

CURRICULUM VITAE

Mario Claudio DEJACO

INDICE

<i>Titoli di studio</i>	3
<i>Titoli professionali</i>	3
<i>Titoli scientifici ed accademici</i>	3
<i>Incarichi di docenza</i>	5
<i>Docenze Master</i>	6
<i>Docenze corsi abilitazione ed aggiornamento</i>	7
<i>Altri incarichi docenza</i>	7
<i>Attività di ricerca</i>	8
<i>Elenco pubblicazioni</i>	11
<i>Attività professionale</i>	16

Mario Claudio Dejaco

Ricercatore, presso il Politecnico di Milano, Dipartimento ABC, SSD ICAR 11 *Produzione Edilizia* (dal 1° aprile 2015), precedentemente SSD ICAR 12 *Tecnologia dell'architettura* (dal 1° dicembre 2002)

Titoli di studio

Dottore di Ricerca in Ingegneria Ergotecnica Edile (VIII Ciclo) conseguito presso il Politecnico di Milano, Dipartimento dei Sistemi Edilizi e Territoriali (DI.Tec), discussione sostenuta in data 21 ottobre 1996, presso l'Università La Sapienza, Roma; tesi dal titolo: *“Metodi e strumenti per la gestione di grandi parchi edilizi”*.

Dottore in Ingegneria Civile sezione Trasporti, titolo conseguito, presso l'Università degli Studi di Pavia, Dipartimento di Ingegneria del Territorio (DIT), in data 24 gennaio 1991; tesi sperimentale dal titolo: *“Indagine sperimentale sulle caratteristiche tecnologiche del legno - Metodologia di prova e analisi critica dei risultati”*.

Titoli professionali

Abilitazione all'esercizio professionale in Italia conseguita nel 1991. Membro dell'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Pavia dal 1992 (iscritto al n° 1475)

Abilitazione D.L.ivo 626/94 *Sicurezza del lavoro* (novembre 1995): corso di formazione relativo alla “Sicurezza e salute dei lavoratori” di cui all'art. 10 del Decreto Legislativo 19 settembre 1994, n. 626, recepimento della Direttiva Europea 89/391/CEE

Abilitazione D.L.ivo 494/96 *Sicurezza dei cantieri temporanei e mobili* (maggio-luglio 1997): corso di formazione relativo alla “Sicurezza del lavoro nel settore edile” di cui all'art. 10 del Decreto Legislativo 14 agosto 1996, n. 494, recepimento della Direttiva Europea 92/57/CEE

Titoli scientifici ed accademici

Vice-coordinatore del Corso di Studi di L.M. “Management of Built Environment - Gestione del Costruito”, 2015-17

Responsabile SAT (tirocini) del Corso di Studi di L.M. “Management of Built Environment - Gestione del Costruito”, Technical Curriculum and Economic Curriculum, dal 2010 ad oggi

Membro del Collegio dei Docenti della Scuola di Dottorato di Ricerca *“Programmazione, Manutenzione, Riqualificazione dei Sistemi Edilizi ed Urbani”* del Politecnico di Milano, 2003-2006

Assegnista di Ricerca per il periodo giugno 2001 - giugno 2002 presso il Politecnico di Milano Dipartimento di Disegno Industriale e Tecnologia dell'Architettura (DI.Tec), per la collaborazione al programma di ricerca denominato: *“Indici per lo sviluppo di piani e programmi di manutenzione diffusa in edilizia”*. R.S. prof. C. Molinari

Assegnista di Ricerca per il periodo ottobre 1999 - ottobre 2000 presso il Politecnico di Milano Dipartimento di Disegno Industriale e Tecnologia dell'Architettura (DI.Tec), per la collaborazione al programma di ricerca denominato: *“Strumenti e metodi di supporto decisionale e operativo per lo sviluppo di politiche immobiliari, per la valutazione economica*

degli interventi di riqualificazione edilizia e per la definizione di strategie di gestione/manutenzione". R.S. prof. C. Molinari

Iscritto all'Albo Idonei del Dipartimento di Disegno Industriale e di Tecnologia dell'Architettura (DI.Tec), SSD di Competenza Disciplinare:

- ✓ *ICAR 12 (H09A) Tecnologia dell'architettura*
- ✓ *ICAR 11 (H09B) Tecnologie della produzione edilizia*

È stato cultore della materia

- ✓ *Procedimenti e metodi della manutenzione edilizia*, presso il Dipartimento di Disegno Industriale e di Tecnologia dell'Architettura (DI.Tec), Politecnico di Milano
- ✓ *Laboratorio di Costruzione dell'Architettura I*, presso il Dipartimento di Disegno Industriale e di Tecnologia dell'Architettura (DI.Tec), Politecnico di Milano
- ✓ *Tecniche di produzione e conservazione dei materiali edili*, presso il Dipartimento di Ingegneria del Territorio (DIT), Università degli Studi di Pavia
- ✓ *Disegno DU*, presso il Dipartimento di Ingegneria del Territorio (DIT), Università degli Studi di Pavia

Lingue

Italiano: lingua madre

Inglese: buona conoscenza, orale e scritta

Incarichi di docenza

Docenza presso la Scuola di “Architettura Urbanistica Ingegneria delle Costruzioni – AUIC” del Politecnico di Milano:

- “*Building maintenance proceedings and methods*”, Technical and Economic Curriculum, LM “Management of Built Environment - Gestione del Costruito”, 2013 ad oggi
- “*Construction management A: planning and design*”, Technical Curriculum, LM “Management of Built Environment - Gestione del Costruito”, 2016 ad oggi
- interventi nell’ambito del dottorato in “*Architettura, Ingegneria delle Costruzioni e Ambiente Costruito / Architecture, Built Environment and Construction Engineering*” del Politecnico di Milano

Supplenza presso la Scuola di Ingegneria dell’Università degli Studi di Trento:

- “*Programmazione costi e contabilità dei lavori*”, LT Civile, 2006 ad oggi

Docenza presso 1° Facoltà di Architettura e Società, Politecnico di Milano:

