

C.V. Riccardo Licari**Allegato 1: Esperienze professionali, incarichi, nomine****Incarichi
dirigenziali**

26.03.19 Incarico di Dirigente assegnato in comando parziale, dal 01.04.19 al 31.03.20 rinnovabile per 3 anni, all'Università degli Studi Carlo Bò di Urbino in virtù dell'accordo quadro tra detta Università ed il Politecnico di Milano

dal 15.05.13 ad oggi incarico di Dirigente ai fini della sicurezza ai sensi dell'art. 2 c. 1 del Regolamento di Ateneo per la sicurezza e salute dei lavoratori e del D.Lgs. 81/2008 e s.m.i.

05.10.05 Incarico a sostituire le funzioni di Dirigenza dell'Area Logistica del Politecnico di Milano, a decorrere dal 23.09.05 e fino al dicembre dello stesso 2005

dal 01.01.05 ad oggi incarico di Dirigente responsabile dell'Area Tecnico Edilizia (ex A.P.G.E) del Politecnico di Milano

dal 01.01.03 Dirigente Area Pianificazione e Gestione Edilizia (ex D.S.T.A.)

L'innalzamento del Dipartimento Servizi Tecnici ad Area Dirigenziale di Ateneo, ha indotto ad apportare alcune modifiche organizzative finalizzate al perseguimento di obiettivi di efficacia. Il modello organizzativo dell'A.P.G.E. era di tipo misto matrice gerarchico-funzionale, e delineava nella sua struttura elementare gli assetti procedurali e funzionali delle risorse, delle Divisioni, dei Settori di Coordinamento e specialistici. L'articolazione organizzativa prevedeva tre Divisioni su base operativa territoriale (Divisione Edilizia "Leonardo", "Città Studi" e "Bovisa Sud-Est"), sei settori di coordinamento, un Settore di funzione denominato "Call Center" e lo staff di supporto al Dirigente. Le competenze territoriali erano invariate rispetto quelle presiedute dal D.S.T.A., mentre il personale afferente era costituito da ca. 50 risorse.

dal 01.10.99 Capo Dipartimento dei Servizi Tecnici di Ateneo e Capo Divisione Edilizia Città Studi

I servizi Tecnici erano organizzati su base dipartimentale e articolati in divisioni edilizie con competenze in aree territoriali specifiche (Campus, Poli, ecc.) così individuate: Divisione Leonardo – Divisione Città Studi – Divisione Bovisa Sud-Est. Nei quattro anni di coordinamento la struttura ha gestito progetti ed interventi edilizi per oltre 50 Mld. di lire annui, con un indotto di Ateneo di oltre 150 Mld. di lire. La riorganizzazione strategica e operativa adottata, mirata soprattutto alla formazione e specializzazione del personale del D.S.T.A. (composto da ca. 40 risorse), ha favorito l'internalizzazione delle attività di progettazione, direzione lavori e coordinamento della sicurezza, ottimizzando le risorse umane e strumentali interne del Dipartimento.

dal 2001 ad oggi Responsabile della programmazione triennale dei lavori pubblici (ex DM LL.PP 21/06/2000) – 29.01.02

dal 2000 ad oggi Referente nei rapporti con l'Autorità per la Vigilanza sui Lavori Pubblici (ora ANAC)

**Altri incarichi
organizzativi**

Collaborazione al gruppo di lavoro per la partecipazione dell'Amministrazione Centrale al Premio Qualità PP.AA. 2007 e 2016. Il Politecnico di Milano è poi risultato vincitore dell'edizione 2007 e 2016.

01.11.96 Coordinatore di Ufficio Tecnico (vincitore di concorso)

**Altri incarichi di
varia tipologia
riscontrabili agli
atti**

Nomina a Responsabile d'Area Campus Bonardi e Campus Bassini

15.03.89 – 31.10.96 Funzionario di Ufficio Tecnico del Politecnico di Milano

01.01.83 – 14.03.89 Assistente Ufficio Tecnico presso il Politecnico di Milano

16.02.81 – 31.12.82 Tecnico coadiutore con incarico di supplenza temporanea presso il Politecnico di Milano

Collaboratore presso lo Studio dell'Ing. Alberto Cantù di Seregno

25.02.19 Incarico di verifica adempimenti contrattuali in relazione alla locazione di nuovi spazi per conto di Polihub Servizi Srl;

18.07.18 Incarico di verifica adempimenti contrattuali in relazione alla locazione di nuovi spazi per conto di Polihub Servizi Srl;

18.10.17 Nomina a componente dell'Ufficio Procedimenti Disciplinari del Politecnico di Milano;

20.09.16 Nomina a componente effettivo del Comitato di Garanzia di Ateneo per la valutazione delle richieste di conciliazione;

05.10.16 Incarico di verifica adempimenti contrattuali in relazione alla locazione di nuovi spazi per conto della Fondazione Politecnico di Milano;

