

INFORMAZIONI PERSONALI



RICCARDO LICARI

📍 Via Garibaldi, 21 – 20034 Giussano (MB)

☎ 0223999320 📠 3357755145

✉ riccardo.licari@polimi.it

Sesso M | Data di nascita 05/09/1958 | Nazionalità ITALIANA

POSIZIONE RICOPERTA

Dirigente dell'Area Tecnico Edilizia del Politecnico di Milano

TITOLO DI STUDIO

Laurea in Architettura presso il Politecnico di Milano in data 18.12.1989

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

Dal 01.04.2019 al 31.03.20

assegnato in comando parziale, rinnovabile per 3 anni, all'università degli Studi Carlo Bò di Urbino in virtù dell'accordo quadro tra detta Università e il Politecnico di Milano.

Dal 01.01.05 ad attualmente

Dirigente Area Tecnico Edilizia (ex A.P.G.E.): a seguito della riorganizzazione dell'Amministrazione Centrale dell'Ateneo, è stato ridefinito l'assetto organizzativo dell'Area Tecnico Edilizia, che è chiamata ad assicurare, attraverso la programmazione triennale dei lavori, un'attenzione continuativa ai fabbisogni dell'Ateneo in termini di spazi, realizzare e coordinare le attività di progettazione esecutiva degli interventi edilizi ed impiantistici. Dare esecuzione ai progetti, al coordinamento della sicurezza in cantiere e ai collaudi. Pianificare, attuare e monitorare gli interventi di messa a norma e sicurezza e la manutenzione straordinaria degli immobili.

Il modello organizzativo adottato è di tipo misto, a matrice gerarchico-funzionale. Il vertice è rappresentato dal Dirigente di Area preposto mentre la struttura dei quadri si articola in un servizio, una funzione di staff e due funzioni di coordinamento, tecnico e procedurale. Le risorse afferenti sono ca. 40 e la gestione delle stesse compete al Dirigente preposto il quale, per mezzo dei capi progetto, verifica i carichi di lavoro e lo stato di attuazione degli interventi. Il 18.05.12 l'Area ha conseguito il Premio Best Practice Patrimoni Pubblici 2012, in occasione di Forum PA 2012, con l'esperienza "Servizi integrati di manutenzione e gestione calore – M&C – degli edifici della sede di Milano del Politecnico", nella categoria "Gestione patrimoni immobiliari". Il 26.05.16 l'Area ha conseguito il Premio Best Practice Patrimoni Pubblici 2016, in occasione di Forum PA 2016, con "l'esperienza delle residenze universitarie del politecnico di milano", nella categoria "Valorizzazione patrimoni immobiliari". Il 23 febbraio 2015 ATE/ISP, organismo interno all'Area Tecnico Edilizia, si è accreditata alla UNI CEI EN ISO IEC 17020:2012 quale Organismo di tipo C.

Dal 01.01.03 al 31.12.04

Dirigente Area Pianificazione e Gestione Edilizia (ex D.S.T.A.)

Dal 01.10.99 al 31.12.02

Capo Dipartimento Servizi Tecnici di Ateneo

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Dal 24.02 al 05.05.17

Aggiornamento coordinatore sicurezza - D.Lgs. 81/2008 organizzato da BETA FORMAZIONE, 40h

Dal 12 al 13.12.16

Corso "Gli appalti pubblici di lavori, servizi e forniture; le principali novità introdotte dal nuovo codice dei contratti e dalle linee guida ANAC" organizzato da Maggioli, 16h

Dal 07 al 09.11.16

Sicurezza antincendio nelle centrali termiche, organizzato da BETA FORMAZIONE, 4h