- “*Laboratorio di sintesi finale*”, LM Gestione del Costruito, Piano costruito e Piano economico, 2014/16
- corso integrato “*Procedimenti e metodi della manutenzione edilizia + Sistemi informativi per la gestione e la manutenzione*”, modulo “*Procedimenti e metodi della manutenzione edilizia*”, LM Gestione del Costruito, 2010/12
- corso integrato “*Laboratorio di progettazione architettonica 3*”, modulo “*Tecnologia dell’architettura*”, LT Architettura Ambientale, 2009/12
- corso integrato “*Multidisciplinare di Programmazione opere*”, modulo “*Progettazione e programmazione delle opere di architettura*”, Politecnico di Milano, LT Architettura e Produzione Edilizia, 2008/12
- corso integrato “*Laboratorio tematico opzionale*”, modulo “*Tecnologia dell’architettura*”, LT Architettura Ambientale, 2008/11
- corso integrato “*Laboratorio di costruzione dell’architettura 1*”, modulo “*Progettazione di elementi e sistemi*”, LT Scienza dell’Architettura, 2007/10
- corso integrato “*Laboratorio di progettazione architettonica 3*”, modulo “*Progettazione ambientale*”, LT Architettura Ambientale, 2006/08
- corso integrato “*Multidisciplinare di progettazione esecutiva*”, modulo “*Progettazione esecutiva dell’architettura*”, LT Architettura e Produzione Edilizia, 2006/08
- corso integrato “*Fondamenti di Tecnologia*”, modulo “*Tecnologia dell’architettura*”, LT Architettura Ambientale, 2006/08
- corso integrato “*Laboratorio di progetto di riqualificazione del costruito*”, modulo “*Tecnologia dell’architettura*”, LT Architettura Ambientale, 2004/06
- corso integrato “*Laboratorio di progettazione architettonica 2*”, modulo “*Progettazione di elementi costruttivi*”, LT Architettura Ambientale, 2004/06
- corso integrato “*Principi di progettazione esecutiva*”, modulo “*Tecnologia dell’architettura*”, LT Architettura Ambientale, 2003/04

Supplenza presso la Facoltà di Ingegneria (Polo Regionale di Lecco) del Politecnico di Milano:

- corso integrato “*Fisica tecnica ambientale + Progetto di servizi tecnologici*”, modulo “*Progetto di servizi tecnologici*”, LM Ingegneria Edile-Architettura, 2004/07

Supplenza presso la Facoltà di Ingegneria dell’Università degli Studi di Trento:

- “*Legislazione delle OO.PP.*”, LM Ingegneria Edile-Architettura, 2008/10

Supplenza presso la Facoltà di Ingegneria dell’Università degli Studi di Pavia:

- “*Organizzazione del cantiere*” (ICAR 11), LM Ingegneria Edile-Architettura, 2007/08
- “*Sistema edificio-impianti*”, LM Ingegneria Edile-Architettura, 2005/08
- assistente del corso: “*Tecnologia degli elementi costruttivi + Organizzazione del cantiere*” (ICAR 11), (Prof. M. Costantini), LM Ingegneria Edile-Architettura, 2004/07

Docenze Master

- *Informazione per la manutenzione - Produzione, raccolta e gestione dell’informazione* (4 ore), Master di II livello “BIM. Metodi, modelli e applicazioni”, promosso dal Politecnico di Milano (S. Della Torre – G. Utica), 2015 ad oggi
- *Manutenzione degli edifici sanitari* (4 ore), Master congiunto di II livello “*Pianificazione, programmazione e progettazione dei sistemi ospedalieri e socio sanitari*”, promosso da Politecnico di Milano, Università Statale di Milano e Università del “Sacro Cuore” di Roma (S. Capolongo), 2011 ad oggi
- *Il progetto della manutenzione* (8 ore) Master in “*Real Estate Finance and Development*”, Dipartimento di Scienza e Tecnologia dell’Ambiente Costruito (Building Environment Science and Technology) (BEST), Politecnico di Milano (S. Mattia), 2006/11
- *Libretto del fabbricato e manutenzione* (8 ore) Master Universitario I livello in “*Gestione della sicurezza nei cantieri temporanei e mobili*”, Dipartimento ICATA, Università degli Studi di Brescia (A. Ciribini), 2009
- *Tipologie manutentive e strategie di manutenzione: Il programma di manutenzione* (15+5 ore), Master Universitario “*Gestione della durabilità e della manutenzione nel processo edilizio – Management of durability and maintenance in the building process*”, Dipartimento di Scienza e Tecnologia dell’Ambiente Costruito (Building Environment Science and Technology) (BEST), Politecnico di Milano (P.N. Maggi), 2003/04
- *I costi della Manutenzione* (6 ore), Master universitario di II livello “*Appalti e contratti pubblici*”, Dipartimento di Architettura e Pianificazione, Politecnico di Milano (M.A. Cabiddu), 2003/04
- dal 1996 ad oggi è stato docente nel contesto di corsi di formazione e di aggiornamento negli ambiti della *Sicurezza di cantiere* e della *Certificazione energetica* (Politecnico di Milano, Ordine degli Ingegneri ed Architetti della Provincia di Milano, Fondazione dell’Ordine degli Ingegneri della Provincia di Milano, Fondazione dell’Ordine degli Architetti della Provincia di Milano, Associazione degli Ordini degli Ingegneri della provincia Lecco, Ordine degli Ingegneri e Collegio dei Geometri della provincia di Vercelli, Collegio dei Periti Industriali di Como, ALER Milano).

Docenze corsi abilitazione ed aggiornamento

- *Modellazione IMM del processo edilizio e BIM dell'edificio* (5 ore), corso di formazione permanente, "Facility Management: l'uso del BIM nella gestione di patrimoni edilizi", promosso da Politecnico di Milano, Polo Territoriale di Lecco (G. Di Giuda), 2016
- *Modulo abilitante e corso di aggiornamento sicurezza nei cantieri* (2 ore), "Il fascicolo dell'opera e il fascicolo del fabbricato", promosso da Politecnico di Milano, Polo Territoriale di Lecco (G. Di Giuda), dal 2015 ad oggi
- *Tecniche di ispezione e valutazione della conformità* (4 ore), VI Corso "Certificazione energetica degli edifici", Fondazione dell'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Milano, (coord. prof. A. Dama), 2011
- *La gestione della documentazione* (4ore) "Efficienza e certificazione energetica degli edifici", Fondazione dell'Ordine degli Architetti della Provincia di Milano e Politecnico di Milano, (coord. prof. E. Pizzi), 2007/08

Altri incarichi docenza

- assistente del *Laboratorio di Costruzione dell'Architettura I* (Prof. C. Talamo, presso il Dipartimento di Disegno Industriale e di Tecnologia dell'Architettura (DI.Tec), Politecnico di Milano, 2001/04
- co-responsabile di laboratorio del Corso di "Organizzazione di Cantiere – Tecnologia degli Elementi Costruttivi" (Prof. M. Costantini) tenuto presso l'Università degli Studi di Pavia, Dipartimento di Ingegneria Edile e del Territorio, 1999/04
- responsabile di laboratorio del Corso di "Organizzazione di Cantiere – Tecnologia degli Elementi Costruttivi" (Prof. M. Costantini) tenuto presso l'Università degli Studi di Pavia, Dipartimento di Ingegneria Edile e del Territorio, 1998/99
- responsabile di laboratorio del Corso di "Architettura Tecnica I" (Prof. F. Turri) tenuto presso l'Università degli Studi di Pavia, Dipartimento di Ingegneria Edile e del Territorio, 1998/99
- ha tenuto seminari nell'ambito del Corso di "Tecniche di Produzione e Conservazione dei Materiali Edili" (Prof. M. Costantini) tenuto presso l'Università degli Studi di Pavia, Dipartimento di Ingegneria Edile e del Territorio, 1996/98
- assistente volontario del Corso di "Disegno" (Prof. S. Mazzucchi) del Diploma Universitario in Ingegneria dell'Ambiente e delle Risorse dell'Università degli Studi di Pavia, Facoltà di Ingegneria, sede distaccata di Mantova, 1993/95
- assistente volontario del Corso di "Elementi di Architettura Tecnica" (Prof. G. Pietra) tenuto presso l'Università degli Studi di Pavia, Dipartimento di Ingegneria del Territorio, 1992/93