17.03.14 Nomina a Responsabile del trattamento dei dati personali, sensibili e giudiziari per l'Area Tecnico Edilizia;

27.04.07 Nomina a componente dell'Ufficio Competente per i Procedimenti Disciplinari del Politecnico di Milano;

01.01.07 Subentro all'Ing. Giancarlo Scagliotti nella Segreteria Tecnica del Collegio di Vigilanza dell'Accordo di Programma finalizzato alla realizzazione di un polo universitario per il territorio delle province di Lecco e Sondrio;

dal 2000 ad oggi Membro Commissione Logistica;

dal 1999 ad oggi Membro Commissione Bilancio e Piano Pluriennale;

18.07.05 Nomina a responsabile dei trattamenti dei dati personali effettuati nell'ambito dell'Area Tecnico Edilizia;

24.06.03 Delega del rettore del Politecnico di Milano ad intervenire alla Conferenza di servizi avente per oggetto "Area ex PPG del campus Bovisa del Politecnico. Realizzazione di due nuovi edifici per spazi studio, laboratori, uffici e depositi.";

28.12.02 Componente Commissione Tecnica deputata a verificare l'effettivo stato di avanzamento dei lavori riguardanti la realizzazione della Residenza Leonardo per studenti in area Rubattino a Milano, ad opera della Fondazione Falcicola;

30.09.02 Componente Commissione Tecnica deputata a verificare l'effettivo stato di avanzamento dei lavori riguardanti la realizzazione del complesso edilizio denominato residenza universitaria Campus Bovisa ad opera della Cooperativa Hinterland;

20.12.01 Membro del Gruppo di lavoro avente il compito di predisporre apposito regolamento per la gestione del servizio di smaltimento di rifiuti speciali, da sottoporre all'approvazione dei competenti organi accademici;

12.12.00 Membro dell'Unità di Gestione della Programmazione con il compito di coordinare la pianificazione dell'esecuzione dei lavori impiantistici di ordinaria e straordinaria amministrazione;

02.05.00 Membro Comitato con il compito di elaborare criteri e modalità utili per la definizione di

**Incarichi in
commissioni
giudicatrici**

regole precise per le procedure di esclusione di cui all'art. 85 comma 8 del Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità;

- 31.03.00 Delega a rappresentare il Politecnico di Milano nel passaggio delle consegne del complesso edilizio immobiliare "Daniel's Hotel" sito in via Corridoni, 22, Milano dal Comune di Milano – Settore Demanio e Patrimonio al Politecnico di Milano;
- 04.01.00 Membro del Gruppo di lavoro per l'impiantistica;
- 29.10.99 Membro del Gruppo di lavoro per l'impiantistica;
- 14.06.95 Rappresentante OO.SS. nella commissione paritetica permanente sulla condizione degli ambienti di lavoro;
- 22.04.94 Rappresentante OO.SS. nella commissione paritetica permanente con il compito di svolgere indagini sulle condizioni di lavoro e sull'osservanza delle norme vigenti;
- 24.06.93 Membro della commissione esame servizi alternativi;
- 16.01.91 Membro Commissione Attrezzature e Manutenzione spazi;
- 13.11.90 Membro Commissione di Vigilanza;

Presidente commissioni giudicatrici di gare d'appalto

- 16.01.19 Presidente Commissione giudicatrice della procedura negoziata per la "fornitura del servizio di certificazione dei rendiconti finanziari dei progetti di ricerca del Programma Quadro Comunitario, Horizon 2020 e 7° Programma Quadro Comunitario di Ricerca e di Progetti di Ricerca Nazionali, Europei ed Internazionali";
- 28.03.16 Presidente Commissione giudicatrice di prequalifica per la procedura di gara aperta per "Fornitura di monografie scientifiche e/o didattiche edite da case editrici italiane e straniere e servizi gestionali connessi per il Politecnico di Milano";
- 28.01.16 Presidente Commissione giudicatrice di prequalifica per la procedura di gara negoziata per la "Fornitura di servizi di ospitalità alberghiera e spazi per la didattica per l'organizzazione delle School organizzate dall'Alta Scuola Politecnica";
- 04.07.11 Presidente Commissione giudicatrice della procedura aperta per l'appalto per la "Realizzazione di impianti di raffrescamento e ristrutturazione delle aule dell'edificio 3 – Pad. Sud Campus Leonardo del Politecnico di Milano";
- 25.03.10 Presidente Commissione giudicatrice della procedura ristretta per i "Servizi integrati di manutenzione e gestione calore M&C degli edifici della sede di Milano del Politecnico Lotti I e II";
- 11.02.09 Presidente Commissione giudicatrice dell'appalto concorso per la realizzazione del nuovo complesso universitario di Lecco del Politecnico di Milano - I lotto;
- 13.01.09 Presidente Commissione aggiudicatrice per la procedura relativa all'allestimento di arredi ad uso ufficio presso il nuovo edificio area ex-Broggi in via Lambruschini di Milano - sede del Dipartimento di Ingegneria Gestionale - lotti A e B;
- 09.01.09 Presidente Commissione giudicatrice della procedura d'appalto concorso per la realizzazione di edifici da destinare a laboratori del Dipartimento di Energia - sede Bovisa Ovest (La Masa - Lambruschini) a Milano;
- 16.01.08 Presidente Commissione aggiudicatrice relativa al progetto dei lavori di restauro della facciata dell'edificio 13 "Trifoglio" di via Bonardi 9 del Politecnico di Milano;
- 29.06.07 Presidente Commissione per l'affidamento del "Servizio di conduzione e manutenzione degli impianti elevatori", sulla base delle disposizioni di cui alla "lex specialis";
- 21.06.07 Presidente Commissione per l'esame di valutazione delle offerte relative alla procedura per l'affidamento per la "Fornitura e l'installazione di arredi presso il nuovo edificio (ex Origoni)" sito in via La Masa – Milano sede del Dipartimento di Meccanica;
- 20.04.07 Presidente Commissione giudicatrice per la procedura di affidamento "Realizzazione opere

