



POLITECNICO MILANO 1863

SELEZIONE PUBBLICA INDETTA CON DECRETO DIRETTORIALE 31/07/2019, N. 5795 DI CUI ALL'AVVISO PUBBLICATO SULLA GAZZETTA UFFICIALE 30/08/2019, N.69 PER 1 POSTO DI PROFESSORE DI RUOLO DI II FASCIA PER IL SETTORE CONCURSALE 09/B2 - IMPIANTI INDUSTRIALI MECCANICI - S.S.D. ING-IND/17 - IMPIANTI INDUSTRIALI MECCANICI, AI SENSI DELL'ART. 18 - L. 240/2010, PRESSO IL POLITECNICO DI MILANO - DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA GESTIONALE (COD. PROCEDURA 2019_PRA_DIG_1).

RELAZIONE FINALE

La Commissione Giudicatrice, nominata con D.R. rep. N. 7094 prot. N. 164452 del 02/10/2019, composta dai seguenti professori:

Prof. CIGOLINI Roberto - Politecnico di Milano;
Prof. NAIM Mohamed - Cardiff University;
Prof. CORREA Henrique - Rollins College,

si è riunita il giorno 4 novembre 2019 alle ore 16.00, per la prima riunione telematica.
Ogni Commissario si è collegato dalla propria postazione elettronica.

In apertura di seduta i componenti della Commissione giudicatrice hanno individuato il Presidente ed il Segretario della Commissione:

ROBERTO CIGOLINI, PROFESSORE ORDINARIO presso il Politecnico di Milano, Presidente e Segretario.

Ognuno dei membri della Commissione ha dichiarato di non avere un rapporto di coniugio o di parentela o di affinità fino al IV grado compreso o un rapporto di unione civile tra persone dello stesso sesso, così come regolato dall'Art. 1 della Legge 20.05.2016, n. 76, e di non essere in stato di convivenza di fatto così come regolato dall'Art. 1 – commi 37 e ss. della Legge 20.05.2016, n. 76 con gli altri componenti della stessa Commissione e che non sussistevano le cause di astensione di cui agli artt. 51 e 52 del c.p.c.

I componenti della Commissione Giudicatrice e il Segretario della stessa hanno dichiarato inoltre, ai sensi dell'art. 35-bis del D.Lgs. 165/2001, di non aver riportato condanne penali, anche con sentenze non passate in giudicato, in reati previsti nel capo I del titolo II del libro secondo del codice penale.

La Commissione ha fissato in tale seduta i criteri e i parametri con i quali è stata effettuata la valutazione, stabilendo il punteggio minimo al di sotto del quale i candidati non sono stati inseriti in graduatoria.

Il giorno 18 novembre 2019 alle ore 16.00, la Commissione si è riunita per la seconda riunione telematica e ha preso visione dell'elenco dei candidati, che risultavano essere:

1) ABDELKAFI Nizar

Ognuno dei componenti della Commissione ha dichiarato di non avere un rapporto di coniugio o di parentela o di affinità fino al IV grado compreso o un rapporto di unione civile tra persone dello stesso sesso, così come regolato dall'Art. 1 della Legge 20.05.2016, n. 76, e di non essere in stato di convivenza di fatto così come regolato dall'Art. 1 – commi 37 e ss. della Legge 20.05.2016, n. 76 con i candidati e che non sussistevano le cause di astensione di cui all'art 51 c.p.c. e 52 del c.p.c.

La Commissione ha proceduto, dopo adeguata valutazione, all'attribuzione di un punteggio ai singoli criteri stabiliti e un giudizio a ciascuna delle pubblicazioni presentate dai candidati, nonché alla valutazione della conoscenza della lingua straniera.

Handwritten signature and initials in blue ink.

La Commissione quindi, tenuto conto della somma dei punteggi attribuiti, ha proceduto collegialmente all'espressione di un giudizio in relazione alla quantità e alla qualità delle pubblicazioni, valutando inoltre la produttività complessiva del candidato anche in relazione al periodo di attività.

Tali valutazioni vengono allegate alla presente relazione finale e ne costituiscono parte integrante (allegato n. 1 alla relazione finale).

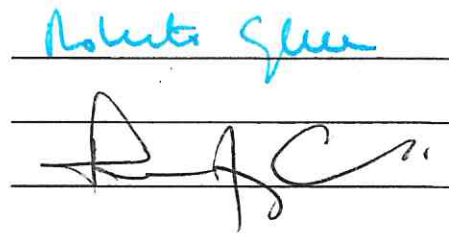
È stata quindi redatta una graduatoria dei candidati selezionati a svolgere le funzioni didattico-scientifiche per le quali è stata bandita la selezione, in numero pari al massimo a cinque volte il numero dei posti messi a concorso (allegato n. 2 alla relazione finale).

LA COMMISSIONE

Prof. Roberto CIGOLINI (Presidente e segretario)

Prof. Mohamed NAIM (Componente)

Prof. Henrique CORREA (Componente)

The image shows three handwritten signatures on horizontal lines. The first signature is in blue ink and appears to be 'Roberto Cigolini'. The second and third signatures are in black ink and are more stylized, likely belonging to Mohamed Naim and Henrique Correa respectively.



POLITECNICO MILANO 1863

SELEZIONE PUBBLICA INDETTA CON DECRETO DIRETTORIALE 31/07/2019, N. 5795 DI CUI ALL'AVVISO PUBBLICATO SULLA GAZZETTA UFFICIALE 30/08/2019, N.69 PER 1 POSTO DI PROFESSORE DI RUOLO DI II FASCIA PER IL SETTORE CONCORSUALE 09/B2 - IMPIANTI INDUSTRIALI MECCANICI - S.S.D. ING-IND/17 - IMPIANTI INDUSTRIALI MECCANICI, AI SENSI DELL'ART. 18 - L. 240/2010, PRESSO IL POLITECNICO DI MILANO - DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA GESTIONALE (COD. PROCEDURA 2019_PRA_DIG_1).

ALLEGATO n.1 alla RELAZIONE FINALE

CRITERI	Qualità della produzione scientifica, e/o progettuale, valutata sulla base di criteri e parametri riconosciuti nella comunità scientifica internazionale di riferimento	Attività didattica a livello universitario in Italia o all'estero	Responsabilità scientifica per progetti di ricerca finanziati	Servizio professionale verso la comunità estesa, verso l'università / scuola di provenienza e verso la società civile.	Totale
ABDELKAFI Nizar	23,2	28	10	2	63,2

CANDIDATO: ABDELKAFI Nizar

CURRICULUM:

Nizar Abdelkafi è attualmente Head of "Unit Business Model: Engineering and Innovation" e vicedirettore del dipartimento "Corporate Development in International Competition" presso il Fraunhofer-Center for International Management and Knowledge Economy (IMW). Inoltre, è ricercatore senior presso il Fraunhofer Center for International Management and Knowledge Economy (IMW) e docente presso il Dipartimento di Gestione dell'Innovazione e Economia dell'Innovazione presso l'Università di Lipsia. Nel 2008 ha conseguito il dottorato di ricerca in Economia e Scienze Sociali presso la TUHH di Amburgo. La sua attività accademica e scientifica è stata continua e ha sviluppato ricerche di alta qualità. La qualità della sua ricerca è dimostrata da pubblicazioni su riviste internazionali. Inoltre, ha ottenuto sia l'abilitazione tedesca (presso la Facoltà di Economia e Scienze Gestionali dell'Università di Lipsia) sia l'abilitazione scientifica nazionale italiana (per professore associato), e ha partecipato e coordinato un elevato numero di progetti di ricerca finanziati a livello sia nazionale che internazionale. Le sue aree di ricerca riguardano lo studio della progettazione e l'innovazione dei modelli di business, la gestione la progettazione e la pianificazione della supply chain, nonché la gestione della varietà, della complessità e le tematiche legate alla standardizzazione. La sua attività di insegnamento è stata intensa in ambito di gestione delle operations e della supply chain sia nell'ambito della gestione dell'innovazione. Il profilo di Nizar Abdelkafi è coerente con quello richiesto