Attività di ricerca

Sta svolgendo studi e ricerche nel settore delle costruzioni e sugli aspetti gestionali del processo e del prodotto edilizio, nell'ambito della manutenzione e gestione dei sistemi edilizi, con analisi delle problematiche fin dalle fasi di progettazione del bene, con particolare riferimento ai processi di gestione dei patrimoni immobiliari, alla raccolta ed elaborazione dei relativi dati tecnici ed economici, alla loro influenza nell'ambito della valutazione ed analisi del valore immobiliare.

Nel corso degli anni la ricerca si è sviluppata nei seguenti ambiti:

- ✓ della progettazione, realizzazione e manutenzione e gestione dei sistemi edilizi, con riferimento ai processi di gestione dei patrimoni immobiliari ed alla predisposizione, raccolta ed elaborazione dei relativi dati tecnici ed economici, con le loro ricadute nell'ambito della valutazione ed analisi del valore immobiliare;
- ✓ della sicurezza di cantiere, ponendo particolare attenzione alle problematiche relative alla trasmissione delle informazioni della sicurezza e della manutenzione nel corso delle differenti fasi del processo edilizio: dalla progettazione alla gestione del bene;
- ✓ delle modalità di raccolta e trasmissione delle informazioni relative a materiali, componenti e sistemi in ambito edilizio.

Per conto dell'UNI, Ente Italiano di Normazione:

- ✓ è relatore del progetto di Parte 9 "Gestione informativa in fase di esercizio", della Norma UNI 11337 "Gestione digitale dei processi informativi delle costruzioni, nel contesto di UNI/CT033/GL05, "Codificazione dei processi costruttivi in edilizia";
- ✓ in precedenza ha partecipato ai lavori della Sottocommissione 3 "Manutenzione dei patrimoni immobiliari".

I risultati delle ricerche sono stati trasferiti in interventi a Convegni ed in pubblicazioni a stampa.

2015-16 – Coordinamento della ricerca del Politecnico di Milano, Dipartimento ABC, in convenzione con ODOS Srl, dal titolo "*Predisposizione e verifica per l'applicazione di libretto del territorio per il rilievo di aree urbane*", resp. sc. ing. M.C. Dejaco

2014-15 – Coordinamento della ricerca del Politecnico di Milano, Dipartimento ABC, in convenzione con GEA Srl, dal titolo "*Predisposizione ed applicazione di libretto del fabbricato per centri commerciali*", resp. sc. ing. M.C. Dejaco

2012-15 – Partecipazione al gruppo del Politecnico di Milano, nell'ambito del progetto "*Modellazione e gestione delle informazioni per il patrimonio edilizio esistente – Built Heritage Information Modelling/Management (BHIMM)*", resp. sc. prof. S. Della Torre

2012-14 – Partecipazione al gruppo del Politecnico di Milano, nell'ambito del "Progetto di Ricerca Industriale e Sviluppo Sperimentale nei Settori strategici di Regione Lombardia e del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca di cui al Decreto n. 7128 del 29 luglio 2011 - Settore strategico: Energia, fonti rinnovabili e assimilati Priorità di intervento regionale n 5.4: Fotovoltaico e solare termico a concentrazione, anche con cogenerazione", dal titolo "*TIFAIN - Tessere integrate di vetro fotovoltaico per applicazioni architettoniche innovative*", resp. sc. Prof.ssa A. Zanelli

2012-13 – Coordinamento della ricerca del Politecnico di Milano, Dipartimento BEST, in convenzione con Fondazione Opificium (fondazione del Consiglio Nazionale dei Periti Industriali e dei Periti Industriali Laureati), dal titolo *“Il fascicolo del fabbricato – Attribuzione e verifica di appropriati indici di efficienza o qualità nella valutazione dello stato di fatto di un fabbricato nel suo complesso e/o nelle singole parti”*, resp. sc. ing. M.C. Dejaco, ing. F. Re Cecconi

2011-14 – Partecipazione al gruppo del Politecnico di Milano, nell’ambito del *“Progetto INNOVANCE – Innovazioni di processo/prodotto e integrazione della filiera delle costruzioni edili per l’efficienza energetica e lo sviluppo sostenibile: un’azione a livello nazionale del sistema ANCE con visione strategica integrata e di life cycle”*, resp. sc. prof. B. Daniotti

2010-12 – Partecipazione al gruppo di ricerca del Politecnico di Milano, Dipartimento BEST, in convenzione con il *“Consorzio per l’edilizia di qualità della pianura bergamasca”*, sviluppo della ricerca *“CASEDOQ - Disciplinare tecnico di qualità per gli interventi promossi, progettati e realizzati”*, resp. sc. prof. G. Paganin

2004-06 – Sviluppo della ricerca per conto dell’UNCSAAL (Unione Nazionale Costruttori di Serramenti in Acciaio e Alluminio), per la definizione di *“Linee guida per la predisposizione e redazione della documentazione di legge (manuali di manutenzione, piani e programmi di manutenzione) per la manutenzione di elementi di facciata (infissi e facciate continue)”*, resp. sc. ing. M.C. Dejaco, ing. P. Rigone

2004-05 – Partecipa al gruppo di lavoro congiunto dell’Università di Trento, Facoltà di Ingegneria Civile ed Ambientale, e del Collegio dei Periti Industriali della Provincia di Trento (APIT) inerente lo studio per una proposta dei *Contenuti informativi inerenti il Libretto del Fabbricato*, resp. sc. prof. M. Costantini.