- civili per il nuovo locale tecnico interrato – Area esterna compresa tra gli edifici 4 e 6 del Campus Leonardo”
- 07.03.07 Presidente Commissione di prequalificazione per l'appalto concorso per la realizzazione del nuovo complesso universitario di Lecco del Politecnico di Milano;
- 06.07.06 Presidente Commissione aggiudicatrice della gara del procedimento del progetto esecutivo per la ristrutturazione dell'impianto estrattori e realizzazione di struttura contenimento del rumore presso il Campus Mancinelli;
- 26.06.06 Presidente e Responsabile del Procedimento della Commissione di gara relativa alla realizzazione dell'asilo nido del Politecnico di Milano;
- 27.12.05 Presidente e Responsabile del Procedimento della Commissione di gara relativa al risanamento della rete di fognatura del Campus Leonardo;
- 03.08.05 Presidente Commissione di gara per il progetto relativo ai lavori di restauro, ristrutturazione e recupero funzionale del Dipartimento di Chimica, Materiali e Ingegneria chimica “Giulio Natta”;
- 13.06.05 Presidente Commissione aggiudicatrice della gara di appalto per l'affidamento del servizio di gestione degli impianti termici ed affini dei Campus Città Studi e Campus Bovisa Sud-Est, per il quadriennio 2005/2009;
- 08.04.04 Presidente Commissione aggiudicatrice della gara di appalto relativa ai lavori di “Risanamento della rete fognaria – Campus Bonardi”;
- 09.03.04 Presidente Commissione aggiudicatrice relativa alla gara d'appalto per la realizzazione della fase 2 dell'alimentazione elettrica di sicurezza Campus Leonardo-Bonardi-Bassini;
- 25.02.04 Presidente Commissione aggiudicatrice relativa alla gara d'appalto per l'affidamento del servizio di manutenzione e conduzione degli impianti elevatori del Politecnico di Milano;
- 21.05.03 Presidente Commissione aggiudicatrice della gara d'appalto relativa alla fornitura ed installazione di arredi per la sala lettura del Campus Leonardo;
- 10.03.03 Presidente Commissione aggiudicatrice relativa alla gara d'appalto per la ristrutturazione ed adeguamento impiantistico degli spazi ai piani seminterrato, terra e 1° piano dell'edificio 14 Nave – Campus Bonardi;
- 06.02.02 Presidente Commissione giudicatrice per aggiudicazione appalto di servizio gestione e manutenzione strade provinciali (Global Service);
- 25.10.01 Presidente Commissione aggiudicatrice della gara d'appalto relativa alle opere di adeguamento e messa a norma piani 2°, 3° e 4° (ala uffici) dell'ed. 14 “Nave”;
- 25.10.01 Presidente Commissione aggiudicatrice della gara d'appalto relativa al rifacimento e potenziamento della cabina elettrica di trasformazione n. 5 del Campus Bonardi;
- 19.07.01 Presidente Commissione aggiudicatrice della gara relativa all'installazione di un impianto fotovoltaico sulla copertura a shed dell'ed. 11A;
- 19.02.01 Presidente Commissione di gara relativa alla progettazione impiantistica per l'adeguamento degli impianti di condizionamento a servizio dell'edificio 11A;
- 09.02.01 Presidente Commissione aggiudicatrice relativa ai lavori di realizzazione della biblioteca e laboratorio di modellistica – Polo di Mantova;
- 20.12.00 Presidente Commissione aggiudicatrice relativa ai lavori di trasformazione dell'ex Officina Mauro, Dipartimento di Meccanica, in biblioteca dipartimentale;
- 20.12.00 Presidente Commissione aggiudicatrice relativa ai lavori di adeguamento degli impianti elettrici e speciali dell'ed. 15 sede del DISET – Campus Bonardi;
- 04.10.00 Presidente Commissione aggiudicatrice della gara di appalto dei lavori di ristrutturazione e adattamento degli spazi presso l'Istituto di Chimica e Biochimica “G. Ronzoni” – Via Colombo, 81 – Milano;
- 04.10.00 Presidente Commissione aggiudicatrice della gara di appalto relativa al progetto di

adeguamento impiantistico e civile dei piani 5°, 6° e 7° dell'edificio 14 "Nave" – Campus Bonardi del Politecnico di Milano;

