



**POLITECNICO**  
MILANO 1863

Decreto Rep. n° ..... Prot. n° .....  
Data.....  
Titolo.....Classe.....  
UOR.....

**DIREZIONE GENERALE**

Il Direttore Generale

**Visto** il D.Lgs. 18 aprile 2016, n. 50 “Codice dei contratti pubblici”;

**Visto** il DL 16 luglio 2020, n. 76 convertito in Legge 11 settembre 2020, n. 120 e modificato con DL 31 maggio 2021, n. 77 convertito in Legge 29 luglio 2021, n. 108;

**Visto** il D. Lgs. 19 agosto 2016, n. 175 “Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica”;

**Visto** il D. Lgs. 30 marzo 2001, n. 165 recante “Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche”, e successive modificazioni;

**Vista** la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 “Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario”, e successive modificazioni;

**Vista** la Legge 28 dicembre 2015, n. 208 “Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato” (Legge di stabilità 2016) ed in particolare l’art. 1 comma 510;

**Visto** l’art. 59 punto 2 del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità del Politecnico di Milano vigente, sulle funzioni dei dirigenti in merito all’autorizzazione a contrarre;

**Visto** il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) adottato in attuazione del Next Generation Eu (NGEU), il programma di investimenti economici, varato dal Consiglio dell’Unione Europea che contribuirà a riparare i danni economici e sociali causati dalla pandemia da COVID-19;

**Considerato** che Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza si articola in 6 missioni e 16 componenti e, in particolare, la “Missione 4: Università e ricerca” ha l’obiettivo di rafforzare le condizioni per lo sviluppo di una economia ad alta intensità di conoscenza, di competitività e di resilienza;

**Considerato** che la “Componente 2: dalla ricerca all’impresa” della Missione 4 (“Istruzione e ricerca”) mira a sostenere gli investimenti in ricerca e sviluppo, a promuovere l’innovazione e



**POLITECNICO**  
MILANO 1863

la diffusione delle tecnologie, a rafforzare le competenze, favorendo la transizione verso un'economia basata sulla conoscenza attraverso quattro tipologie di Investimento (1.3 Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base; 1.4 Potenziamento strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali di R&S" su alcune Key Enabling Technologies; 1.5 Creazione e il rafforzamento degli "ecosistemi dell'innovazione", costruzione di "leader territoriali di R&S"; 3.1 Fondo per la realizzazione di un sistema integrato di infrastrutture di ricerca e innovazione");

**Considerato** che in attuazione dell'Investimento "3.1 Fondo per la realizzazione di un sistema integrato di infrastrutture di ricerca e innovazione", previsto nell'ambito della Missione di cui sopra, il Ministero dell'Università e della Ricerca finanzia Infrastrutture Tecnologiche di Innovazione (ITEC) che favoriscano una più stretta integrazione tra imprese e mondo della ricerca, fornendo servizi tecnologici unici, rivolti particolarmente ma non esclusivamente, a soggetti che svolgono attività economica, e rilevanti anche per applicazioni ai Technology Readiness Level, che sono di interesse diretto del sistema economico, al fine di aumentarne la competitività;

**Viste** le Linee Guida definite dal Ministero dell'università e della ricerca (MUR) per le iniziative di sistema della Missione 4 - Componente 2, approvate con DM n. 7 ottobre 2021, n. 1141;

**Visto** il provvedimento MUR n. 3265 del 28 dicembre 2021 recante "avviso per concessione di finanziamenti realizzati alla realizzazione o ammodernamento di infrastrutture tecnologiche di innovazione" pubblicato al fine di individuare i soggetti in grado di implementare l'iniziativa;

**Considerato** che il Politecnico ha sottoposto al MUR la proposta progettuale "Next Generation Healthcare Center - NGHC", identificata con il codice ITEC0000008, in risposta all'avviso sopra citato;

**Considerato** che il Next Generation Healthcare Center (NGHC) si propone come un hub di innovazione dell'ecosistema sanitario europeo che collega istituti di ricerca, centri clinici, aziende, istituzioni finanziarie, di advocacy e pubbliche che sfrutterà il potenziale della rivoluzione digitale nei contesti di cura, accelerando la transizione verso soluzioni tecnologiche, architetture e organizzative più efficaci, efficienti, sicure e sostenibili lungo l'intera filiera della salute, intesa come un sistema che affianca il percorso preventivo, clinico e assistenziale del paziente;