2003-04 – Presso il Politecnico di Milano, Dipartimento BEST, in convenzione con la *“Direzione Generale Opere Pubbliche, Politiche per la Casa e Protezione Civile della Regione Lombardia*, ha partecipato alla ricerca *“Realizzazione di un archivio aperto di casi di guasto come strumento a supporto del progetto tecnologico e della programmazione della manutenzione”*, resp. sc. prof. E. De Angelis

2003 – Presso il Politecnico di Milano, Dipartimento BEST, in collaborazione con il Comune di Milano Settore GERP (Gestione Edilizia Residenziale Pubblica) e SIP (Sistemi Informativi Patrimoniali), ha partecipato alla ricerca *“Attività propedeutiche al servizio integrato di assistenza al monitoraggio e controllo delle prestazioni erogate dagli assuntori del Global Service ERP”*, resp. sc. proff. C. Molinari, P.N. Maggi

Presso il Politecnico di Milano Dipartimento di Disegno Industriale e Tecnologia dell’Architettura (DI.Tec), ha partecipato in qualità di assegnista, alle seguenti attività di ricerca cofinanziata:

- MURST 2001 dal titolo *“Procedure per le osservazioni, valutazioni, elaborazioni e controlli della fase preliminare di progettazione negli interventi di riqualificazione degli edifici”*, sviluppando il tema *Elaborazione di procedure prediagnostiche per la valutazione della prestazione di gestione degli edifici esistenti*. R.S. prof. V. Di Battista;
- MURST 2000 dal titolo *“Indici di costo della manutenzione per tipologie edilizie: modelli di aggregazione e di valutazione”*. R.S. prof. C. Molinari, con funzioni di coordinamento nazionale dei sei gruppi di lavoro coinvolti;
- MURST 1998 dal titolo *“Tecnologie per la riqualificazione dell’edilizia residenziale di recente costruzione – Linee guida per la valutazione della qualità edilizia e per*

l'intervento di riqualificazione nell'edilizia residenziale recente nell'area milanese". R.S. prof. A. Scoccimarro.

Nell'ambito del Dottorato di Ricerca (1992-95), ha partecipato a differenti attività di ricerca, in particolare nelle seguenti aree:

- *Management e gestione nei processi di intervento edilizio*, ricerca MURST 40%, resp. sc. prof. P.N. Maggi, DISET, Politecnico di Milano;
- *Metodi e strumenti di valutazione della facilitazione per prodotti edilizi (qualità operativa, strumentazione semplificate di posa e di controllo)*, ricerca MURST 40%, resp. sc. prof. G. Turchini, DISET, Politecnico di Milano;
- *Redazione di norme tecniche o guide per l'applicazione di schemi, regole e documenti procedurali relativi alla qualità del prodotto e del produrre*, ricerca del Progetto Finalizzato Edilizia CNR, resp. sc. prof. M. Costantini, DIET, Università degli Studi di Pavia;
- *Valutazione dei vantaggi che i superfluidificanti apportano alla durabilità del cemento armato*, resp. sc. sig. A. Vai, ICITE.

Presso l'Università degli Studi di Pavia, Dipartimento di Ingegneria Edilizia e del Territorio (DIET) ha partecipato alle attività di ricerca nelle seguenti aree:

- *Edilizia ospedaliera*: sono stati sviluppati ed approfonditi strumenti per il dimensionamento e la progettazione ambientale e tecnologica delle strutture ospedaliere, svolgendo analisi comparative con realtà di ospedali esistenti, soprattutto dal punto di vista dell'analisi gestionale;
- *Qualità del progetto, del produrre e del prodotto - Sistemi Qualità ISO 9000*: la ricerca ha sviluppato sia gli aspetti dei processi di intervento e di controllo sui processi progettuali-produttivi e sull'organizzazione d'impresa, che della qualità della progettazione e delle organizzazioni di progettazione. Si sono definiti metodi e strumenti per l'applicazione dei principi della qualità alle fasi di progettazione e realizzazione del comparto edilizio ai fini dell'implementazione delle UNI-EN-ISO 9000 ai manuali di qualità, alle procedure ed ai piani di qualità;
- *Management e gestione nei processi di interventi edilizi*: si è svolta la verifica dell'insieme legislativo-normativo esistente in Italia, espresso sotto forma di matrice di relazione che, in funzione della logica di ciascun modello procedurale indagato, ha consentito di legare fasi e momenti di controllo del processo con gli operatori. Si è così giunti alla raccolta ragionata di un "testo unico" per il quale vengono fornite indicazioni di "navigazione" informatizzata per i differenti soggetti coinvolti nel processo edilizio.

Elenco pubblicazioni

1. Heidrich O., Kamara J., Maltese S., Re Cecconi F., Dejaco M.C. (2017). A critical review of the developments in building adaptability. *INTERNATIONAL JOURNAL OF BUILDING PATHOLOGY AND ADAPTATION*, vol. 35, p. 1-20, ISSN: 2398-4708, doi: 10.1108/IJBPA-03-2017-0018
2. Dejaco M.C., Re Cecconi F., Maltese S. (2017). Key Performance Indicators for Building Condition Assessment. *JOURNAL OF BUILDING ENGINEERING*, vol. 9, p. 17-28, ISSN: 2352-7102, doi: 10.1016/j.jobee.2016.11.004
3. Re Cecconi F., Maltese S., Dejaco M.C. (2017). Leveraging BIM for digital built environment asset management. *INNOVATIVE INFRASTRUCTURE SOLUTIONS*, vol. 2, p. 1-16, ISSN: 2364-4176, doi: 10.1007/s41062-017-0061-z
4. Re Cecconi F., Moretti N., Dejaco M.C., Maltese S., Tagliabue L.C. (2017). Community involvement in urban maintenance prioritization. In: *Infrastructures for Energy and ICT: Opportunities for Fostering Innovation*. p. 1-6, ISBN: 978-8-8872-3737-5, Cagliari, 20/09/2017 - 22/09/2017, doi: 10.23919/AEIT.2017.8240530
5. Moretti N., Mainini A., Tagliabue L.C., Maltese S., Dejaco M.C., Villa V., Di Giuda G.M., Poli T., Ciribini A.L.C., De Angelis, E., Hakim S., Re Cecconi F. (2017). Data-driven energy retrofit per gli edifici scolastici. In: *Colloqui.AT.e 2017. Demolition or reconstruction?*. p. 1121-1131, Monfalcone (Gorizia: Edicom Edizioni, ISBN: 978-88-96386-58-3, Ancona, 28-29/09/2017
6. Re Cecconi F., Dejaco M.C., Di Giuda G.M., Villa V., Maltese S., Giana P.E., Moretti N., Paleari F., Schievano M., Tagliabue L.C. (2017). Digital Built Environment Asset Management. In: *Brainstorming BIM - Il modello tra rilievo e costruzione*. p. 158-161, Sant'Arcangelo di Romagna: Maggiori Editore, ISBN: 978-88-916-2251-8, Milano, 25/11/2016
7. Maltese S., Dejaco M.C., Re Cecconi F. (2017). Dynamic Facility Condition Index calculation for asset management. In: *XIV DBMC – 14th International Conference on Durability of Building Materials and Components*. p. 1-10, RILEM Publications S.A.R.L., ISBN: 9782351581599, Ghent, 29-31/05/2017
8. Moretti N., Maltese S., Dejaco M.C., Re Cecconi F. (2017). GIS supporting surveys for urban sustainability assessment. In: *LC3 2017: Volume I – Proceedings of the Joint Conference on Computing in Construction (JC3)*. p. 905-912, Edinburgh:Heriot-Watt University, ISBN: 978-0-9565951-6-4, Heraklion, Grecia, 4-7 luglio, 2017, doi: 10.24928/JC3-2017/0116
9. Di Giuda G.M., Re Cecconi F., Dejaco M.C., Villa V., Maltese S. (2017). Guías propias de BIM para la gestión de portfolio. In: *EUBIM 2017 - The BIM bang*. p. 233-245, Valencia:Universitat Politècnica Valenciana, ISBN: 978-84-9048-623-8, Valencia, 19-20/05/2017
10. Hakim S., Re Cecconi F., Dejaco M.C., Maltese S. (2017). Rules complexity classification for Automated Compliance Checking. In: *Digital Proceedings of the 24th EG-ICE International Workshop on Intelligent Computing in Engineering 2017*. p. 136-145, Nottingham:eg-ice 2017, ISBN: 9781510843455, Nottingham, UK, 10/7/2017 - 12/7/2017
11. Daniotti B., Dejaco M.C., Re Cecconi F., Maltese S. (2017). Sistemi di classificazione per il costruito - Rassegna dei principali sistemi di classificazione e proposta di un nuovo metodo. In: *BHIMM - Built Heritage Information Modeling Management - Modellazione e*