PUBBLICAZIONI PRESENTATE:

Numero pub.	Tipo/Titolo Pubblicazione	Giudizio
1	Abdelkafi, N./Pero, M.: Supply Chain Innovation-Driven Business Models – Exploratory Analysis and Implications for Management, Business Process Management Journal, 24(2018)2 pp. 589-608.	8,0
2	Täuscher, K./Abdelkafi, N.: Scalability and Robustness of Business Models for Sustainability: A Simulation Experiment, Journal of Cleaner Production, 170(2018), pp. 654-664.	8,0
3	Abdelkafi, N./Hansen, E. G.: Ecopreneurs' Creation of User Business Models for Green Tech: An Exploratory Study in E-Mobility, International Journal of Entrepreneurial Venturing (2018), available in open access: http://www.inderscience.com/info/ingeneral/forthcoming.php?jcode=ijev .	7,0
4	Abdelkafi, N./Hilbig, R./Laudien, S. M. : Business Models of Entrepreneurial Universities in the Area of Vocational Education – An Exploratory Analysis, International Journal of Technology Management, 77(2018)1/2/3, pp. 86-108.	5,0
5	Täuscher, K./Abdelkafi, N.: Visual Tools for Business Model Innovation: Recommendations from a Cognitive Perspective, Creativity and Innovation Management, Vol, 26(2017)2, pp. 160-174.	5,3
6	Abdelkafi, N./Täuscher, K.: Business Models for Sustainability from a System Dynamics Perspective, Organization & Environment, 29(2016)1, pp. 74-96.	5,3
7	Abdelkafi, N./Makhotin, S./Thuns, M./Pohle, A./Blind, K.: To Standardize or to Patent? Development of a Decision Making Tool and Recommendations for Young Companies, International Journal of Innovation Management, 20(2016)8, pp.1640020-1 –1640020-30.	6,3
8	Abdelkafi, N./Makhotin, S. (2014): Seizing Opportunities for the Support of Innovation through Committee Standards and Standardization – Insights from German Companies, International Journal of IT Standards and Standardization Research, 12(2014)2, pp. 38-56.	5,3
9	Abdelkafi, N. /Makhotin, S./Posselt, T. (2013): Business Model Innovation for Electric Mobility – What Can be Learned from Existing Business Model Patterns? International Journal of Innovation Management, 17(2013)1, pp. 1-41.	6,0
10	Pero, M./Abdelkafi, N./Sianesi, A./Blecker, Th.: A framework for the Alignment of New Product Development and Supply Chains, Supply Chain Management: An International Journal, 15(2010)2, pp. 115-128.	8,7
11	Abdelkafi, N./Blecker, Th./Raasch, C.: From Open Source in the Digital to the Physical World: A Smooth Transfer?, Management Decision, 47(2009)10, pp. 1610-1632.	6,7
12	Blecker, Th./Abdelkafi, N.: The Development of a Component Commonality Metric for Mass Customization, in: IEEE-Transactions on Engineering Management – IEEE-TEM, 54(2007)1, pp. 70 - 85.	8,0

Giudizio collegiale complessivo

QUALITÀ DELLA PRODUZIONE SCIENTIFICA, E/O PROGETTUALE, VALUTATA SULLA BASE DI CRITERI E PARAMETRI RICONOSCIUTI NELLA COMUNITÀ SCIENTIFICA INTERNAZIONALE DI RIFERIMENTO:

La qualità della produzione scientifica di Nizar Abdelkafi è al di sopra della soglia di accettabilità. La produzione è aumentata negli ultimi anni. Ha pubblicato articoli su riviste internazionali. I suoi interessi scientifici hanno spaziato in diversi campi, ma si è concentrato in particolare su due aree di ricerca: Supply Chain Management e Business Model Innovation. La sua produzione scientifica dimostra la varietà dei suoi interessi e la sua capacità di utilizzare metodologie sia qualitative che quantitative, nonché la sua capacità di studiare argomenti all'interfaccia tra diversi campi di ricerca. La commissione auspica che il candidato rafforzi il suo profilo di ricerca in futuro, mantenendo lo stesso ritmo di pubblicazione che ha avuto nel 2018.

ATTIVITÀ DIDATTICA SVOLTA PRESSO ATENEI O ENTI NAZIONALI E STRANIERI:

L'attività didattica di Nizar Abdelkafi è stata intensa e continua. Ha insegnato in Germania e all'estero (Italia e Tunisia). Ha insegnato nei corsi di gestione della supply chain e gestione dell'innovazione, sia a livello di laurea che di master. La commissione auspica che il candidato rafforzi il suo profilo didattico specialmente a livello post-laurea, incluso il dottorato di ricerca e la formazione executive.

RESPONSABILITÀ SCIENTIFICA PER PROGETTI DI RICERCA FINANZIATI:

Nizar Abdelkafi ha partecipato e coordinato numerosi progetti di ricerca finanziati, mostrando in tal modo le competenze e l'esperienza richiesti per la gestione dei progetti e la raccolta fondi.

SERVIZIO PROFESSIONALE VERSO LA COMUNITÀ ESTESA (AD ES. POSIZIONI UFFICIALI IN ASSOCIAZIONI O PRESIDENZA DI COMITATI), VERSO L'UNIVERSITÀ / SCUOLA DI PROVENIENZA (ES. PARTECIPAZIONE O PRESIDENZA DI COMITATI) E VERSO LA SOCIETÀ CIVILE (AD ES. SERVIZI DI CONSULENZA OFFERTI ATTRAVERSO L'UNIVERSITÀ / SCUOLA, SEMINARI E CONFERENZE SPONSORIZZATI DALL'UNIVERSITÀ / SCUOLA E POSIZIONI DI RESPONSABILITÀ NELLA COMUNITÀ LOCALE)

In base a quanto riportato nella documentazione, abbiamo notato che è reviewer per alcune riviste internazionali.

ACCERTAMENTO DEL GRADO DI CONOSCENZA DELLA LINGUA INGLESE:

Il livello di conoscenza della lingua inglese, come si desume dalla sua produzione scientifica, è di buon livello.

LA COMMISSIONE

Prof. Roberto CIGOLINI (Presidente e segretario)



Prof. Mohamed NAIM (Componente)



Prof. Henrique CORREA (Componente)



POLITECNICO MILANO 1863

SELEZIONE PUBBLICA INDETTA CON DECRETO DIRETTORIALE 31/07/2019, N. 5795 DI CUI ALL'AVVISO PUBBLICATO SULLA GAZZETTA UFFICIALE 30/08/2019, N.69 PER 1 POSTO DI PROFESSORE DI RUOLO DI II FASCIA PER IL SETTORE CONCURSALE 09/B2 - IMPIANTI INDUSTRIALI MECCANICI - S.S.D. ING-IND/17 - IMPIANTI INDUSTRIALI MECCANICI, AI SENSI DELL'ART. 18 - L. 240/2010, PRESSO IL POLITECNICO DI MILANO - DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA GESTIONALE (COD. PROCEDURA 2019_PRA_DIG_1).