**Considerato** che l'ambizione di NGHC è quella di essere un'infrastruttura innovativa che persegue le seguenti missioni chiave:

1. Migliorare lo stato di salute, l'assistenza e la qualità della vita dei cittadini;



**POLITECNICO**  
MILANO 1863

2. Favorire la competitività della sanità italiana;
3. Accelerare la trasformazione digitale;
4. Migliorare i risultati sanitari e l'efficacia dei costi;
5. Sviluppare nuovi modelli organizzativi, tecnologici, spaziali e strutturali;

**Considerato** che l'NGHC riprodurrà le aree chiave della filiera di fornitura sanitaria grazie alla sua infrastruttura basata su due livelli interconnessi:

- *Living Labs*, che riproducono specifici contesti di cura e consentono di testare soluzioni innovative in un ambiente simulato, nonché di capire come integrare meglio le nuove tecnologie nella catena del sistema sanitario in modo integrato lungo tutto il percorso del paziente;
- *Tech Labs*, in cui vengono progettate, costruite e testate le tecnologie da impiegare nei Living Labs;

**Preso atto** che con decreto di concessione n. 140 del 22 giugno 2022, registrato dalla Corte dei Conti al n. 1994 del 25 luglio 2022, il Politecnico è stato ammesso al finanziamento nella misura di € 17.215.660,00 per il progetto "Next Generation Healthcare Center (NGHC)" (ITEC0000008), a valere sulle risorse previste dal PNRR M4C2 Investimento 3.1 (CUP D43C22001940001; COR 8984207);

**Considerato** che il Politecnico dovrà avvalersi dell'apporto di soggetti privati che cofinanzino la realizzazione dell'infrastruttura attraverso la creazione di un partenariato pubblico-privato, come richiesto dall'art. 4, comma 2 dell'avviso MUR;

**Considerato** che il soggetto privato sarà individuato tramite una procedura di dialogo competitivo ai sensi dell'art. 64 D. Lgs. 50/2016 e che, a valle della procedura di gara, sarà costituito un nuovo soggetto giuridico a partecipazione mista pubblico-privata tramite un'operazione di partenariato istituzionalizzato, ai sensi dell'art. 17 D. Lgs. 175/2016;

**Considerato** che la procedura di selezione avrà ad oggetto, al contempo, la sottoscrizione o l'acquisto della partecipazione societaria da parte del socio privato e l'affidamento del contratto di appalto per l'affidamento dei servizi di ricerca – che costituiscono l'oggetto principale – nonché della fornitura di beni e servizi funzionali alle attività di ricerca, così come verranno definiti nell'ambito del dialogo competitivo (cd. "gara a doppio oggetto");

**Vista** la deliberazione del Consiglio di Amministrazione del Politecnico di Milano n. 202212200054 del 22/12/2022 avente per oggetto "Programma biennale degli acquisti di beni e servizi (ex art. 1 comma 505 della Legge stabilità 2016)" che prevede, nell'ambito della programmazione biennale 2023/2024, la procedura di affidamento per la "Realizzazione del



**POLITECNICO**  
MILANO 1863

New Generation Healthcare Center” - CUI S80057930150202300076 - CUP D43C22001920001;

**Vista** la deliberazione del Consiglio di Amministrazione del Politecnico di Milano n. 202212200055 del 20/12/2022 con cui è stata autorizzata la pubblicazione di un bando per un dialogo competitivo per la realizzazione e gestione dell’infrastruttura tecnologica Next Generation Healthcare Center mediante la costituzione di un partenariato pubblico-privato conferendo mandato all’Area Gestione Infrastrutture e Servizi e all’Area Ricerca, Innovazione e Rapporti con le imprese il perfezionamento dei documenti e l’espletamento della procedura di gara;

**Considerato** che gli interventi oggetto della presente procedura sono finanziati a valere sulle risorse previste dal PNRR Missione 4 (“Istruzione e ricerca”) – Componente 2 (“Dalla ricerca all’impresa”) – Investimento 3.1 (“Fondo per la realizzazione di un sistema integrato di infrastrutture di ricerca e innovazione”), finanziato dall’Unione Europea-NextGenerationEU e che, a beneficiare dell’importo delle agevolazioni finanziarie è il Politecnico di Milano, in qualità di soggetto proponente;