- gestione delle informazioni per il patrimonio edilizio esistente. p. 1-19, Galazzano: IMREADY Srl, ISBN: 978-88-98720-17-0, Milano, 25/10/2013
12. Dejaco M. C., Moretti N., Re Cecconi F. (2017). Streamlined management of the built environment: the district and the building logbook as risk prevention tools. In: Re-shaping the construction industry. p. 185-194, Santarcangelo di Romagna: Maggioli Editore spa, ISBN: 978-88-916-2486-4, Firenze, 14/9/2017 - 15/9/2017
 13. Moretti N., Dejaco M.C., Maltese S., Re Cecconi F. (2017). The maintenance paradox. In: Re-shaping the construction industry. p. 234-242, Santarcangelo di Romagna (RN): Maggioli editore, ISBN: 978-88-916-2486-4, Firenze, 14-15/9/2017
 14. Dejaco M.C., Re Cecconi F., Maltese S. (2017). Il fascicolo del fabbricato, Santarcangelo di Romagna (RN), Maggioli Editore, ISBN: 978-88-916-0000-0
 15. Di Giuda G. M., Re Cecconi F., Dejaco M.C., Maltese S., Villa V., Schievano M. (2016). *Information management guideline for asset operational phase*. In: (a cura di): Angelo Ciribini Giuseppe Alaimo Pietro Capone Bruno Daniotti Guido Dell'Osso Maurizio Nicolella, BACK TO 4.0: RETHINKING THE DIGITAL CONSTRUCTION INDUSTRY. p. 39-49, Santarcangelo di Romagna (RN), Maggiori Editore, ISBN: 978-88-916-1807-8
 16. Maltese S., Fradegrada G., Moretti N., Dejaco M.C., Re Cecconi . (2016). GIS application in urban district maintenance. In: 41st IAHS WORLD CONGRESS - Sustainability and Innovation for the Future. p. 1-10, ISBN: 978-989-98949-4-5, Albufeira, Algarve, Portugal, 13-16 September 2016
 17. Re Cecconi, F., Dejaco, M.C., Pasini, D. and Maltese, S., Asset Management in a BIM Environment, Proceedings of the 16th International Conference on Computing in Civil and Building Engineering, Osaka, Japan, 6-8 July 2016
 18. Dejaco M.C., Re Cecconi F., Maltese S., Lupica Spagnolo S., Kamara J. M. (2016). Requirements compliance checking for existing buildings. In: Proceedings of the CIB World Building Congress 2016. p. 706-718, TAMPERE:Tampere University of Technology, ISBN: 978-952-15-3744-8, Tampere, 30/05/2016 - 03/06/2016
 19. Dejaco M.C., Maltese S., Re Cecconi F. (2015). Il prezzo è giusto?. OPIFICIUM, vol. 2, p. 26-31
 20. Re Cecconi F., Dejaco M.C., Maltese S. (2015). Decision Support System for strategic choices in real estate management. In: (a cura di): Giuseppe Alaimo Pietro Capone Angelo Ciribini Bruno Daniotti Guido R. Dell'Osso Maurizio Nicolella, ENVIRONMENTAL SUSTAINABILITY, CIRCULAR ECONOMY AND BUILDING PRODUCTION. The scientific research in the construction industry in the age of new environmental and digital challenges. p. 572-591, Sant'Arcangelo di Romagna, Maggioli editore, ISBN: 9788891612229
 21. Maltese S., Kamara J., Dejaco M.C., Re Cecconi F. (2015). Towards an adaptability rating for buildings, In: Going north for sustainability: Leveraging knowledge and innovation for sustainable construction and development. p. 319-329, ISBN: 9781326479510, London South Bank University, London, UK, 23/11/2015 - 25/11/2015
 22. F. Re Cecconi, Dejaco M.C., S. Maltese (2014), Efficiency indexes for building condition assessment, International Journal for Housing Science and its Applications, vol. 38, fasc. 4, p. 271-279, ISSN 0146-6518
 23. Re Cecconi F., Dejaco M.C., Maltese S. (2014) Rating building asset degradation with efficiency indexes, Proceedings of DBMC XIII International Conference on Durability of Building Materials and Components, Marco Quattrone Vanderley M. John, Sao Paulo,

