300079 - CUP D43C22001930001;

**Vista** la deliberazione del Consiglio di Amministrazione del Politecnico di Milano n. 202303280150 del 28/03/2023 con cui è stato autorizzato l'atto di indirizzo proposto per la pubblicazione di un bando per un dialogo competitivo finalizzato alla costituzione di un nuovo soggetto giuridico a partecipazione mista pubblico-privata tramite partenariato pubblico-privato istituzionalizzato per l'individuazione del socio privato per l'affidamento della realizzazione del Centre for Sustainable Comfort in Buildings and Energy Communities - Building Sustainability Lab (SHE\_LAB) conferendo mandato all'Area Gestione Infrastrutture e Servizi e all'Area Ricerca, Innovazione e Rapporti con le Imprese (ARES) per il perfezionamento dei documenti e l'espletamento della procedura di gara e la nomina a RUP del dott. Federico Colombo;



**Considerato** che gli interventi oggetto della presente procedura sono finanziati a valere sulle risorse previste dal PNRR Missione 4 (“Istruzione e ricerca”) - Componente 2 (“Dalla ricerca all’impresa”) - Investimento 3.1 (“Fondo per la realizzazione di un sistema integrato di infrastrutture di ricerca e innovazione”), finanziato dall’Unione Europea-NextGenerationEU e che, a beneficiare dell’importo delle agevolazioni finanziarie è il Politecnico di Milano, in qualità di soggetto proponente;

**Considerato** che il costo complessivo di progetto e, pertanto, il valore posto a base di gara ai sensi dell’art. 35 comma 4 D.Lgs. 50/2016, è pari a 15.458.171,74 oltre IVA, pari ad € 19.538.797,10 IVA inclusa, così articolato:

Spese ammissibili	Costi (€)	IVA (€)	Totale (€)
	1	2	(1 + 2)
a) Spese Manager Infrastruttura ed altre figure manageriali	990.500,00 €	- €	990.500,00 €
b) Strumentazione scientifica, apparecchiature e macchinari	11.268.685,74 €	3.178.347,26 €	14.447.033,00 €
c) Impianti tecnici generici	1.265.628,00 €	356.972,00 €	1.622.600,00 €
d) Licenze software e brevetti	- €	- €	- €
e) Fabbricati e terreni	- €	- €	- €
f) Recupero, ristrutturazione, riqualificazione e ampliamento immobili	- €	- €	- €
g) Spese per progettazione e altre spese tecniche	936.331,53 €	264.093,51 €	1.200.425,04 €
h) Costi indiretti	997.026,47 €	281.212,59 €	1.278.239,06 €
<b>TOTALE</b>	<b>15.458.171,74 €</b>	<b>4.080.625,36 €</b>	<b>19.538.797,10 €</b>

**Preso atto** che la quota di partecipazione pubblica è pari al 49% del costo complessivo di progetto, pari ad € € 9.574.010,58 IVA inclusa;

**Preso atto** che la restante quota di partecipazione, pari al 51% del costo complessivo di progetto, corrispondente ad € 9.964.786,52 IVA inclusa, è riconosciuta al soggetto privato;

**Vista** la deliberazione del Consiglio di Amministrazione del Politecnico di Milano n. 202210250455 del 25 ottobre 2022 che ha approvato la richiesta di anticipazione di pagamento dell’agevolazione, in misura del 10% dell’importo agevolato, pari a € 957.401,06 IVA inclusa e **preso atto** che la restante parte del finanziamento che costituisce la quota di partecipazione del Politecnico di Milano, disciplinata dal “Piano dei pagamenti” di cui al decreto di concessione, sarà erogata dal MUR sulla base della rendicontazione che verrà effettuata e che, in caso di inadempimento o revoca delle agevolazioni concesse con il decreto di concessione, anche a titolo di anticipazione, le corrispondenti somme saranno oggetto di fermo e recupero a valere sui futuri trasferimenti spettanti sul “Fondo di Finanziamento Ordinario” (FFO);

**Considerato** che la durata del partenariato coinciderà con la durata del nuovo soggetto giuridico a partecipazione mista pubblico-privata per la realizzazione e gestione dell’infrastruttura di ricerca, la quale risulterà dalla procedura di dialogo (almeno 10 anni);



**POLITECNICO**  
MILANO 1863

**Considerato** che per la partecipazione al dialogo i concorrenti dovranno essere in possesso dei seguenti requisiti di partecipazione:

- a) iscrizione nel registro tenuto dalla Camera di commercio industria, artigianato e agricoltura oppure nel registro delle commissioni provinciali per l'artigianato;

**Considerato** che il criterio di aggiudicazione previsto è quello dell'offerta economicamente più vantaggiosa ai sensi dell'art. 95 del D.Lgs. n. 50/2016;

**Considerato** che la procedura di gara sarà interamente gestita, in ogni sua fase, fino all'aggiudicazione, tramite la piattaforma di e-procurement Sintel di ARIA Regione Lombardia ai sensi dell'art. 58 del D.Lgs. 50/2016;

**Considerato** che l'atto deliberativo finale di costituzione della società verrà inviato anche alla Corte dei conti (oltre che all'AGCOM per quanto di sua competenza) che delibererà, entro il termine di sessanta giorni dal ricevimento dell'atto, previo accertamento della sussistenza dei presupposti e requisiti espressamente indicati nella norma medesima (convenienza economica e sostenibilità finanziaria) ai sensi dell'art. 5 D.Lgs. 175/2016 (Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica), come modificato dall'art. 11 co. 1 L. 118/2022;

#### **DECRETA**

per le motivazioni espresse in premessa, di indire un dialogo competitivo finalizzato alla costituzione di un nuovo soggetto giuridico a partecipazione mista pubblico-privata tramite partenariato istituzionalizzato per la per l'individuazione del socio privato per l'affidamento della realizzazione del Centre for Sustainable Comfort in Buildings and Energy Communities - Building Sustainability Lab (SHE\_LAB), per un importo totale a base d'asta di € 19.538.797,10;

di nominare Responsabile Unico del Procedimento il dott. Federico Colombo.

Il Direttore Generale

(Ing. Graziano Dragoni)

*Firmato digitalmente ai sensi della normativa vigente*