ALLEGATO n. 2 alla RELAZIONE FINALE

GRADUATORIA DI MERITO

COGNOME E NOME	Punteggio complessivo
ABDELKAFI Nizar	63,2

Milano, 18 novembre 2019

LA COMMISSIONE

Prof. Roberto CIGOLINI (Presidente e segretario)

Prof. Mohamed NAIM (Componente)

Prof. Henrique CORREA (Componente)

Roberto Cigolini
Henrique Correa



POLITECNICO MILANO 1863

PUBLIC SELECTION ESTABLISHED WITH DIRECTOR'S DECREE NO. 2019_PRA_DIG_1 OF 31/07/2019 PURSUANT TO THE NOTICE PUBLISHED IN THE OFFICIAL GAZETTE NO. 30/08/2019, n.69 FOR 1 POSITION AS ASSOCIATE PROFESSOR FOR THE COMPETITION SECTOR 09/B2 - INDUSTRIAL MECHANICAL SYSTEMS ENGINEERING - SDS ING-IND/17 - INDUSTRIAL MECHANICAL SYSTEMS ENGINEERING, PURSUANT TO ART. 18 - LAW 240/2010, AT THE POLITECNICO DI MILANO - DEPARTMENT OF MANAGEMENT, ECONOMICS AND INDUSTRIAL ENGINEERING (PROCEDURE CODE 2019_PRA_DIG_1).

FINAL REPORT

The Selection Board, appointed with RD Index No. 7094 ref. No. 164452 of 02 October 2019, composed by the following Professors:

Prof. CIGOLINI Roberto - Politecnico di Milano;
Prof. NAIM Mohamed - Cardiff University;
Prof. CORREA Henrique - Rollins College,

met on November, 4th 2019 at 4.00 pm CET, for the first teleconference meeting. Each Board member was connected from his workstation.

At the start of the session the members of the Selection Board named the Chairman and the Secretary of the Board:

ROBERTO CIGOLINI, FULL PROFESSOR at Politecnico di Milano, Chairman and Secretary.

Each member of the Board declared not to have conjugal nor family relationship or other degree of kinship or affinity up to the fourth degree, not to be in same-sex civil union (as per art. 1 of Law No. 76 of 20.05.2016) and not to form a cohabiting couple (as per art. 1, paragraphs 37 et seq. of Law No. 76 of 20.05.2016) with the other members of this Board and that there were no reasons for abstention pursuant to arts. 51 and 52 of the Civil Procedure Code.

The members of the Selection Board and the Secretary declared, pursuant to art. 35-bis of Legislative Decree 165/2001, not to have criminal convictions, even with non-definitive sentences, for offences provided for in Chapter I, Title II of the second book of the Criminal Code.

The Board fixed the criteria and the parameters according to which the assessment was carried out, and established the minimum score below which the candidate shall not be included on the ranking of candidates.

On November, 18th 2019 at 4.00 pm CET, the Selection Board met for the first teleconference meeting. Each Board member was connected from his/her workstation to inspect the list of applicants, who were:

1) ABDELKAFI Nizar

Each member of the Board declared not to have conjugal nor family relationship or other degree of kinship or affinity up to the fourth degree, not to be in same-sex civil union (as per art. 1 of Law No. 76 of 20.05.2016) and not to form a cohabiting couple (as per art. 1, paragraphs 37 et seq. of Law No. 76 of 20.05.2016) with the candidates and stated that there were no reasons for abstention pursuant to arts. 51 and 52 of the Civil Procedure Code.

Pursuant to the examination and after adequate evaluation, the Board assigned a score to each of the established criteria and a judgment to each publication submitted by the candidate; furthermore, the Board evaluated the knowledge of the foreign language.

Therefore the Board, considering the sum of the scores given, expressed a collective judgment in relation to the quantity and the quality of publications, evaluating the overall productivity of the applicant, also with regard to his/her period of activity.

The above-mentioned judgments are attached to this report and they are an integral part of it (Attachment No. 1 to this final report).

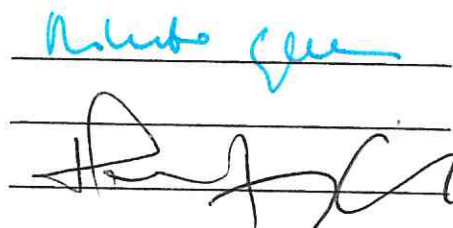
The Board drew up, according to the majority of its members, a ranking of candidates selected to carry out the scientific/teaching functions for which the selection was called, in a number equal to a maximum of five times the number of positions available in the competition (Attachment No. 2 to this final report).

THE BOARD

Prof. Roberto Cigolini (Chairman and Secretary)

Prof. Mohamed Naim (Member)

Prof. Henrique Correa (Member)

The image shows two handwritten signatures on horizontal lines. The top signature is in blue ink and appears to be 'Roberto Cigolini'. The bottom signature is in black ink and is more stylized, likely belonging to 'Prof. Henrique Correa'.



PUBLIC SELECTION ESTABLISHED WITH DIRECTOR'S DECREE NO. 2019_PRA_DIG_1 OF 31/07/2019 PURSUANT TO THE NOTICE PUBLISHED IN THE OFFICIAL GAZETTE NO. 30/08/2019, n.69 FOR 1 POSITION AS ASSOCIATE PROFESSOR FOR THE COMPETITION SECTOR 09/B2 - INDUSTRIAL MECHANICAL SYSTEMS ENGINEERING - SDS ING-IND/17 - INDUSTRIAL MECHANICAL SYSTEMS ENGINEERING, PURSUANT TO ART. 18 - LAW 240/2010, AT THE POLITECNICO DI MILANO - DEPARTMENT OF MANAGEMENT, ECONOMICS AND INDUSTRIAL ENGINEERING (PROCEDURE CODE 2019_PRA_DIG_1).

ATTACHMENT No. 1 to the FINAL REPORT

CRITERIA	Quality of scientific and/or project production, assessed on the basis of criteria and parameters recognized by the international scientific community of reference	Teaching activity at the university level in Italy or abroad	Scientific responsibility for funded research projects	Professional Service towards the greater community, towards your University / School and towards your local community.	Total
ABDELKAFI Nizar	23,2	28	10	2	63,2

CANDIDATE - ABDELKAFI Nizar

CURRICULUM:

Nizar Abdelkafi is currently Head of Unit "Business Model: Engineering and Innovation" and deputy head of department "Corporate Development in International Competition" at Fraunhofer Center for International Management and Knowledge Economy (IMW). Moreover, he is Senior Researcher at Fraunhofer Center for International Management and Knowledge Economy (IMW) and Lecturer with the Department of Innovation Management and Innovation Economics at the University of Leipzig. In 2008, he earned his Ph.D. in Economics and Social Sciences at Hamburg University of Technology. His academic and scientific activity has been continuous and he has developed high-quality research. The quality of his research is proved by publications in international journals. In addition, he holds both the German Habilitation (at the Faculty of Economics and Management Science at the University of Leipzig) and the Italian Scientific Habilitation (as Associate Professor), and he has participated in and coordinated a number of funded research projects at national and international level. His research areas cover Business Model Engineering and Innovation, Supply Chain Management & Planning, as well as Variety, Complexity & Standardization Management. His teaching activity has been intense on both Operations and Supply chain Management and in the area of Innovation management. Nizar Abdelkafi's profile is consistent with the requested one.