-
- Brasil, ISBN: 978-2-35158-149-0, Sao Paulo 02-05/09/14
24. Dejaco M.C., Re Cecconi F., Maltese S. (2014) A rating system for building condition ranking, Proceedings of CIB Facilities Management Conference, Polteknisk Forlag, Copenhagen, Danimarca, ISBN: 9788750210696, Milano 21-23/05/14
 25. Dejaco M.C., Re Cecconi F., Maltese S. (2013). Logbook's dynamic structure in building process In: (a cura di): Oktay Ural, Emilio Pizzi, Sergio Croce, Changing Needs, Adaptive Buildings, Smart Cities. p. 447-454, Milano: International Association for Housing Science (IAHS), ISBN: 9788864930138, Milano, 17/09/2013 - 20/09/2013
 26. Re Cecconi F., Dejaco M.C., Maltese S. (2013). Efficiency indexes for building condition assessment In: (a cura di): Oktay Ural, Emilio Pizzi, Sergio Croce, Changing Needs, Adaptive Buildings, Smart Cities. p. 455-462, Milano:International Association for Housing Science (IAHS), ISBN: 9788864930138, Milano, 17/09/2013 - 20/09/2013
 27. Dejaco M.C., Re Cecconi F., Maltese S. (2013). Real Estate Performance Assessment for Sustainable Refurbishment, In: Proceedings of the 19th CIB World Building Congress, Brisbane 2013: Construction and Society. p. 1-12, Brisbane:Edited by Prof. Stephen Kajewski, A/Prof. Karen Manley and Prof. Keith Hampson, ISBN: 9780987554208, Brisbane, Australia, 5-9 maggio 2013
 28. Dejaco M.C., Re Cecconi F., Maltese S. (2012). Un volume a più indici, OPIFICIUM, vol. 4, p. 50-55
 29. Dejaco M.C., Re Cecconi F., Maltese S. (2012). Il "libretto del fabbricato" - Valutazione dell'efficienza documentale e tecnica per gli edifici, Manutenzione, Tecnica & Management, vol. 12, p. 10-11, ISSN: 1123-1084
 30. Dejaco M.C., Re Cecconi F., Maltese S. (2012). Il fascicolo del fabbricato - Fondamenti per le fondamenta, OPIFICIUM, vol. 5, p. 58-62
 31. Dejaco M.C., (2011). Il libretto del fabbricato: costo o valore aggiunto?, Ingegneri, vol. 10, p. 3, ISSN: 2035-8989
 32. Dejaco M.C., (2010). Il piano di manutenzione e il fascicolo del fabbricato, In: Cinzia Talamo, Procedimenti e metodi della manutenzione edilizia - Vol. II, Il piano di manutenzione. p. 143-157, NAPOLI: Sistemi Editoriali, ISBN: 9788851306816
 33. Daniotti B., Dejaco M.C., Lupica Spagnolo S. (2009). The building materials' and components' database for an evidences-based design approach. In: Innovative Design & Construction Technologies – Building complex shapes and beyond Id&cT09. p. 591-600, MAGGIOLI EDITORE, ISBN: 883874369X, Milano, 6/5/2009-7/5/2009
 34. Dejaco M.C., Costantini M., Perenzoni E. (2008). La progettazione tecno-tipologica degli ospedali secondo un approccio per evidenze: condizione di fattibilità e vincoli economici – Applicazioni alla day surgery. In: Progettare i luoghi di cura fra complessità e innovazione. p. 275-284, PAVIA: Edizioni TCP, ISBN: 9788886719636, Pavia, 17-19 settembre 2008
 35. Dejaco M.C., (2007). Linee guida per la valutazione della prestazione di gestione. In: Di Battista V., Fianchini M., Procedure preliminari alla progettazione sul costruito. p. 69-74, FIRENZE: Alinea Editrice, ISBN: 9788860551771
 36. Dejaco M.C., (2005). L'informazione tecnica nella gestione immobiliare, In: Paganin G.. L'acquisizione delle informazioni per la manutenzione dei patrimoni immobiliari - La gestione immobiliare dal censimento alla due diligence tecnica. p. 115- 131, NAPOLI: Esselibri, ISBN: 9788851303082
 37. Dejaco M.C., Costantini M., Cassaro F. (2005). La sostenibilità nelle fasi di gestione e manutenzione dei musei: una scheda per la pianificazione (Sustainability in management

- and maintenance phases of museum buildings: a booklet for planning). In: *Museums - Merely buildings for culture?*. p. 1-11, Napoli: Luciano Editore, ISBN: 9788860260086, Napoli, 13-15 ottobre 2005
38. Dejaco M.C. (2004). Struttura e contenuti informativi del piano di manutenzione, In: E. De Angelis. *Imparare dagli errori. Un archivio aperto di casi di guasto a supporto di progetto e gestione di sistemi tecnologici edilizi*, (a cura di) E. De Angelis. p. 37-42, Milano: Regione Lombardia, ISBN: 9788890168000
 39. Dejaco M.C. (2004). Struttura e contenuti informativi del fascicolo dell'opera. In: E. De Angelis. *Imparare dagli errori. Un archivio aperto di casi di guasto a supporto di progetto e gestione di sistemi tecnologici edilizi*, (a cura di) E. De Angelis. p. 43-45, MILANO: Regione Lombardia, ISBN: 9788890168000
 40. Dejaco M.C. (2004). Gestione dei beni immobiliari e manutenzione. In: E. De Angelis. *Imparare dagli errori. Un archivio aperto di casi di guasto a supporto di progetto e gestione di sistemi tecnologici edilizi*, (a cura di) E. De Angelis. p. 27-35, MILANO: Regione Lombardia, ISBN: 9788890168000
 41. Dejaco M.C. (2003). Indici di manutenzione. In: Silvano Curcio. *Lessico del Facility Management: gestione integrata e manutenzione degli edifici e dei patrimoni immobiliari*. p. 153-162, Milano:Il Sole 24 Ore, ISBN: 9788832452068
 42. Dejaco M.C. (2003). Life cycle cost. In: Silvano Curcio. *Lessico del Facility Management: gestione integrata e manutenzione degli edifici e dei patrimoni immobiliari*. p. 163-172, Milano:Il Sole 24 Ore, ISBN: 9788832452068
 43. Dejaco M.C. (2003). Il fascicolo dell'opera: un'analisi dei contenuti informativi. In: *The Design, The Safety, The Structure, The management of resources and innovatives. Process of the construction industry*. Mantova, 7-9 maggio 2003, p. 1-8
 44. Dejaco M.C. (2002). Metodi e strumenti per la procedura di valutazione tecnico-economica di intervento sugli edifici. In: E. Ginelli. *L'Intervento sul costruito. Problemi e orientamenti*. p. 125-152, Milano: Franco Angeli, ISBN: 9788846442581
 45. Dejaco M.C. (2002). Strumento valutativo tecnico-economico idoneo alla validazione degli interventi. In: E. Ginelli. *L'intervento sul costruito. Problemi e orientamenti*. p. 153-168, Milano:Franco Angeli, ISBN: 9788846442581
 46. Dejaco M.C., Fianchini M., Ginelli E. (2002). Glossario. In: (a cura di) E. Ginelli. *L'intervento sul costruito. Problemi e orientamenti*. p. 206-215, Milano:Franco Angeli, ISBN: 9788846442581
 47. Dejaco M.C. (2002). I paradigmi economico-gestionali. In: (a cura di) E. Ginelli. *L'intervento sul costruito. Problemi e orientamenti*. p. 29-40, Milano:Franco Angeli, ISBN: 9788846442581
 48. Dejaco M.C. (2002). Costi della manutenzione: una proposta di valutazione e confronto. *Maintenance costs: evaluation and comparison*. In: *Urban maintenance as strategy for sustainable development - La manutenzione urbana come strategia di sviluppo sostenibile*. p. 391-398, NAPOLI:Liguori Editore, ISBN: 9788820735173, Napoli - 29 novembre 2002, 29-11-2002
 49. Dejaco M.C., Molinari C. (2000). Qué es mantener segun las normas?. In: *Mantenimiento y gestion de los edificios - La Tendencia Europea – Ponencias y Comunicaciones de las jornadas*, Barcellona, 15, 16, 17 giugno 2000
 50. Dejaco M.C., Il “piano” di manutenzione – Alcune considerazioni in relazione al contesto legislativo e normativo italiano, pgg. 84-87, n° 28 (giugno-luglio 1999) della rivista *Materiali Edili*, Alberto Greco Editore, Milano 1999