- 24.03.00 Presidente Commissione aggiudicatrice della gara d'appalto relativa alla ristrutturazione dell'edificio 16, Via Golgi, n. 40 – ex sede del Dipartimento di Ingegneria Aerospaziale;
- 13.03.00 Presidente Commissione aggiudicatrice della gara d'appalto relativa alla ristrutturazione degli alloggi 1 e 2 – piano rialzato – dello stabile di Via Lepetit, 13;
- 23.07.99 Presidente Commissione aggiudicatrice della gara d'appalto relativa al progetto esecutivo di messa a norma e adeguamento del piano seminterrato dell'edificio 1 - Rettorato;
- 23.07.99 Presidente Commissione aggiudicatrice della gara d'appalto relativa all'illuminazione esterna degli edifici 2, 3 e 4 del Politecnico di Milano;
- 05.11.99 Presidente Commissione aggiudicatrice relativa ai lavori di rifacimento dell'impianto elettrico e speciale dell'edificio 18 (ala vecchia) del Dipartimento di Elettronica e Informazione;
- 23.10.97 Presidente Commissione aggiudicatrice della gara di appalto relativa alla realizzazione sala lettura e servizi collettivi presso il Campus Leonardo;
- 01.10.97 Presidente Commissione aggiudicatrice della gara di appalto relativa alla ristrutturazione del Rettorato piano primo, lotti 1 e 2;
- 01.10.97 Presidente Commissione aggiudicatrice della gara di appalto relativa alla realizzazione del laboratorio di Fotonica nel complesso universitario di Via Colombo, 40;
- 30.12.96 Presidente Commissione aggiudicatrice della gara di appalto relativa alla realizzazione della nuova sede dei Centri Qualità e Sicurezza di Ateneo nell'ed. 9/A;
- 02.12.96 Presidente Commissione aggiudicatrice della gara di appalto relativa all'adeguamento generale dell'impianto elettrico e alla realizzazione cavedio tecnico nell'ed. 14 – Nave;
- 30.10.96 Presidente Commissione aggiudicatrice della gara d'appalto relativa alla ristrutturazione del volume ex Centrale Termica;
- 29.10.96 Presidente Commissione aggiudicatrice della gara d'appalto per l'adeguamento generale dell'impianto elettrico e realizzazione cavedio tecnico, ed. 14 – Nave;

Presidente commissioni giudicatrici di procedure di selezione pubblica per esami/titoli

- 02.08.19 Presidente della commissione giudicatrice della selezione pubblica, per esami, finalizzata all'assunzione con contratto di lavoro subordinato a tempo indeterminato e pieno di n. 1 unità di personale tecnico amministrativo di categoria D, posizione economica D1, area tecnica, tecnico scientifica ed elaborazione dati presso il Servizio Tecnico ed Edilizia dell'Università degli studi di Urbino Carlo Bo;
- 09.11.11 Presidente commissione giudicatrice della procedura di selezione pubblica per esami, a 1 unità di personale a tempo indeterminato di categoria D, posizione economica D1, area tecnica, tecnico scientifica ed elaborazione dati, a tempo pieno (36 ore settimanali), per l'Area Tecnico Edilizia del Politecnico di Milano;
- 02.12.08 Presidente commissione giudicatrice della procedura di selezione pubblica per titoli e colloquio a 1 posto, a tempo indeterminato di categoria D, posizione economica D1, area amministrativa e gestionale, a tempo pieno (36 ore settimanali), presso il Politecnico di Milano, Area Tecnico Edilizia;
- 26.09.08 Presidente di 4 differenti commissioni giudicatrici di procedure di selezione pubblica per titoli e colloquio a 1 posto, a tempo indeterminato di categoria D, posizione economica D1, area tecnica, tecnico scientifica ed elaborazione dati, a tempo pieno (36 ore settimanali), presso il Politecnico di Milano, Area Tecnico Edilizia;
- 25.09.08 Presidente commissione giudicatrice della procedura di selezione pubblica per titoli e colloquio a 1 posto, a tempo indeterminato di categoria D, posizione economica D1, area tecnica, tecnico scientifica ed elaborazione dati, a tempo pieno (36 ore settimanali), presso il