SUBMITTED PUBLICATIONS

# of publication	Title	Judgment
1	Abdelkafi, N./Pero, M.: Supply Chain Innovation-Driven Business Models – Exploratory Analysis and Implications for Management, Business Process Management Journal, 24(2018)2 pp. 589-608.	8,0
2	Täuscher, K./Abdelkafi, N.: Scalability and Robustness of Business Models for Sustainability: A Simulation Experiment, Journal of Cleaner Production, 170(2018), pp. 654-664.	8,0
3	Abdelkafi, N./Hansen, E. G.: Ecopreneurs' Creation of User Business Models for Green Tech: An Exploratory Study in E-Mobility, International Journal of Entrepreneurial Venturing (2018), available in open access: http://www.inderscience.com/info/ingeneral/forthcoming.php?jcode=ijev .	7,0
4	Abdelkafi, N./Hilbig, R./Laudien, S. M. : Business Models of Entrepreneurial Universities in the Area of Vocational Education – An Exploratory Analysis, International Journal of Technology Management, 77(2018)1/2/3, pp. 86-108.	5,0
5	Täuscher, K./Abdelkafi, N.: Visual Tools for Business Model Innovation: Recommendations from a Cognitive Perspective, Creativity and Innovation Management, Vol, 26(2017)2, pp. 160-174.	5,3
6	Abdelkafi, N./Täuscher, K.: Business Models for Sustainability from a System Dynamics Perspective, Organization & Environment, 29(2016)1, pp. 74-96.	5,3
7	Abdelkafi, N./Makhotin, S./Thuns, M./Pohle, A./Blind, K.: To Standardize or to Patent? Development of a Decision Making Tool and Recommendations for Young Companies, International Journal of Innovation Management, 20(2016)8, pp.1640020-1 –1640020-30.	6,3
8	Abdelkafi, N./Makhotin, S. (2014): Seizing Opportunities for the Support of Innovation through Committee Standards and Standardization – Insights from German Companies, International Journal of IT Standards and Standardization Research, 12(2014)2, pp. 38-56.	5,3
9	Abdelkafi, N. /Makhotin, S./Posselt, T. (2013): Business Model Innovation for Electric Mobility – What Can be Learned from Existing Business Model Patterns? International Journal of Innovation Management, 17(2013)1, pp. 1-41.	6,0
10	Pero, M./Abdelkafi, N./Sianesi, A./Blecker, Th.: A framework for the Alignment of New Product Development and Supply Chains, Supply Chain Management: An International Journal, 15(2010)2, pp. 115-128.	8,7
11	Abdelkafi, N./Blecker, Th./Raasch, C.: From Open Source in the Digital to the Physical World: A Smooth Transfer?, Management Decision, 47(2009)10, pp. 1610-1632.	6,7
12	Blecker, Th./Abdelkafi, N.: The Development of a Component Commonality Metric for Mass Customization, in: IEEE-Transactions on Engineering Management – IEEE-TEM, 54(2007)1, pp. 70 - 85.	8,0



Overall collective judgement

QUALITY OF SCIENTIFIC AND/OR PROJECT PRODUCTION, ASSESSED BASED ON CRITERIA AND PARAMETERS RECOGNIZED BY THE INTERNATIONAL SCIENTIFIC COMMUNITY OF REFERENCE

The quality of Nizar Abdelkafi's scientific production is above the acceptable threshold. The production has increased over the last years. He has published papers in international journals. His scientific interests have ranged across different fields, but he has particularly focused on two main research areas: Supply Chain Management and Business Model Innovation. His scientific production proves the variety of his interests and his capability of using both qualitative and quantitative methodologies, as well as his ability to study topics at the interface between research fields. The Board expects the candidate will reinforce his research profile in the future, keeping the same pace of publication he had in 2018.

DIDACTIC ACTIVITIES CARRIED OUT IN ITALIAN OR FOREIGN UNIVERSITIES OR BODIES:

Nizar Abdelkafi's teaching activity has been intense and continuous. He has taught in both Germany and abroad (Italy and Tunisia). His teaching has been in the fields of Supply Chain Management and Innovation Management, at both bachelor and master level. The Board expects the candidate will reinforce his teaching profile especially in the post-graduate level, including PhD, and executive education.

SCIENTIFIC RESPONSIBILITY FOR FUNDED RESEARCH PROJECTS

Nizar Abdelkafi participated and coordinated many funded research projects, thus showing relevant skills and experience in project management and fundraising.

PROFESSIONAL SERVICE TOWARDS THE GREATER COMMUNITY (E.G. OFFICIAL POSITIONS IN PROFESSIONAL ASSOCIATIONS OR CHAIRING MEETINGS), TOWARDS YOUR UNIVERSITY / SCHOOL (E.G. ATTENDING / CHAIRING COMMITTEES) AND TOWARDS YOUR LOCAL COMMUNITY (E.G. CONSULTING SERVICES OFFERED THROUGH THE UNIVERSITY / SCHOOL, SEMINARS AND CONFERENCES SPONSORED BY THE UNIVERSITY / SCHOOL AND HOLDING POSITIONS OF RESPONSIBILITY IN THE COMMUNITY)

Based on what is stated in his material, we noticed that he has been a reviewer for some international journals.

SCRUTINY OF THE DEGREE OF KNOWLEDGE OF THE ENGLISH LANGUAGE:

The degree of knowledge of the English language, as derivable from his scientific production, is of a high standard.

THE BOARD

Prof. Roberto Cigolini (Chairman and Secretary)

Prof. Mohamed Naim (Member)

Prof. Henrique Correa (Member)





POLITECNICO MILANO 1863

PUBLIC SELECTION ESTABLISHED WITH DIRECTOR'S DECREE NO. 2019_PRA_DIG_1 OF 31/07/2019 PURSUANT TO THE NOTICE PUBLISHED IN THE OFFICIAL GAZETTE NO. 30/08/2019, n.69 FOR 1 POSITION AS ASSOCIATE PROFESSOR FOR THE COMPETITION SECTOR 09/B2 - INDUSTRIAL MECHANICAL SYSTEMS ENGINEERING - SDS ING-IND/17 - INDUSTRIAL MECHANICAL SYSTEMS ENGINEERING, PURSUANT TO ART. 18 - LAW 240/2010, AT THE POLITECNICO DI MILANO - DEPARTMENT OF MANAGEMENT, ECONOMICS AND INDUSTRIAL ENGINEERING (PROCEDURE CODE 2019_PRA_DIG_1).

ATTACHMENT No. 2 to the FINAL REPORT

MERIT RANKING

SURNAME AND NAME	Overall score
ABDELKAFI Nizar	63,2

Milan, November, 18th 2019

THE BOARD

Prof. Roberto Cigolini (Chairman and Secretary)

Prof. Mohamed Naim (Member)

Prof. Henrique Correa (Member)

Roberto Cigolini
Mohamed Naim
Henrique Correa



POLITECNICO MILANO 1863

SELEZIONE PUBBLICA INDETTA CON DECRETO DIRETTORIALE 31/07/2019, N. 5795 DI CUI ALL'AVVISO PUBBLICATO SULLA GAZZETTA UFFICIALE 30/08/2019, N.69 PER 1 POSTO DI PROFESSORE DI RUOLO DI II FASCIA PER IL SETTORE CONCORSUALE 09/B2 - IMPIANTI INDUSTRIALI MECCANICI - S.S.D. ING-IND/17 - IMPIANTI INDUSTRIALI MECCANICI, AI SENSI DELL'ART. 18 - L. 240/2010, PRESSO IL POLITECNICO DI MILANO - DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA GESTIONALE (COD. PROCEDURA 2019_PRA_DIG_1).