Dal 28.10 al 03.11.16

Linee vita e dispositivi di ancoraggio, organizzato da BETA FORMAZIONE, 8h

14.10.16

Corso ARMI911, corso on line, 4h

21.10.16

Residenza Universitarie 2016 – Organizzato da TESIS DIDA, 8h

Dal 03 al 05.10.16 20.09.16	Gare d'appalto, organizzato da BETA FORMAZIONE, 7h Disciplinari, contratti, preventivi di parcella in Italia e nel mondo (norme professionali e deontologiche – area tematica obbligatoria), - corso on-line – Organizzato dall'Ordine degli Architetti di Milano – 4h
28.9.16	Il confronto tra colleghi dentro e fuori l'amministrazione comunale nel progetto e nel procedimento amministrativo – Organizzato dall'Ordine degli Architetti di Milano in collaborazione con l'ordine degli Ingegneri e il Comune di Milano – e-learning – 8h
Dal 16.06 al 20.07.16	Formazione alla contabilizzazione, termoregolazione e ripartizione spese, organizzato da BETA FORMAZIONE, 8h
Dal 14 al 22.07.16	Utilizzo del gps in ambito topografico, organizzato da BETA FORMAZIONE, 8h
Dal 14 al 22.07.16	Formazione al photoshop base, organizzato da BETA FORMAZIONE, 15h
Dal 16 al 23.06.16 01.10.14	Contabilità dei lavori pubblici, organizzato da BETA FORMAZIONE, 13h Corso di formazione sulla sicurezza per Dirigenti (art. 37 co. 2 D.Lgs. 81/2008), organizzato da ARUO, Politecnico di Milano, 20 h
Dal 13 al 14.01.14	Corso di formazione "La legge anticorruzione (l.190/2012) e i nuovi obblighi nelle procedure di appalto", Maggioli, 10 h
09.06.10	Corso di formazione per Dirigenti "Gioco di squadra", organizzato da ARUO, Politecnico di Milano, 16 h
26.10.09	Corso di formazione "La responsabilità per danno erariale nella P.A.", organizzato da Paradigma, 8 h
22.10.09	Corso di formazione per Dirigenti "Vision", organizzato da ARUO, Politecnico di Milano, 21 h,
24.07.09	Corso di formazione "Corso on line sulla sicurezza", organizzato da ARUO – Politecnico di Milano, 4h
Dal 04 al 28.11.08	Corso di formazione "Il project manager delle opere pubbliche", organizzato da SDA Bocconi, 8 gg
Dal 07 al 09.04.08	Corso di formazione "Il regolamento di attuazione del codice dei contratti pubblici di lavori, servizi e forniture", organizzato da Paradigma S.r.l., 21 h
18.02.08	Corso di formazione per Dirigenti "Coaching per lo sviluppo di competenze manageriali", organizzato da ARUO, Politecnico di Milano, 20 h
24.09.06	Corso di formazione "Corso on line Privacy", 4 h
Dal 18 al 19.05.06	Corso di formazione "Leadership" organizzato dall'APOI del Politecnico di Milano
02.12.05	Corso di formazione "Il contenzioso nei lavori pubblici" organizzato da CISEL, 7,5 h
Dal 26 al 28.05.05 e 13.12.05	Corso di formazione "Comunicazione e relazione nei sistemi organizzativi" organizzato dall'Area Programmazione, Organizzazione e Innovazione del Politecnico di Milano, 22 h
Dal 10 al 11.11.05	Corso di formazione "Project financing e valutazione degli investimenti nel settore dell'energia" organizzato da LRA – Reed Business Information, 14 h
22.11.04	Corso di formazione "Laboratorio sulle aspettative di ruolo" organizzato dalla Direzione Amministrativa del Politecnico di Milano
04.11.04	Convegno "Appalti pubblici e decentramento: il progetto di legge della Regione Lombardia" tenuto dall'Associazione Culturale Eidòs presso il Politecnico di Milano
27/29.05.04	Corso di formazione "Il ruolo dirigenziale tra sviluppo personale e innovazione organizzativa" organizzato dalla Direzione Amministrativa del Politecnico di Milano
aprile/maggio 2004	Corso di formazione "I requisiti della norma 9001:2000 ed aspetti applicativi del SQP" tenuto dal Centro per la Qualità di Ateneo del Politecnico di Milano
27.04.04	Giomata di studio "I contenuti minimi dei piani di sicurezza e coordinamento" tenuto dal Centro Formazione Permanente del Politecnico di Milano
luglio 2003	Corso di inglese organizzato da Oxford Group
01.07.03	Presentazione del rapporto su "I lavori pubblici in Lombardia nel 2002" – Regione Lombardia
10/12.02.03	Convegno "La disciplina urbanistica", "Il testo unico sull'edilizia" – Paradigma
13/14.03.02	Convegno "La riforma della disciplina degli appalti di lavori pubblici" – Paradigma
novembre 2000/giugno 2001	Corso di inglese organizzato da Diapason utilizzando il metodo Tomatis
14/16.02.00	Convegno "Il regolamento di attuazione della Legge Merloni-ter e il nuovo sistema di qualificazione delle imprese", "Appalti di servizi", "Appalti di forniture" – Paradigma Seminario "Appalti Pubblici – Legge Merloni" – organizzato da Provveditorato Regionale OO.PP. Seminario "La gestione e lo sviluppo delle risorse umane nell'impresa moderna" – (ISMO) Partecipazione al Convegno sul D.Lgs. 626/1994
17.07.98	Giomata di studio "LA REALIZZAZIONE" esame di tematiche relative alla gestione – Università degli studi di Milano
14.11.97	Corso di formazione per "Il responsabile del servizio di prevenzione e protezione per la sicurezza e l'igiene del lavoro" e "Il coordinatore in materia di sicurezza e di salute durante la progettazione e la realizzazione dell'opera nel settore delle costruzioni", organizzati dal DITec, Politecnico di Milano