- Politecnico di Milano, Area Tecnico Edilizia;
- 28.07.08 Presidente commissione giudicatrice della procedura di selezione pubblica per esami a 1 posto, a tempo indeterminato di categoria EP, posizione economica EP1, area tecnica, tecnico scientifica ed elaborazione dati, a tempo pieno (36 ore settimanali), presso il Politecnico di Milano, Area Tecnico Edilizia;
- 28.07.08 Presidente commissione giudicatrice della procedura di selezione pubblica per esami a 1 posto, a tempo indeterminato di categoria EP, posizione economica EP1, area tecnica, tecnico scientifica ed elaborazione dati, a tempo pieno (36 ore settimanali), presso il Politecnico di Milano, Area Tecnico Edilizia;
- 09.05.08 Presidente commissione giudicatrice della procedura di selezione pubblica per titoli e colloquio a 4 posti, a tempo indeterminato di categoria D, posizione economica D1, area tecnica, tecnico scientifica ed elaborazione dati, a tempo pieno (36 ore settimanali), presso il Politecnico di Milano, Area Tecnico Edilizia;
- 09.05.08 Presidente commissione giudicatrice della procedura di selezione pubblica per titoli e colloquio a 1 posto, a tempo indeterminato di categoria D, posizione economica D1, area amministrativo-gestionali, a tempo pieno (36 ore settimanali), presso il Politecnico di Milano, Area Tecnico Edilizia;
- 07.05.08 Presidente commissione giudicatrice della procedura di selezione pubblica per titoli e colloquio a 1 posto, a tempo indeterminato di categoria D, posizione economica D1, area tecnica, tecnico scientifica ed elaborazione dati, a tempo pieno (36 ore settimanali), presso il Politecnico di Milano, Area Tecnico Edilizia;
- 12.02.07 Presidente commissione giudicatrice della prova selettiva per il reclutamento di n. 1 unità di personale di categoria D, posizione economica D1/area tecnica, tecnico scientifica ed elaborazione dati, con contratto a tempo determinato per la durata di 36 mesi, a tempo pieno (36 ore settimanali) per l'Area Tecnico Edilizia di questo Ateneo;
- 20.11.06 Presidente commissione giudicatrice per la procedura selettiva per titoli e colloquio, per la progressione verticale, riservata al personale in servizio presso il Politecnico di Milano, a 1 posto di categoria D posizione economica D1, area tecnica, tecnico scientifica ed elaborazione dati, per l'Area Tecnico Edilizia di questo Ateneo;
- 20.11.06 Presidente commissione giudicatrice per la procedura selettiva per titoli, prova attitudinale e colloquio, per la progressione verticale, riservata al personale in servizio presso il Politecnico di Milano, a 1 posto di categoria D posizione economica D1, area tecnica, tecnico scientifica ed elaborazione dati, per l'Area Tecnico Edilizia di questo Ateneo;
- 20.11.06 Presidente commissione giudicatrice per la procedura selettiva per titoli, prova attitudinale e colloquio, per la progressione verticale, riservata al personale in servizio presso il Politecnico di Milano, a 2 posti di categoria D posizione economica D1, area tecnica, tecnico scientifica ed elaborazione dati, per l'Area Tecnico Edilizia di questo Ateneo;
- 12.10.06 Presidente Commissione giudicatrice della procedura di selezione pubblica per esami a 1 posto a tempo indeterminato, di categoria EP, posizione economica EP1, area tecnica, tecnico-scientifica ed elaborazione dati, a tempo pieno (36 ore settimanali), presso l'Area Tecnico Edilizia (coordinatore ufficio impianti termomeccanici, progettista e direttore dei lavori impianti termomeccanici) di questo Politecnico;
- 07.11.05 Presidente Commissione giudicatrice della procedura di selezione pubblica per esami a 1 posto a tempo indeterminato, di categoria EP, posizione economica EP1, area tecnica, tecnico-scientifica ed elaborazione dati, a tempo pieno (36 ore settimanali), presso il Politecnico di Milano – Area Tecnico Edilizia (coordinatore ufficio impianti termomeccanici);
- 04.11.05 Presidente Commissione giudicatrice della procedura di selezione pubblica per esami a 1 posto a tempo indeterminato, di categoria EP, posizione economica EP1, area tecnica, tecnico-scientifica ed elaborazione dati, a tempo pieno (36 ore settimanali), presso il Politecnico di Milano – Area Tecnico Edilizia (progettista e direttore lavori);
- 16.05.05 Presidente Commissione della prova selettiva per il reclutamento di n. 1 unità di personale di

- categoria D, posizione economica D1, area tecnica, tecnico-scientifica ed elaborazione dati, presso l'Area Tecnico Edilizia – Marketing e comunicazione – Sistemi Qualità – Programmazione, Pianificazione e Risorse del Politecnico di Milano;
- 08.04.05 Presidente Commissione della prova selettiva per il reclutamento di n. 1 unità di personale di categoria D, posizione economica D1/ area tecnica, tecnico-scientifica ed elaborazione dati, con contratto a tempo determinato della durata di 36 mesi, a tempo pieno (36 ore settimanali), presso l'Area Tecnico Edilizia – Servizio Progettazione e Sviluppo Edilizio - del Politecnico di Milano;
- 12.11.04 Presidente Commissione della prova selettiva per il reclutamento di n. 2 unità di personale di categoria D, posizione economica D1/ area tecnica, tecnico-scientifica ed elaborazione dati, presso l'Area Tecnico Edilizia – Servizio Progettazione e Sviluppo Edilizio - del Politecnico di Milano;
- 25.10.04 Presidente Commissione della prova selettiva per il reclutamento di n. 1 unità di personale di categoria D, posizione economica D1, area tecnica, tecnico-scientifica ed elaborazione dati, presso l'Area Tecnico Edilizia – Sistema Informativo per la Gestione del Patrimonio Edilizio di Ateneo del Politecnico di Milano;