ALLEGATO n. 2 al II VERBALE

GRADUATORIA DI MERITO

COGNOME E NOME	Punteggio complessivo
ABDELKAFI Nizar	63,2

Milano, 18 novembre 2019

LA COMMISSIONE

Prof. Roberto CIGOLINI (Presidente e segretario)

Prof. Mohamed NAIM (Componente)

Prof. Henrique CORREA (Componente)

Roberto Cigolini
[Signature]



POLITECNICO MILANO 1863

SELEZIONE PUBBLICA INDETTA CON DECRETO DIRETTORIALE 31/07/2019, N. 5795 DI CUI ALL'AVVISO PUBBLICATO SULLA GAZZETTA UFFICIALE 30/08/2019, N.69 PER 1 POSTO DI PROFESSORE DI RUOLO DI II FASCIA PER IL SETTORE CONCURSALE 09/B2 - IMPIANTI INDUSTRIALI MECCANICI - S.S.D. ING-IND/17 - IMPIANTI INDUSTRIALI MECCANICI, AI SENSI DELL'ART. 18 - L. 240/2010, PRESSO IL POLITECNICO DI MILANO - DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA GESTIONALE (COD. PROCEDURA 2019_PRA_DIG_1).

RELAZIONE FINALE

La Commissione Giudicatrice, nominata con D.R. rep. N. 7094 prot. N. 164452 del 02/10/2019, composta dai seguenti professori:

Prof. CIGOLINI Roberto - Politecnico di Milano;
Prof. NAIM Mohamed - Cardiff University;
Prof. CORREA Henrique - Rollins College,

si è riunita il giorno 4 novembre 2019 alle ore 16.00, per la prima riunione telematica.
Ogni Commissario si è collegato dalla propria postazione elettronica.

In apertura di seduta i componenti della Commissione giudicatrice hanno individuato il Presidente ed il Segretario della Commissione:

ROBERTO CIGOLINI, PROFESSORE ORDINARIO presso il Politecnico di Milano, Presidente e Segretario.

Ognuno dei membri della Commissione ha dichiarato di non avere un rapporto di coniugio o di parentela o di affinità fino al IV grado compreso o un rapporto di unione civile tra persone dello stesso sesso, così come regolato dall'Art. 1 della Legge 20.05.2016, n. 76, e di non essere in stato di convivenza di fatto così come regolato dall'Art. 1 – commi 37 e ss. della Legge 20.05.2016, n. 76 con gli altri componenti della stessa Commissione e che non sussistevano le cause di astensione di cui agli artt. 51 e 52 del c.p.c.

I componenti della Commissione Giudicatrice e il Segretario della stessa hanno dichiarato inoltre, ai sensi dell'art. 35-bis del D.Lgs. 165/2001, di non aver riportato condanne penali, anche con sentenze non passate in giudicato, in reati previsti nel capo I del titolo II del libro secondo del codice penale.

La Commissione ha fissato in tale seduta i criteri e i parametri con i quali è stata effettuata la valutazione, stabilendo il punteggio minimo al di sotto del quale i candidati non sono stati inseriti in graduatoria.

Il giorno 18 novembre 2019 alle ore 16.00, la Commissione si è riunita per la seconda riunione telematica e ha preso visione dell'elenco dei candidati, che risultavano essere:

1) ABDELKAFI Nizar

Ognuno dei componenti della Commissione ha dichiarato di non avere un rapporto di coniugio o di parentela o di affinità fino al IV grado compreso o un rapporto di unione civile tra persone dello stesso sesso, così come regolato dall'Art. 1 della Legge 20.05.2016, n. 76, e di non essere in stato di convivenza di fatto così come regolato dall'Art. 1 – commi 37 e ss. della Legge 20.05.2016, n. 76 con i candidati e che non sussistevano le cause di astensione di cui all'art 51 c.p.c. e 52 del c.p.c.

La Commissione ha proceduto, dopo adeguata valutazione, all'attribuzione di un punteggio ai singoli criteri stabiliti e un giudizio a ciascuna delle pubblicazioni presentate dai candidati, nonché alla valutazione della conoscenza della lingua straniera.

La Commissione quindi, tenuto conto della somma dei punteggi attribuiti, ha proceduto collegialmente all'espressione di un giudizio in relazione alla quantità e alla qualità delle pubblicazioni, valutando inoltre la produttività complessiva del candidato anche in relazione al periodo di attività.

Tali valutazioni vengono allegate alla presente relazione finale e ne costituiscono parte integrante (allegato n. 1 alla relazione finale).

È stata quindi redatta una graduatoria dei candidati selezionati a svolgere le funzioni didattico-scientifiche per le quali è stata bandita la selezione, in numero pari al massimo a cinque volte il numero dei posti messi a concorso (allegato n. 2 alla relazione finale).

LA COMMISSIONE

Prof. Roberto CIGOLINI (Presidente e segretario)



Prof. Mohamed NAIM (Componente)



Prof. Henrique CORREA (Componente)





POLITECNICO MILANO 1863

SELEZIONE PUBBLICA INDETTA CON DECRETO DIRETTORIALE 31/07/2019, N. 5795 DI CUI ALL'AVVISO PUBBLICATO SULLA GAZZETTA UFFICIALE 30/08/2019, N.69 PER 1 POSTO DI PROFESSORE DI RUOLO DI II FASCIA PER IL SETTORE CONCORSUALE 09/B2 - IMPIANTI INDUSTRIALI MECCANICI - S.S.D. ING-IND/17 - IMPIANTI INDUSTRIALI MECCANICI, AI SENSI DELL'ART. 18 - L. 240/2010, PRESSO IL POLITECNICO DI MILANO - DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA GESTIONALE (COD. PROCEDURA 2019_PRA_DIG_1).

ALLEGATO n.1 alla RELAZIONE FINALE

CRITERI	Qualità della produzione scientifica, e/o progettuale, valutata sulla base di criteri e parametri riconosciuti nella comunità scientifica internazionale di riferimento	Attività didattica a livello universitario in Italia o all'estero	Responsabilità scientifica per progetti di ricerca finanziati	Servizio professionale verso la comunità estesa, verso l'università / scuola di provenienza e verso la società civile.	Totale
ABDELKAFI Nizar	23,2	28	10	2	63,2

CANDIDATO: ABDELKAFI Nizar

CURRICULUM:

Nizar Abdelkafi è attualmente Head of "Unit Business Model: Engineering and Innovation" e vicedirettore del dipartimento "Corporate Development in International Competition" presso il Fraunhofer-Center for International Management and Knowledge Economy (IMW). Inoltre, è ricercatore senior presso il Fraunhofer Center for International Management and Knowledge Economy (IMW) e docente presso il Dipartimento di Gestione dell'Innovazione e Economia dell'Innovazione presso l'Università di Lipsia. Nel 2008 ha conseguito il dottorato di ricerca in Economia e Scienze Sociali presso la TUHH di Amburgo. La sua attività accademica e scientifica è stata continua e ha sviluppato ricerche di alta qualità. La qualità della sua ricerca è dimostrata da pubblicazioni su riviste internazionali. Inoltre, ha ottenuto sia l'abilitazione tedesca (presso la Facoltà di Economia e Scienze Gestionali dell'Università di Lipsia) sia l'abilitazione scientifica nazionale italiana (per professore associato), e ha partecipato e coordinato un elevato numero di progetti di ricerca finanziati a livello sia nazionale che internazionale. Le sue aree di ricerca riguardano lo studio della progettazione e l'innovazione dei modelli di business, la gestione la progettazione e la pianificazione della supply chain, nonché la gestione della varietà, della complessità e le tematiche legate alla standardizzazione. La sua attività di insegnamento è stata intensa in ambito di gestione delle operations e della supply chain sia nell'ambito della gestione dell'innovazione. Il profilo di Nizar Abdelkafi è coerente con quello richiesto

PUBBLICAZIONI PRESENTATE:

Numero pub.	Tipo/Titolo Pubblicazione	Giudizio
1	Abdelkafi, N./Pero, M.: Supply Chain Innovation-Driven Business Models – Exploratory Analysis and Implications for Management, Business Process Management Journal, 24(2018)2 pp. 589-608.	8,0
2	Täuscher, K./Abdelkafi, N.: Scalability and Robustness of Business Models for Sustainability: A Simulation Experiment, Journal of Cleaner Production, 170(2018), pp. 654-664.	8,0
3	Abdelkafi, N./Hansen, E. G.: Ecopreneurs' Creation of User Business Models for Green Tech: An Exploratory Study in E-Mobility, International Journal of Entrepreneurial Venturing (2018), available in open access: http://www.inderscience.com/info/ingeneral/forthcoming.php?jcode=ijev .	7,0
4	Abdelkafi, N./Hilbig, R./Laudien, S. M. : Business Models of Entrepreneurial Universities in the Area of Vocational Education – An Exploratory Analysis, International Journal of Technology Management, 77(2018)1/2/3, pp. 86-108.	5,0
5	Täuscher, K./Abdelkafi, N.: Visual Tools for Business Model Innovation: Recommendations from a Cognitive Perspective, Creativity and Innovation Management, Vol, 26(2017)2, pp. 160-174.	5,3
6	Abdelkafi, N./Täuscher, K.: Business Models for Sustainability from a System Dynamics Perspective, Organization & Environment, 29(2016)1, pp. 74–96.	5,3
7	Abdelkafi, N./Makhotin, S./Thuns, M./Pohle, A./Blind, K.: To Standardize or to Patent? Development of a Decision Making Tool and Recommendations for Young Companies, International Journal of Innovation Management, 20(2016)8, pp.1640020-1 –1640020-30.	6,3
8	Abdelkafi, N./Makhotin, S. (2014): Seizing Opportunities for the Support of Innovation through Committee Standards and Standardization – Insights from German Companies, International Journal of IT Standards and Standardization Research, 12(2014)2, pp. 38-56.	5,3
9	Abdelkafi, N. /Makhotin, S./Posselt, T. (2013): Business Model Innovation for Electric Mobility – What Can be Learned from Existing Business Model Patterns? International Journal of Innovation Management, 17(2013)1, pp. 1-41.	6,0
10	Pero, M./Abdelkafi, N./Sianesi, A./Blecker, Th.: A framework for the Alignment of New Product Development and Supply Chains, Supply Chain Management: An International Journal, 15(2010)2, pp. 115-128.	8,7
11	Abdelkafi, N./Blecker, Th./Raasch, C.: From Open Source in the Digital to the Physical World: A Smooth Transfer?, Management Decision, 47(2009)10, pp. 1610-1632.	6,7
12	Blecker, Th./Abdelkafi, N.: The Development of a Component Commonality Metric for Mass Customization, in: IEEE-Transactions on Engineering Management – IEEE-TEM, 54(2007)1, pp. 70 - 85.	8,0

Giudizio collegiale complessivo

QUALITÀ DELLA PRODUZIONE SCIENTIFICA, E/O PROGETTUALE, VALUTATA SULLA BASE DI CRITERI E PARAMETRI RICONOSCIUTI NELLA COMUNITÀ SCIENTIFICA INTERNAZIONALE DI RIFERIMENTO:

La qualità della produzione scientifica di Nizar Abdelkafi è al di sopra della soglia di accettabilità. La produzione è aumentata negli ultimi anni. Ha pubblicato articoli su riviste internazionali. I suoi interessi scientifici hanno spaziato in diversi campi, ma si è concentrato in particolare su due aree di ricerca: Supply Chain Management e Business Model Innovation. La sua produzione scientifica dimostra la varietà dei suoi interessi e la sua capacità di utilizzare metodologie sia qualitative che quantitative, nonché la sua capacità di studiare argomenti all'interfaccia tra diversi campi di ricerca. La commissione auspica che il candidato rafforzi il suo profilo di ricerca in futuro, mantenendo lo stesso ritmo di pubblicazione che ha avuto nel 2018.

ATTIVITÀ DIDATTICA SVOLTA PRESSO ATENEI O ENTI NAZIONALI E STRANIERI:

L'attività didattica di Nizar Abdelkafi è stata intensa e continua. Ha insegnato in Germania e all'estero (Italia e Tunisia). Ha insegnato nei corsi di gestione della supply chain e gestione dell'innovazione, sia a livello di laurea che di master. La commissione auspica che il candidato rafforzi il suo profilo didattico specialmente a livello post-laurea, incluso il dottorato di ricerca e la formazione executive.

RESPONSABILITÀ SCIENTIFICA PER PROGETTI DI RICERCA FINANZIATI:

Nizar Abdelkafi ha partecipato e coordinato numerosi progetti di ricerca finanziati, mostrando in tal modo le competenze e l'esperienza richiesti per la gestione dei progetti e la raccolta fondi.

SERVIZIO PROFESSIONALE VERSO LA COMUNITÀ ESTESA (AD ES. POSIZIONI UFFICIALI IN ASSOCIAZIONI O PRESIDENZA DI COMITATI), VERSO L'UNIVERSITÀ / SCUOLA DI PROVENIENZA (ES. PARTECIPAZIONE O PRESIDENZA DI COMITATI) E VERSO LA SOCIETÀ CIVILE (AD ES. SERVIZI DI CONSULENZA OFFERTI ATTRAVERSO L'UNIVERSITÀ / SCUOLA, SEMINARI E CONFERENZE SPONSORIZZATI DALL'UNIVERSITÀ / SCUOLA E POSIZIONI DI RESPONSABILITÀ NELLA COMUNITÀ LOCALE)

In base a quanto riportato nella documentazione, abbiamo notato che è reviewer per alcune riviste internazionali.

ACCERTAMENTO DEL GRADO DI CONOSCENZA DELLA LINGUA INGLESE:

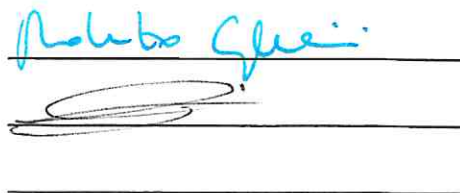
Il livello di conoscenza della lingua inglese, come si desume dalla sua produzione scientifica, è di buon livello.

LA COMMISSIONE

Prof. Roberto CIGOLINI (Presidente e segretario)

Prof. Mohamed NAIM (Componente)

Prof. Henrique CORREA (Componente)



The image shows three horizontal lines for signatures. The first line has a blue ink signature that appears to be 'Roberto Cigolini'. The second line has a black ink signature that appears to be 'Mohamed Naim'. The third line is empty.



POLITECNICO MILANO 1863

SELEZIONE PUBBLICA INDETTA CON DECRETO DIRETTORIALE 31/07/2019, N. 5795 DI CUI ALL'AVVISO PUBBLICATO SULLA GAZZETTA UFFICIALE 30/08/2019, N.69 PER 1 POSTO DI PROFESSORE DI RUOLO DI II FASCIA PER IL SETTORE CONCORSUALE 09/B2 - IMPIANTI INDUSTRIALI MECCANICI - S.S.D. ING-IND/17 - IMPIANTI INDUSTRIALI MECCANICI, AI SENSI DELL'ART. 18 - L. 240/2010, PRESSO IL POLITECNICO DI MILANO - DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA GESTIONALE (COD. PROCEDURA 2019_PRA_DIG_1).