<p>3/18.05.95</p> <p>maggio/ottobre 1994</p> <p>Dal 15 al 27.04.94</p> <p>Dal 17 al 21.01.94</p> <p>maggio/giugno 1991</p> <p>27.03.91</p> <p>giugno 1990</p> <p>24/25.02.88</p> <p>22/23.02.88</p>	<p>Corso di perfezionamento "Ergonomia Igiene e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro" presso il DITEC del Politecnico di Milano – direttore del corso Prof.ssa Adriana Baglioni</p> <p>Corso di formazione "Corso di base sui sistemi operativi (DOS) e sui programmi di CAD (AUTOCAD)" – Divisione Gestione del Personale, Politecnico di Milano</p> <p>Corso di aggiornamento "Corso di aggiornamento sugli appalti" – Avv. Aurelio Cacace, Politecnico di Milano</p> <p>Corso di formazione "Software applicativo IBM CAD" tenuto dalla Facoltà di Architettura del Politecnico di Milano</p> <p>Corso di aggiornamento "Prevenzione Incendi e Rischi Industriali" presso il DPPE del Politecnico di Milano – direttore del corso Prof. Leonardo Corbo</p> <p>Seminario "Appalti Pubblici: Le nuove regole per l'Europa del 1993" organizzato da Unioncamere Lombardia</p> <p>Corso di inglese organizzato da Oxford Institutes Italiani, livello base</p> <p>Corso di formazione "OAS Abbreviazioni Decision Language" – Honeywell Bull, Milano</p> <p>Corso di formazione "OAS Elaborazioni Personali" – Honeywell Bull, Milano</p> <p>Corso di aggiornamento in materia di Appalti tenuto dall'Amministrazione del Politecnico di Milano</p> <p>Corso di formazione "AUTOCAD 12" tenuto dall'Amministrazione del Politecnico</p>
---	--

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre ITALIANO

Altre lingue

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
FRANCESE	B1/B2	B1/B2	B1/B2	B1/B2	B1/B2
	Sostituire con il nome del certificato di lingua acquisito. Inserire il livello, se conosciuto				
INGLESE	A1/A2	A1/A2	A1/A2	A1/A2	A1/A2
	Sostituire con il nome del certificato di lingua acquisito. Inserire il livello, se conosciuto				

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato
[Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue](#)

Competenze comunicative

Possiedo buone competenze comunicative acquisite durante la mia esperienza prima come direttore del Dipartimento Servizi Tecnici di Ateneo e poi come Dirigente dell'Area Progetti e Gestione Edilizia ed infine dell'Area Tecnico Edilizia