Componente commissioni giudicatrici di gare d'appalto

- 20.11.16 Componente commissione di valutazione proposte d'acquisto per indagine di mercato per acquisizione di proprietà, periodo dal 20.11.2016 al 31.03.2017;
- 15.06.16 Componente della commissione di gara per i lavori di "realizzazione di nuovo complesso integrato nell'area della ricerca di Padova", periodo dal 15.06.2016 al 15.07.2017;
- 17.11.16 Componente commissione di valutazione proposte d'acquisto per indagine di mercato per acquisizione in proprietà di immobile nel Comune di Catania per la sede dell'Area di Ricerca di Catania destinata ad ospitare istituti del CNR, per conto del CNR stesso, periodo dal 20.11.2016 al 31.7.2017;
- 9.06.2016 Componente commissione di gara per i lavori di "Realizzazione del nuovo complesso integrato nell'area della ricerca di Padova" per conto di CNR dal 15.6.2016 al 15.9.2016
- 27.10.09 Componente commissione giudicatrice della procedura aperta per l'appalto per la "Fornitura di energia elettrica del Politecnico di Milano - Durata fornitura: 1.1.2010 - 31.12.2010";
- 25.09.09 Componente commissione giudicatrice della procedura aperta per appalto servizi integrati di pulizie igiene ambientale, manutenzione verde e pulizia aree esterne, portierato diurno, distribuzione interna posta, pacchi, portierato notturno e vigilanza armata, servizi a richiesta, Lotto 1 Città Studi, Lotto 2 Bovisa;
- 05.06.06 Componente commissione aggiudicatrice della procedura negoziata per la progettazione ed esecuzione di lavori per la realizzazione di un nuovo edificio prefabbricato mediante componenti di serie antisismici, per le esigenze della facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Milano – Bicocca;
- 11.10.05 Componente commissione aggiudicatrice della gara d'appalto per la fornitura dei servizi integrati di pulizia e igiene ambientale, portierato e distribuzione posta;
- 05.10.05 Membro Commissione di gara per la fornitura di energia elettrica per il Politecnico di Milano (Città Studi e Bovisa), Polo di Como, Lecco, Mantova, e le Sedi di Piacenza e Cremona;
- 26.07.05 Membro Commissione di gara relativa al progetto di erogazione dei Servizi di Facilities and Building Management, per la gestione e la manutenzione dei Poli di Cremona e Piacenza;
- 08.07.04 Membro esperto di Commissione per espletamento gara d'appalto per la fornitura di arredi da installare presso il College San Leonardo (I.S.U.) di Via M. Borsa, 25, in Milano;
- 08.04.04 Membro Commissione aggiudicatrice della gara di appalto relativa ai lavori di "Ristrutturazione e recupero funzionale degli spazi ex Presidenza di Ingegneria, ai piani rialzato e soppalco dell'Edificio 2 del Campus Leonardo";

- 09.01.04 Membro Commissione aggiudicatrice relativa alla gara d'appalto per i lavori di ristrutturazione e recupero del sottotetto fabbricato A dell'Edificio denominato Stazione della Carta sito in P.zza Leonardo da Vinci, 26 – sede dei futuri uffici della Fondazione Politecnico;
- 18.09.03 Membro esperto Commissione aggiudicatrice della gara d'appalto relativa al progetto di facilities management e modalità di affidamento per i Poli di Piacenza e Cremona;
- 09.10.98 Membro Commissione aggiudicatrice relativa alla gara per affidamento del servizio di manutenzione dei giardini e pulizia dei viali, cortili interni e giardini delle sedi del Politecnico di Milano;
- 13.07.98 Membro Commissione aggiudicatrice della gara d'appalto per la fornitura ed installazione di arredi per aule didattiche del Politecnico di Milano;
- 13.07.98 Membro della Commissione istruttoria per la predisposizione degli atti di gara relativi al servizio di manutenzione dei giardini e pulizia dei viali, cortili interni e giardini delle sedi del Politecnico di Milano;
- 05.02.98 Membro Commissione aggiudicatrice della gara d'appalto relativa alla fornitura arredi per l'edificio n. 4, Ristrutturazione del volume ex centrale termica;
- 03.02.97 Membro Commissione aggiudicatrice della gara di appalto relativa alla realizzazione di un edificio ad uso didattico per diplomati – Campus Aerospaziale;
- 16.07.96 Membro Commissione incaricata di aggiudicare la gara d'appalto relativa alla fornitura degli arredi del piano primo del Rettorato – edificio 1;
- 03.07.96 Membro Commissione incaricata di aggiudicare la gara d'appalto, mediante licitazione privata, relativa alla realizzazione delle sottostazioni di scambio Nave, Trifoglio e Diset e dell'impianto di supervisione del circuito di teleriscaldamento del Campus Bonardi;
- 24.06.96 Membro Commissione aggiudicatrice di gara relativa alla realizzazione linea acqua surriscaldata e sottocentrali di scambio a servizio degli ed. 11 (arch.), 12 (Arch. Dip.), 13 (Trifoglio), 14 (Nave), 15 (Edilizia) nel Campus Bonardi;
- 28.12.95 Membro Commissione incaricata di aggiudicare la gara di licitazione privata relativa all'adeguamento generale dell'impianto di termoventilazione dell'edificio 18 – Dipartimento di Elettronica e Informazione;
- 27.10.95 Membro Commissione incaricata di espletare le procedure relative alla gara d'appalto per la sostituzione dei controsoffitti del Dipartimento di Elettronica e Informazione;
- 20.10.95 Membro Commissione incaricata di aggiudicare la gara d'appalto relativa al servizio di manutenzione dei giardini e di pulizia dei viali, cortili interni e giardini dell'Ateneo;
- 09.01.95 Membro commissione incaricata di aggiudicare la gara d'appalto, con il sistema della licitazione privata, relativa ai lavori di recupero degli edifici 3, 4 e 5, complesso universitario di via Colombo;
- 16.12.94 Segretario della commissione incaricata a procedere alla trattativa provata relativa all'acquisto degli arredi necessari all'attrezzatura delle aule dell'edificio 34;
- 26.04.93 Membro della commissione incaricata all'espletamento della gara d'appalto per l'arredamento dei nuovi spazi in ristrutturazione presso l'ala Nord-Est del Padiglione Sud;
- 26.04.93 Membro della commissione istruttoria con il compito di studiare il capitolato e stabilire il tipo di gara d'appalto per l'arredamento dei nuovi spazi in ristrutturazione presso l'ala Nord-Est del Padiglione Sud;
- 13.01.93 Membro della commissione istruttoria per l'espletamento della gara d'appalto per il servizio di vigilanza armata notturna e festiva diurna, per il servizio di ispezioni notturne e diurne e per il servizio di teleallarmi nelle strutture interne ed esterne dell'Ateneo;
- 12.01.93 Membro commissione istruttoria per l'espletamento della gara d'appalto per il servizio di