**Vista** la deliberazione del Consiglio di Amministrazione del Politecnico di Milano n. 202210250455 del 25 ottobre 2022 che ha approvato la richiesta di anticipazione di pagamento dell’agevolazione, in misura del 10% dell’importo agevolato, pari a € 1.721.566,00 IVA inclusa e **preso atto** che la restante parte del finanziamento, che costituisce la quota di partecipazione (49%) del Politecnico di Milano, pari a € 15.494.094,00 IVA inclusa, disciplinata dal “Piano dei pagamenti” di cui al decreto di concessione, sarà erogata dal MUR sulla base della rendicontazione che verrà effettuata e che, in caso di inadempimento o revoca delle agevolazioni concesse con il decreto di concessione, anche a titolo di anticipazione, le corrispondenti somme saranno oggetto di fermo e recupero a valere sui futuri trasferimenti spettanti sul “Fondo di Finanziamento Ordinario” (FFO);



**Considerato** che il costo complessivo di progetto e, pertanto, il valore posto a base di gara ai sensi dell'art. 35 comma 4 D.Lgs. 50/2016, è pari ad € 29.700.000,00 oltre IVA, pari ad € 35.134.000,00 IVA inclusa, così articolato:

Costi complessivi di progetto

Spese ammissibili	Costi (€) (1)	IVA (€) (2)	Totale (€) (1+2)
a) Spese Manager Infrastruttura ed altre figure manageriali	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00
b) Strumentazione scientifica, apparecchiature e macchinari	13.500.000,00	2.970.000,00	16.470.000,00
c) Impianti tecnici generici	6.200.000,00	1.364.000,00	7.564.000,00
d) Licenze software e brevetti	250.000,00	55.000,00	305.000,00
e) Fabbicati e terreni	2.000.000,00	440.000,00	2.440.000,00
f) Recupero, ristrutturazione, riqualificazione e ampliamento immobili	3.850.000,00	385.000,00	4.235.000,00
g) Spese per progettazione e altre spese tecniche	1.000.000,00	220.000,00	1.220.000,00
h) Costi indiretti	1.900.000,00	0,00	1.900.000,00
<b>Totale (€)</b>	<b>29.700.000,00</b>	<b>5.434.000,00</b>	<b>35.134.000,00</b>

**Preso atto** che la quota di partecipazione pubblica è pari al 49% del costo complessivo di progetto, pari ad € 17.256.660,00 IVA inclusa e che le quote di partecipazione pubblica saranno allocate, previ specifici accordi, tra il Politecnico di Milano e l'Università degli Studi di Milano;

**Preso atto** che la restante quota di partecipazione, pari al 51% del costo complessivo di progetto, corrispondente ad € 17.918.340,00 IVA inclusa, è riconosciuta al soggetto privato;

**Considerato** che la società a partecipazione mista pubblico-privata avrà mandato di perseguire l'interesse dei soci che realizzano l'iniziativa, consentendo a ciascuna parte di fornire ed utilizzare efficacemente, a condizioni vantaggiose, le risorse e i macchinari in sinergia tra loro;

**Considerato** che la durata del partenariato coinciderà con la durata della costituenda società per la realizzazione e gestione dell'infrastruttura di ricerca, la quale risulterà dalla procedura di dialogo (almeno sino al 31 dicembre 2040);

**Ritenuto** di escludere dalla partecipazione alla procedura di dialogo competitivo anche le società sottoposte a procedura di concordato preventivo in continuità aziendale al fine di garantire alla costituenda società una maggiore stabilità economico-finanziaria;

**Considerato** che per la partecipazione al dialogo i concorrenti dovranno essere in possesso dei seguenti requisiti di partecipazione:



**POLITECNICO**  
MILANO 1863

- a) iscrizione nel registro tenuto dalla Camera di commercio industria, artigianato e agricoltura oppure nel registro delle commissioni provinciali per l'artigianato (per il solo Lotto 1 "Soci industriali/operativi" l'iscrizione dovrà riguardare una attività alla quale si riferisce la proposta progettuale offerta);
- b) non essere in liquidazione e non essere sottoposti a procedure concorsuali;

**Considerato** che, al fine di consentire l'individuazione di diverse tipologie di soci del soggetto pubblico privato, la procedura verrà suddivisa nei seguenti lotti:

- **Lotto 1: "Soci industriali/operativi"**, che potranno apportare sia un contributo in denaro che un contributo in natura ai sensi dell'art. 2343 c.c. ovvero un contributo misto in denaro e in natura;
- **Lotto 2: Soci finanziatori**, che potranno essere titolari di quote derivanti esclusivamente da un contributo in denaro;