Competenze organizzative e gestionali
 Competenze professionali

Durante il corso della carriera professionale sono stati avviati numerosi progetti sia di natura tecnica che organizzativi, per loro natura innovativi del modus operandi che la struttura (D.S.T.A., A.P.G.E. e A.T.E.) aveva maturato negli anni. I principali progetti di innovazione di processo sono così riassumibili:

- Gestione risorse afferenti all'Area – progetto formazione e audit;
- Accrescimento competenze tecniche – progetto internalizzazione incarichi;
- Accrescimento competenze manageriali quadri – progetto delega e responsabilizzazione;
- Organizzazione e razionalizzazione delle attività – progetto pianificazione e programmazione;

I risultati significativi raggiunti con i progetti sopra citati sono:

Progetto formazione e audit – nei sette anni di conduzione dei servizi tecnici dell'Ateneo (attuale A.T.E.) sono stati progettati e sviluppati percorsi formativi, e parallelamente sono stati introdotti strumenti per la conduzione di audit interni al fine di monitorare il grado d'impiego delle risorse assegnate in una logica di costo per servizio erogato.

Progetto internalizzazione incarichi - permette a tutt'oggi di internalizzare il 70% degli incarichi professionali con un risparmio per l'amministrazione di ca. il 60% sugli onorari professionali. Il progetto ha permesso, e permette tutt'oggi, un accrescimento del know-how interno con ovvie ripercussioni su fattori quali la dinamicità del lavoro e la maggiore competenza e professionalità dei collaboratori.

Progetto delega e responsabilizzazione – ha permesso di creare e mettere in funzione una struttura organizzativa a matrice in cui i centri di responsabilità, le relative deleghe e responsabilità, sono individuate con precisione e chiarezza, a vantaggio di una maggiore efficienza della struttura nel suo

complesso.

Progetto pianificazione e programmazione – sono stati progettati e sviluppati i piani e programmi di gestione delle attività edilizie, nonché i relativi strumenti di monitoraggio e controllo. Ad oggi ca. il 90% delle attività edilizie condotte dall'Area prendono le mosse da strumenti programmatici di tipo scorrevole, aggiornati con cadenza mensile e valorizzati tra l'altro con l'indicazione del numero di risorse assegnate per ogni intervento.

Competenze digitali

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Utente intermedio	Utente intermedio	Utente intermedio	Utente intermedio	Utente intermedio

Livelli: Utente base - Utente intermedio - Utente avanzato
[Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione](#)

- buona padronanza degli strumenti della suite per ufficio (elaboratore di testi, foglio elettronico, software di presentazione)
- buona padronanza dei programmi per l'elaborazione CAD acquisita come progettista presso il Politecnico di Milano.

Patente di guida B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Pubblicazioni

18.05.05 Conduzione visita in cantiere nell'ambito del Corso di Progettazione esecutiva dell'architettura, A.A. 2004/2005, Laurea Specialistica in Architettura, Politecnico di Milano

20.04.05 Conduzione visita in cantiere nell'ambito del Corso integrato di Progettazione esecutiva dell'architettura, A.A. 2004/2005, Laurea Specialistica della facoltà di Architettura, Politecnico di Milano, e docenza al seminario "L'attività edilizia del Politecnico di Milano. Il procedimento per la realizzazione delle Opere Pubbliche. – La programmazione e la pianificazione dei Lavori Pubblici." organizzato dalla Facoltà di Architettura del Politecnico di Milano

12.11.03 Partecipazione in qualità di espositore al seminario "Il procedimento per la realizzazione delle Opere Pubbliche. L'attività edilizia del Politecnico di Milano." organizzato dalla Facoltà di Architettura del Politecnico di Milano

2002 *Relatore al convegno* "La gestione informatizzata del Patrimonio edilizio Universitario", Politecnico di Milano

09.03.95 *Pubblicazione* "Per un ospedale aperto alla città. Riqualficazione e ampliamento dell'Ospedale Fatebenefratelli di Milano"

Progetti Vedi allegato 2 "Lavori"

ALLEGATI

- Allegato 1 "Incarichi"
- Allegato 2 "Lavori"

Dati personali

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 .