pulizia e di vigilanza non armata;

29.07.92 Membro commissione giudicatrice dell'appalto della gestione e manutenzione degli impianti termici ed affini;

Componente commissioni giudicatrici di procedure di selezione pubblica per esami/titoli

22.02.18 Membro della commissione giudicatrice del concorso pubblico per titoli ed esami per un posto di cat. EP1 – area tecnica, tecnico scientifica ed elaborazione dati presso l'Università Studi di Milano Bicocca.

15.06.17 Membro della commissione giudicatrice del concorso pubblico per titoli ed esami per un posto di cat. EP1 – area tecnica, tecnico scientifica ed elaborazione dati presso l'Università Studi di Milano Bicocca.

07.05.15 Membro della Commissione giudicatrice del concorso pubblico, per titoli ed esami, per la copertura di n. 1 posto di Categoria EP/1 presso l'Area Servizi tecnici dell'Università degli Studi di Pavia;

02.07.13 Membro commissione esaminatrice della procedura di selezione per il conferimento di un incarico di funzione dirigenziale di II fascia a tempo determinato ai sensi dell'art. 19 c. 5/bis D.Lgs. 165/2001 per la Direzione dell'Ufficio Sviluppo e Gestione Patrimonio Edilizio della Direzione Centrale supporto alla programmazione e alle infrastrutture del CNR;

20.06.11 Componente commissione giudicatrice del concorso pubblico, per esami, a n. 1 posto di Dirigente di II fascia, con contratto di lavoro subordinato a tempo indeterminato, ambito professionale relativo all'edilizia e logistica, per le esigenze dell'Università Alma Mater Studiorum di Bologna;

25.05.11 Componente commissione giudicatrice della selezione a 1 posto da Dirigente di seconda fascia a tempo indeterminato nell'ambito professionale relativo all'edilizia e logistica, indetta dall'Università di Bologna - Alma Mater Studiorum;

17.06.08 Componente commissione esaminatrice della selezione per il conferimento di un incarico dirigenziale a tempo determinato per la Direzione della Divisione Servizi Tecnici dell'Università CàFoscari Venezia;

13.03.07 Componente commissione giudicatrice del concorso riservato, per titoli ed esami, a n. 1 posto di ctg. EP/1 - area tecnica, tecnico scientifica ed elaborazione dati, presso l'Area Servizi Tecnici dell'Università di Pavia;

22.09.04 Membro esperto Commissione della prova selettiva per il reclutamento di n. 1 unità di personale di categoria EP, posizione economica EP1/area tecnica, tecnico-scientifica ed elaborazione dati, presso l'Area Tecnico Edilizia – Servizio Impianti del Politecnico di Milano;

22.09.04 Membro esperto Commissione della prova selettiva per il reclutamento di n. 1 unità di personale di categoria D, posizione economica D1/area tecnica, tecnico-scientifica ed elaborazione dati, presso l'Area Tecnico Edilizia – Servizio Impianti del Politecnico di Milano;

27.05.03 Membro esperto Commissione Giudicatrice delle procedure selettive per la progressione verticale;

12.11.01 Membro Esperto Commissione del concorso pubblico per esami a un posto di categoria D posizione economica D1, area tecnica, tecnico-scientifica ed elaborazione dati presso il Dipartimento Servizi Tecnici – Settore Elettrotecnico - del Politecnico di Milano;