51. Gottfried A., Dejaco M.C., Safety in building management and maintenance: the Italian "Fascicolo dell'Opera" (Building Maintenance Safety File), Proceedings of the Second International Conference of CIB, Working Commission W99 (Implementation of Safety and Health on Construction Sites, A.A.Balkema, Rotterdam), Honolulu, Hawai'i 1999
52. Dejaco M.C., Condizionamento differenziato – Differenti tipologie di impianto in funzione delle diverse destinazioni d'uso degli spazi: progettazione nel contesto dei servizi ospedalieri, pgg. 66-69, n° 25 (dicembre 1998-gennaio 1999) della rivista *Materiali Edili*, Alberto Greco Editore, Milano 1998/99
53. Dejaco M.C., Conduzione del patrimonio edilizio - Strumenti legislativi ed operativi per la conduzione delle strutture edilizie, pgg. 101-106, n° 24 (ottobre-novembre 1998) della rivista *Materiali Edili*, Alberto Greco Editore, Milano 1998
54. Dejaco M.C., 4.4 Problematiche di gestione e manutenzione degli edifici: il fascicolo "adattato" dell'opera, a cura di A. Gottfried, M.L. Trani, Il coordinatore per la sicurezza nelle costruzioni in fase di progettazione e di esecuzione - Cap. IV Metodi e strumenti per la gestione della sicurezza, Maggioli Editore, Rimini, 1997
55. Maggi P.N.ed altri, Project Management e gestione della qualità - Programmazione e gestione delle commesse, Quaderni del Dipartimento di Ingegneria dei Sistemi Edilizi e Territoriali del Politecnico di Milano, n°6, Progetto Leonardo, Bologna 1996
56. Costantini M., Rigone P., Dejaco M.C., Management of hospital buildings: building pathology control through information system, III Congresso iberoamericano de patologia de la construccion y de control de calidad, Cuba 1995
57. Costantini M., Rigone P., Dejaco M.C., Organization and management of hospital buildings: healty micro-environment and quality through information system, Healty Buildings '95, An international conference on healty buildings in mild climate, Milano 1995.
58. Costantini M., Rigone P., Dejaco M.C., Rocca P., Vai A., Valutazioni sulla durabilità di calcestruzzi additivati con superfluidificanti, 10° Congresso c.t.e. "Nuova tecnologia edilizia per Europa", Milano 1994;
59. Costantini M., Dejaco M.C., Rigone P., Strumenti per la diagnosi e la gestione dei parchi edilizi, Incontri sul "Recupero edilizio", Ancona 1994
60. Dejaco M.C., Mazzucchi S., Ipotesi di librerie "dinamiche" per archivi informativi edilizi, Convegno Internazionale "Normazione della rappresentazione dell'edilizia", Castel Sant'Angelo, Roma 1994
61. Costantini M., Calvi G., Dejaco M.C., Rigone P., Project management activities and prevention of defects: educational requirements, Convegno Internazionale "Difetti In Edilizia", Varenna 1994
62. Costantini M., Rigone P., Dejaco M.C., Methods and tools for building defects survey, Convegno Internazionale "Difetti In Edilizia", Varenna 1994
63. Costantini M., Dejaco M.C., V.Maggiani, Rigone P., A new deal in public works legislation: applicability of ISO 9000 standards in mandatory terms, Quality Management in Building and Construction, Vision Eureka, Lillehammer, 1994
64. Croce U., Dejaco M.C., Pietra G., Analisi della propagazione delle onde us nelle travi in legno, Conferenza nazionale sulle prove non distruttive, monitoraggio, diagnostica, Biennale PnD-MD, 6° Congresso Nazionale dell'AIPnD, 28-31 ottobre 1990, Milano

Attività professionale

Dal 1992 al 2002 ha svolto attività di libera professione nei seguenti ambiti:

- ✓ manutenzione edilizia: organizzazione, esecuzione e controllo dei servizi; definizione e sviluppo di strumenti e metodi per la manutenzione dell'edificio e degli impianti in esso contenuti; predisposizione e stesura di manuali d'uso e manutenzione per componenti edilizi ed impiantistici;
- ✓ progettazione edilizia: studio di massima e progettazione di interventi di nuova costruzione e di ristrutturazione; coordinamento fra progettisti architettonici, strutturisti ed impiantisti per il corretto dimensionamento degli spazi ed il corretto inserimento dei componenti tecnologici nel contesto dell'edificio; trasmissione delle informazioni necessarie a favorire la progettazione della manutenibilità dell'oggetto edilizio e degli impianti;
- ✓ sicurezza dei cantieri temporanei e mobili: sia per la fase di progettazione che d'esecuzione;
- ✓ sicurezza degli ambienti di lavoro: analisi e predisposizione di piani di intervento per l'adeguamento di spazi ed elementi impiantistici sia nel contesto residenziale che produttivo (uffici, artigianato, industriale);
- ✓ consulenza e perizia in ambito edilizio-immobiliare: analisi dello stato di fatto di edifici; valutazione della durata di vita residua di componenti edilizi ed impiantistici; valutazione dei costi di vita utile in riferimento alla manutenzione e gestione di edifici ed impianti; pianificazione del recupero con proposta ed analisi di utilizzo di tecnologie alternative sia per componenti edilizie che impiantistiche.