**Considerato** che il valore di entrambi i lotti, corrispondente all'apporto massimo di capitale sociale acquistabile da parte dei privati, è il seguente:

- **Lotto 1:** € 17.215.660,00;
- **Lotto 2:** € 16.714.000,00;

**Considerato** che eventuali eccedenze degli apporti rispetto al capitale sociale potranno essere qualificate in altre forme di finanziamento, che verranno definite dallo statuto esito del dialogo;

**Considerato** che i conferimenti alla società da parte dei concorrenti dovranno possedere le seguenti caratteristiche:

- a) conferimento al capitale della costituenda società non inferiore a € 500.000,00 (cinquecentomila/00);
- b) nel caso di conferimento misto, coerenza del conferimento in natura con le finalità e gli obiettivi del progetto, salvo che il valore del conferimento rimanente, escluso il predetto conferimento in natura, non resti superiore alla soglia di cui alla lettera a);
- c) assenza di conflitto di interessi dei soggetti partecipanti con il Politecnico ovvero con gli interessi del progetto stesso;
- d) offerta relativa a servizi e forniture inferiore alla base d'asta individuata successivamente alla fase di dialogo dal Politecnico;



**POLITECNICO**  
MILANO 1863

**Considerato** che, nell'ambito del Lotto 1 "Soci industriali/operativi", sono stati individuati sette Sub Lotti, come da tabella a seguire:

<b>SUB LOTTO A</b>	<b>CARDIOCHIRURGIA</b>
<b>SUB LOTTO B</b>	<b>REAL WORLD DATA EVIDENCE</b>
<b>SUB LOTTO C</b>	<b>3D PRINTING OF MEDICINE</b>
<b>SUB LOTTO D</b>	<b>TRUST HEALTH METAVERSE</b>
<b>SUB LOTTO E</b>	<b>TERRITORY PATIENT JOURNEY</b>
<b>SUB LOTTO F</b>	<b>HEALTH IN SPACE AND EXTRATERRESTRIAL HABITATS</b>
<b>SUB LOTTO G</b>	<b>ALTRE CATEGORIE</b>

e che, per ciascun Sub Lotto, potrà essere individuato più di un aggiudicatario, purché tra quelli le cui offerte siano state ritenute idonee, se e nella misura in cui le rispettive proposte progettuali possono considerarsi complementari nella realizzazione degli obiettivi dello specifico ambito di progetto oggetto del Sub Lotto;

**Considerato** che il criterio di aggiudicazione previsto per il Lotto 1 è quello dell'offerta economicamente più vantaggiosa ai sensi dell'art. 95 del D.Lgs. n. 50/2016;

**Considerato** che risulteranno aggiudicatari del Lotto 2 tutti i concorrenti la cui offerta sarà ritenuta idonea in esito alla fase di dialogo e che accetteranno lo Statuto così come risultante dalla procedura di selezione;

**Considerato** che la procedura di gara sarà interamente gestita, in ogni sua fase, fino all'aggiudicazione, tramite la piattaforma di e-procurement Sintel di ARIA Regione Lombardia ai sensi dell'art. 58 del D.Lgs. 50/2016;

**Considerato** che - come osservato dal Collegio dei Revisori dei Conti contestualmente all'approvazione del Progetto di gara nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 21 dicembre 2022 - l'atto deliberativo finale di costituzione della società verrà inviato anche alla Corte dei conti (oltre che all'AGCOM per quanto di sua competenza) che delibererà, entro il termine di sessanta giorni dal ricevimento dell'atto, previo accertamento della sussistenza dei presupposti e requisiti espressamente indicati nella norma medesima (convenienza economica e sostenibilità finanziaria) ai sensi dell'art. 5 D.Lgs. 175/2016 (Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica), come modificato dall'art. 11 co. 1 L. 118/2022;

## **DECRETA**

per le motivazioni espresse in premessa, di indire un dialogo competitivo finalizzato alla costituzione di un nuovo soggetto giuridico a partecipazione mista pubblico-privata tramite partenariato istituzionalizzato per la "Realizzazione del New Generation Healthcare Center



**POLITECNICO**  
MILANO 1863

(NGHC)", suddiviso in due lotti (Lotto 1: "Soci industriali/operativi", Lotto 2: "Soci finanziatori"), per un importo totale a base d'asta di € 35.134.000,00;

di nominare Responsabile Unico del Procedimento il dott. Federico Colombo.

Il Direttore Generale

(Ing. Graziano Dragoni)

*Firmato digitalmente ai sensi della normativa vigente*