28.06.01 Membro Esperto Commissione del concorso pubblico per titoli ed esami a un posto di categoria D posizione economica D1, area tecnica, tecnico-scientifica ed elaborazione dati presso il Dipartimento Servizi Tecnici del Politecnico di Milano;

25.06.01 Membro Esperto Commissione del concorso pubblico per esami a un posto di categoria C posizione economica C1 area tecnica, tecnico-scientifica ed elaborazione dati presso il Dipartimento Servizi Tecnici – Settore Elettrotecnico del Politecnico di Milano;

07.06.01 Membro Esperto Commissione del concorso pubblico per esami a 2 posti di categoria C

**Capacità e
competenze
personali**

posizione economica C1 area amministrativa presso il Dipartimento Servizi Tecnici del Politecnico di Milano;

- 01.06.01 Membro Esperto Commissione del concorso pubblico per esami a 1 posto di categoria C posizione economica C1 area tecnica, tecnico-scientifica ed elaborazione dati presso il Dipartimento Servizi Tecnici – Settore Termotecnico del Politecnico di Milano;
- 16.01.98 Membro-Esperto Commissione esaminatrice del concorso pubblico per esami ad un posto di Assistente di Ufficio Tecnico (6° livello) area funzionale dei Servizi Generali Tecnici e Ausiliari presso il Dipartimento di Elettronica e Informazione del Politecnico di Milano;
- 20.10.94 Membro commissione del concorso pubblico per esami ad 1 posto di Assistente poligrafico (6° liv) presso il Dipartimento di Ingegneria Idraulica Ambientale e del Rilevamento del Politecnico di Milano;
- 04.10.94 Membro della commissione del concorso pubblico per esami a 2 posti di Funzionario di Ufficio Tecnico (8° liv) settore Termotecnico area funzionale dei Servizi Generali Tecnici ed Ausiliari presso il Politecnico di Milano;
- 24.08.92 Membro della commissione esaminatrice del concorso pubblico a 5 posti di operatore di ufficio tecnico (5° liv) presso il Politecnico di Milano.

Durante il corso della carriera professionale sono stati avviati numerosi progetti sia di natura tecnica che organizzativi, per loro natura innovativi del modus operandi che la struttura (D.S.T.A., A.P.G.E. e A.T.E.) aveva maturato negli anni. I principali progetti di innovazione di processo sono così riassumibili:

- ✓ Gestione risorse afferenti all'Area – progetto formazione e audit;
- ✓ Accrescimento competenze tecniche – progetto internalizzazione incarichi;
- ✓ Accrescimento competenze manageriali quadri – progetto delega e responsabilizzazione;
- ✓ Organizzazione e razionalizzazione delle attività – progetto pianificazione e programmazione;

I risultati significativi raggiunti con i progetti sopra citati sono:

Progetto formazione e audit – nei sette anni di conduzione dei servizi tecnici dell'Ateneo (attuale A.T.E.) sono stati progettati e sviluppati percorsi formativi, e parallelamente sono stati introdotti strumenti per la conduzione di audit interni al fine di monitorare il grado d'impiego delle risorse assegnate in una logica di costo per servizio erogato.

Progetto internalizzazione incarichi - permette a tutt'oggi di internalizzare il 70% degli incarichi professionali con un risparmio per l'amministrazione di ca. il 60% sugli onorari professionali. Il progetto ha permesso, e permette tutt'oggi, un accrescimento del know-how interno con ovvie ripercussioni su fattori quali la dinamicità del lavoro e la maggiore competenza e professionalità dei collaboratori.

Progetto delega e responsabilizzazione – ha permesso di creare e mettere in funzione una struttura organizzativa a matrice in cui i centri di responsabilità, le relative deleghe e responsabilità, sono individuate con precisione e chiarezza, a vantaggio di una maggiore efficienza della struttura nel suo complesso.

Progetto pianificazione e programmazione – sono stati progettati e sviluppati i piani e programmi di gestione delle attività edilizie, nonché i relativi strumenti di monitoraggio e controllo. Ad oggi ca. il 90% delle attività edilizie condotte dall'Area prendono le mosse da strumenti programmatici di tipo scorrevole, aggiornati con cadenza mensile e valorizzati tra l'altro con l'indicazione del numero di risorse assegnate per ogni intervento.

**Managerialità e
problem solving**

Gli sforzi organizzativi condotti, le modifiche strutturali affrontate e i primi risultati dei progetti strategici avviati negli anni, hanno permesso di:

- ✓ ottenere una struttura più snella e dinamica;
- ✓ ridurre notevolmente i tempi di risposta nei riguardi dell'utente/cliente;
- ✓ orientare, in modo crescente, i servizi erogati alle esigenze dei clienti (interni ed esterni all'Ateneo).

I risultati fin ora conseguiti sono stati possibili grazie al perseguimento di cinque principi fondamentali:

- ✓ miglioramento continuo – sistema qualità;
- ✓ sistematizzazione dei dati – sistemi informativi;
- ✓ responsabilizzazione e controllo – delega, programmazione e audit;
- ✓ coinvolgimento e accrescimento professionale – team work, formazione, internalizzazione;
- ✓ condivisione degli obiettivi – leadership.