2005:

- consulenza nell'ambito della predisposizione di documentazione di progettazione esecutiva per "*Abitare Milano I – Nuovi spazi urbani per gli insediamenti di edilizia sociale – Via Senigallia - Milano*", in particolare per la predisposizione di WBS, cronoprogramma, procedure controllo SAL, correlazione alla documentazione per la sicurezza di cantiere e piano di manutenzione (committente Studio Oda Associati, Pavia)

2002:

- collaborazione con arch. M. Molinari alla redazione del *Piano di Sicurezza e Coordinamento e Fascicolo dell'opera* (fase di progetto) per la realizzazione del *Centro Nazionale Protezione Civile, Scampia (Na)* (committente studio ing. G. Rigone, Pavia)
- collaborazione con arch. M. Molinari alla redazione del *Piano di Sicurezza e Coordinamento e Fascicolo dell'opera* (fase di progetto) per il recupero e la trasformazione del *Palazzo dell'Arengario in Museo del '900, Milano* (committente studio ing. G. Rigone, Pavia)
- prosegue il rapporto di consulenza con la Società Fioretto presso il sito di San Donato Milanese, patrimonio immobiliare SNAM (Fioretto Costruzioni S.r.l., Piacenza)

2001:

- consulente della Società Fioretto nell'ambito del *coordinamento e controllo della manutenzione edilizia ordinaria e straordinaria del patrimonio dell'Immobiliare Metanopoli (Lotto C2, Lotto D, Lotto E) in San Donato Milanese* (in particolare

rifacimento piani 5° Palazzo Uffici e Torri; realizzazione nuova Presidenza società Rete Gas Italia c/o palazzina INSO 1; interventi c/o uffici Complesso Industriale) (Fioretto Costruzioni S.r.l., Piacenza)

- consulente della società SOGEIM nell'ambito dell'assunzione da parte della stessa Società della funzione di controllo e coordinamento della gestione tecnica ed amministrativa dei beni immobiliari della *Banca Popolare di Cremona*, in particolare nel contesto della *verifica condizioni edifici ed impianti, verifica ed aggiornamento documentazione tecnica, predisposizione piani manutenzione, organizzazione e controllo dei servizi* (SO.GE.IM. S.r.l., Piacenza)

2000:

- consulente della società Fioretto Costruzioni (Piacenza) nell'ambito dell'*organizzazione della manutenzione edilizia del patrimonio dell'Immobiliare Metanopoli* (Lotto C2, Lotto D, Lotto E) in San Donato Milanese. Assume in parte funzione di *coordinatore dei cantieri di manutenzione straordinaria* acquisiti presso la stessa area (Fioretto Costruzioni S.r.l., Piacenza)

1999:

- consulente del *Comune di Pavia*, settore "Gestione del patrimonio ed informazione", nell'ambito della valutazione del piano di dismissione del patrimonio pubblico, nella *definizione di strumenti per la conoscenza, controllo e gestione del patrimonio edilizio di proprietà comunale*
- esegue, in collaborazione con altri professionisti, *valutazione dello stato di conservazione, rispondenza a requisiti di legge o prestazionali di strutture immobiliari, con definizione delle procedure e dei costi manutentivi-gestionali (edificio ed impianti)* strutture alberghiere Clarine (Boureau Veritas, Milano)

1998:

- collabora alla redazione del *piano di sicurezza e fascicolo dell'opera* per: nuova costruzione ALER Milano e Bergamo; restauro e adattamento a sede di uffici rettorali di Palazzo Bettoni Cazzago, Università di Brescia (committente ing. M. Trani, Milano)
- esegue la redazione del *piano di manutenzione* fase "preliminare" *Aeroporto Bari Palese, SEA* (EBM srl, Milano)
- esegue, in collaborazione con altri professionisti, *valutazione dello stato di conservazione, rispondenza a requisiti di legge o prestazionali di strutture immobiliari, con definizione delle procedure e dei costi manutentivi-gestionali (edificio ed impianti)* strutture alberghiere AGIP (Boureau Veritas, Milano); edifici direzionali in Assago; edifici direzionali in Milano per circa 45.000 m² (D&M - GERE, Milano)

1997:

- esegue, in collaborazione con altri professionisti, attività di prima *valutazione dei costi gestionali* (Servizi Generali) relativamente alle *sedi amministrative europee della Società "Whirlpool Europe"*, analizzando in particolare le strutture dei seguenti Paesi: Inghilterra, Francia, Olanda, Belgio, Germania, Svizzera e Spagna (Whirlpool Europe S.r.l., Comerio, Va)
- partecipa, in collaborazione con altri professionisti, all'attività di *valutazione ed ottimizzazione dei costi gestionali* delle sedi produttive europee della Società "Whirlpool Europe" (estensione di un precedente incarico); vengono definiti ed implementati strumenti di supporto e di controllo dei costi gestionali (Servizi Generali) delle strutture direzionali e produttive della Società (14 siti amministrativi-direzionali,

10 siti produttivi, 17.000 addetti) (Whirlpool Europe S.r.l., Comerio, Va)

- collabora alla definizione e stesura del *Piano di Fattibilità* (valutazione tecnica ed economica) per la fornitura a pubbliche amministrazioni di *servizi integrati nel campo dell'archiviazione dati e della gestione di magazzini farmaceutici ed economici di grandi dimensioni* (con particolare riguardo nei confronti delle strutture di tipo ospedaliero) (Giglio Commerciale S.n.c., Gragnano Trebbiense, Pc)
- esegue la stesura di *manuali d'uso e manutenzione, con predisposizione del primo piano di manutenzione di strutture impiantistiche* realizzate presso *siti direzionali e produttivi della società ABB* (ristrutturazioni e nuove costruzioni) (Landi Elettroimpianti Verdellino, Bg)

1996:

- prosegue la collaborazione con la società COIMA (1994/95): responsabilità operative; definizione, realizzazione ed utilizzo di metodi e strumenti per la gestione e manutenzione; collaborazione alla predisposizione di offerte gestionali

1995:

- collabora con la società COIMA (1994) nell'ambito dell'*organizzazione della gestione e manutenzione di strutture edilizie (edificio e impianti)* di proprietà o in affidamento (in particolare sede direzionale ABB di Milano, 34.000 m2 e 1.000 addetti; sede produttiva ABB di Vittuone, 60.000 m2 e 2.800 addetti; sede direzionale Lepetit di Lainate) (COIMA S.r.l., Milano)

1994:

- collabora con la società COIMA nel campo della gestione e manutenzione edilizia: preparazione di *manuali di manutenzione e gestione, studio di sistemi informativi-gestionali per strutture edilizie (edificio ed impianti)* (COIMA S.r.l., Milano).

1993:

- collabora alla definizione e stesura del *Piano di Fattibilità per la fornitura a pubbliche amministrazioni di servizi di tipo manutentivo-gestionale* (con particolare riguardo nei confronti delle strutture di tipo ospedaliero) (Giglio Commerciale S.n.c., Gragnano Trebbiense, Pc)

1992:

- partecipa, presso il Dipartimento di Ingegneria del Territorio (DIT) dell'Università degli Studi di Pavia, alla definizione e stesura dello "*Studio di fattibilità per la realizzazione del Dipartimento di Emergenza, della Piastra Chirurgica e delle Degenze di Medicina e Chirurgia*" (Policlinico S. Matteo, Pavia)