ALLEGATO n. 2 alla RELAZIONE FINALE

GRADUATORIA DI MERITO

COGNOME E NOME	Punteggio complessivo
ABDELKAFI Nizar	63,2

Milano, 18 novembre 2019

LA COMMISSIONE

Prof. Roberto CIGOLINI (Presidente e segretario)

Prof. Mohamed NAIM (Componente)

Prof. Henrique CORREA (Componente)







POLITECNICO MILANO 1863

PUBLIC SELECTION ESTABLISHED WITH DIRECTOR'S DECREE NO. 5795 OF 31/07/2019 PURSUANT TO THE NOTICE PUBLISHED IN THE OFFICIAL GAZETTE NO. 30/08/2019, n.69 FOR 1 POSITION AS ASSOCIATE PROFESSOR FOR THE COMPETITION SECTOR 09/B2 - INDUSTRIAL MECHANICAL SYSTEMS ENGINEERING - SDS ING-IND/17 - INDUSTRIAL MECHANICAL SYSTEMS ENGINEERING, PURSUANT TO ART. 18 - LAW 240/2010, AT THE POLITECNICO DI MILANO - DEPARTMENT OF MANAGEMENT, ECONOMICS AND INDUSTRIAL ENGINEERING (PROCEDURE CODE 2019_PRA_DIG_1).

1st MINUTES

The Selection Board, appointed with RD Index No. 7094 ref. No. 164452 of 02 October 2019, composed by the following Professors:

Prof. CIGOLINI Roberto - Politecnico di Milano,
Prof. NAIM Mohamed - Cardiff University,
Prof. CORREA Henrique - Rollins College,

has met on November, 4th 2019 at 4.00 pm CET, for the first teleconference meeting. Each Board member was connected from his workstation, as specified below:

- | | |
|--------------------------|--|
| - Prof. CIGOLINI Roberto | at the Department of Management, Economics and Industrial Engineering of Politecnico di Milano, room 1.43 |
| - Prof. NAIM Mohamed | at Cardiff Business School, Aberconway Building, Colum Road, Cathays, Cardiff, CF10 3EU (United Kingdom) |
| - Prof. CORREA Henrique | at Crummer Graduate School of Business at Rollins College - 1000 Holt Avenue – 2722, Winter Park, FL (United States) |

The members of the Board took note that no objection to the Board members in relation to this selection procedure had reached the University and therefore the Board was fully entitled to operate in accordance with the rules of the competition.

At the start of the session, the members of the Selection Board named the Chairman and the Secretary of the Board:

ROBERTO CIGOLINI, FULL PROFESSOR at Politecnico di Milano, Chairman and Secretary.

Each member of the Board declared not to have conjugal nor family relationship or other degree of kinship or affinity up to the fourth degree, not to be in same-sex civil union (as per art. 1 of Law No. 76 of 20.05.2016) and not to form a cohabiting couple (as per art. 1, paragraphs 37 et seq. of Law No. 76 of 20.05.2016) with the other members of this Board and that there were no reasons for abstention pursuant to arts. 51 and 52 of the Civil Procedure Code.

The members of the Selection Board also declared, pursuant to art. 35-bis of Legislative Decree 165/2001, not to have criminal convictions, even with non-definitive sentences, for offences provided for in Chapter I, Title II of the second book of the Criminal Code.

The Board noted that the competition procedure must be concluded within 02 April 2020 (6 months from the date of publication of the decree appointing the Board).

The selection shall take place by means of an assessment of the applicants, concentrating on the requirements set out in the call for applicants and based on:

- curriculum;
- scientific publications;
- teaching experience.

The Judging Panel, referring to the subject of the call and the interdisciplinary themes pertinent to it, will make use of the following criteria:



POLITECNICO MILANO 1863

PUBLIC SELECTION ESTABLISHED WITH DIRECTOR'S DECREE NO. 2019_PRA_DIG_1 OF 31/07/2019 PURSUANT TO THE NOTICE PUBLISHED IN THE OFFICIAL GAZETTE NO. 30/08/2019, n.69 FOR 1 POSITION AS ASSOCIATE PROFESSOR FOR THE COMPETITION SECTOR 09/B2 - INDUSTRIAL MECHANICAL SYSTEMS ENGINEERING - SDS ING-IND/17 - INDUSTRIAL MECHANICAL SYSTEMS ENGINEERING, PURSUANT TO ART. 18 - LAW 240/2010, AT THE POLITECNICO DI MILANO - DEPARTMENT OF MANAGEMENT, ECONOMICS AND INDUSTRIAL ENGINEERING (PROCEDURE CODE 2019_PRA_DIG_1).

FINAL REPORT

The Selection Board, appointed with RD Index No. 7094 ref. No. 164452 of 02 October 2019, composed by the following Professors:

Prof. CIGOLINI Roberto - Politecnico di Milano;
Prof. NAIM Mohamed - Cardiff University;
Prof. CORREA Henrique - Rollins College,

met on November, 4th 2019 at 4.00 pm CET, for the first teleconference meeting. Each Board member was connected from his workstation.

At the start of the session the members of the Selection Board named the Chairman and the Secretary of the Board:

ROBERTO CIGOLINI, FULL PROFESSOR at Politecnico di Milano, Chairman and Secretary.

Each member of the Board declared not to have conjugal nor family relationship or other degree of kinship or affinity up to the fourth degree, not to be in same-sex civil union (as per art. 1 of Law No. 76 of 20.05.2016) and not to form a cohabiting couple (as per art. 1, paragraphs 37 et seq. of Law No. 76 of 20.05.2016) with the other members of this Board and that there were no reasons for abstention pursuant to arts. 51 and 52 of the Civil Procedure Code.

The members of the Selection Board and the Secretary declared, pursuant to art. 35-bis of Legislative Decree 165/2001, not to have criminal convictions, even with non-definitive sentences, for offences provided for in Chapter I, Title II of the second book of the Criminal Code.

The Board fixed the criteria and the parameters according to which the assessment was carried out, and established the minimum score below which the candidate shall not be included on the ranking of candidates.

On November, 18th 2019 at 4.00 pm CET, the Selection Board met for the first teleconference meeting. Each Board member was connected from his/her workstation to inspect the list of applicants, who were:

1) ABDELKAFI Nizar

Each member of the Board declared not to have conjugal nor family relationship or other degree of kinship or affinity up to the fourth degree, not to be in same-sex civil union (as per art. 1 of Law No. 76 of 20.05.2016) and not to form a cohabiting couple (as per art. 1, paragraphs 37 et seq. of Law No. 76 of 20.05.2016) with the candidates and stated that there were no reasons for abstention pursuant to arts. 51 and 52 of the Civil Procedure Code.

Pursuant to the examination and after adequate evaluation, the Board assigned a score to each of the established criteria and a judgment to each publication submitted by the candidate; furthermore, the Board evaluated the knowledge of the foreign language.

Therefore the Board, considering the sum of the scores given, expressed a collective judgment in relation to the quantity and the quality of publications, evaluating the overall productivity of the applicant, also with regard to his/her period of activity.

The above-mentioned judgments are attached to this report and they are an integral part of it (Attachment No. 1 to this final report).

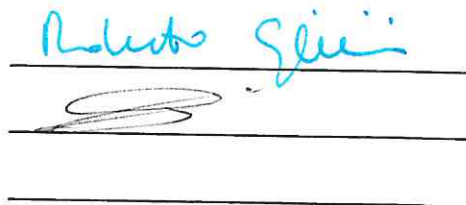
The Board drew up, according to the majority of its members, a ranking of candidates selected to carry out the scientific/teaching functions for which the selection was called, in a number equal to a maximum of five times the number of positions available in the competition (Attachment No. 2 to this final report).

THE BOARD

Prof. Roberto Cigolini (Chairman and Secretary)

Prof. Mohamed Naim (Member)

Prof. Henrique Correa (Member)

The image shows three horizontal lines for signatures. The top line has a blue ink signature that appears to be 'Roberto Cigolini'. The middle line has a black ink signature that is mostly illegible but seems to start with 'M'. The bottom line is empty.



PUBLIC SELECTION ESTABLISHED WITH DIRECTOR'S DECREE NO. 2019_PRA_DIG_1 OF 31/07/2019 PURSUANT TO THE NOTICE PUBLISHED IN THE OFFICIAL GAZETTE NO. 30/08/2019, n.69 FOR 1 POSITION AS ASSOCIATE PROFESSOR FOR THE COMPETITION SECTOR 09/B2 - INDUSTRIAL MECHANICAL SYSTEMS ENGINEERING - SDS ING-IND/17 - INDUSTRIAL MECHANICAL SYSTEMS ENGINEERING, PURSUANT TO ART. 18 - LAW 240/2010, AT THE POLITECNICO DI MILANO - DEPARTMENT OF MANAGEMENT, ECONOMICS AND INDUSTRIAL ENGINEERING (PROCEDURE CODE 2019_PRA_DIG_1).

ATTACHMENT No. 1 to the FINAL REPORT

CRITERIA	Quality of scientific and/or project production, assessed on the basis of criteria and parameters recognized by the international scientific community of reference	Teaching activity at the university level in Italy or abroad	Scientific responsibility for funded research projects	Professional Service towards the greater community, towards your University / School and towards your local community.	Total
ABDELKAFI Nizar	23,2	28	10	2	63,2

CANDIDATE - ABDELKAFI Nizar

CURRICULUM:

Nizar Abdelkafi is currently Head of Unit "Business Model: Engineering and Innovation" and deputy head of department "Corporate Development in International Competition" at Fraunhofer Center for International Management and Knowledge Economy (IMW). Moreover, he is Senior Researcher at Fraunhofer Center for International Management and Knowledge Economy (IMW) and Lecturer with the Department of Innovation Management and Innovation Economics at the University of Leipzig. In 2008, he earned his Ph.D. in Economics and Social Sciences at Hamburg University of Technology. His academic and scientific activity has been continuous and he has developed high-quality research. The quality of his research is proved by publications in international journals. In addition, he holds both the German Habilitation (at the Faculty of Economics and Management Science at the University of Leipzig) and the Italian Scientific Habilitation (as Associate Professor), and he has participated in and coordinated a number of funded research projects at national and international level. His research areas cover Business Model Engineering and Innovation, Supply Chain Management & Planning, as well as Variety, Complexity & Standardization Management. His teaching activity has been intense on both Operations and Supply chain Management and in the area of Innovation management. Nizar Abdelkafi's profile is consistent with the requested one.

SUBMITTED PUBLICATIONS

# of publication	Title	Judgment
1	Abdelkafi, N./Pero, M.: Supply Chain Innovation-Driven Business Models – Exploratory Analysis and Implications for Management, Business Process Management Journal, 24(2018)2 pp. 589-608.	8,0
2	Täuscher, K./Abdelkafi, N.: Scalability and Robustness of Business Models for Sustainability: A Simulation Experiment, Journal of Cleaner Production, 170(2018), pp. 654-664.	8,0
3	Abdelkafi, N./Hansen, E. G.: Ecopreneurs' Creation of User Business Models for Green Tech: An Exploratory Study in E-Mobility, International Journal of Entrepreneurial Venturing (2018), available in open access: http://www.inderscience.com/info/ingeneral/forthcoming.php?jcode=ijev .	7,0
4	Abdelkafi, N./Hilbig, R./Laudien, S. M. : Business Models of Entrepreneurial Universities in the Area of Vocational Education – An Exploratory Analysis, International Journal of Technology Management, 77(2018)1/2/3, pp. 86-108.	5,0
5	Täuscher, K./Abdelkafi, N.: Visual Tools for Business Model Innovation: Recommendations from a Cognitive Perspective, Creativity and Innovation Management, Vol, 26(2017)2, pp. 160-174.	5,3
6	Abdelkafi, N./Täuscher, K.: Business Models for Sustainability from a System Dynamics Perspective, Organization & Environment, 29(2016)1, pp. 74–96.	5,3
7	Abdelkafi, N./Makhotin, S./Thuns, M./Pohle, A./Blind, K.: To Standardize or to Patent? Development of a Decision Making Tool and Recommendations for Young Companies, International Journal of Innovation Management, 20(2016)8, pp.1640020-1 –1640020-30.	6,3
8	Abdelkafi, N./Makhotin, S. (2014): Seizing Opportunities for the Support of Innovation through Committee Standards and Standardization – Insights from German Companies, International Journal of IT Standards and Standardization Research, 12(2014)2, pp. 38-56.	5,3
9	Abdelkafi, N. /Makhotin, S./Posselt, T. (2013): Business Model Innovation for Electric Mobility – What Can be Learned from Existing Business Model Patterns? International Journal of Innovation Management, 17(2013)1, pp. 1-41.	6,0
10	Pero, M./Abdelkafi, N./Sianesi, A./Blecker, Th.: A framework for the Alignment of New Product Development and Supply Chains, Supply Chain Management: An International Journal, 15(2010)2, pp. 115-128.	8,7
11	Abdelkafi, N./Blecker, Th./Raasch, C.: From Open Source in the Digital to the Physical World: A Smooth Transfer?, Management Decision, 47(2009)10, pp. 1610-1632.	6,7
12	Blecker, Th./Abdelkafi, N.: The Development of a Component Commonality Metric for Mass Customization, in: IEEE-Transactions on Engineering Management – IEEE-TEM, 54(2007)1, pp. 70 - 85.	8,0

Overall collective judgement

QUALITY OF SCIENTIFIC AND/OR PROJECT PRODUCTION, ASSESSED BASED ON CRITERIA AND PARAMETERS RECOGNIZED BY THE INTERNATIONAL SCIENTIFIC COMMUNITY OF REFERENCE

The quality of Nizar Abdelkafi's scientific production is above the acceptable threshold. The production has increased over the last years. He has published papers in international journals. His scientific interests have ranged across different fields, but he has particularly focused on two main research areas: Supply Chain Management and Business Model Innovation. His scientific production proves the variety of his interests and his capability of using both qualitative and quantitative methodologies, as well as his ability to study topics at the interface between research fields. The Board expects the candidate will reinforce his research profile in the future, keeping the same pace of publication he had in 2018.

DIDACTIC ACTIVITIES CARRIED OUT IN ITALIAN OR FOREIGN UNIVERSITIES OR BODIES:

Nizar Abdelkafi's teaching activity has been intense and continuous. He has taught in both Germany and abroad (Italy and Tunisia). His teaching has been in the fields of Supply Chain Management and Innovation Management, at both bachelor and master level. The Board expects the candidate will reinforce his teaching profile especially in the post-graduate level, including PhD, and executive education.

SCIENTIFIC RESPONSIBILITY FOR FUNDED RESEARCH PROJECTS

Nizar Abdelkafi participated and coordinated many funded research projects, thus showing relevant skills and experience in project management and fundraising.

PROFESSIONAL SERVICE TOWARDS THE GREATER COMMUNITY (E.G. OFFICIAL POSITIONS IN PROFESSIONAL ASSOCIATIONS OR CHAIRING MEETINGS), TOWARDS YOUR UNIVERSITY / SCHOOL (E.G. ATTENDING / CHAIRING COMMITTEES) AND TOWARDS YOUR LOCAL COMMUNITY (E.G. CONSULTING SERVICES OFFERED THROUGH THE UNIVERSITY / SCHOOL, SEMINARS AND CONFERENCES SPONSORED BY THE UNIVERSITY / SCHOOL AND HOLDING POSITIONS OF RESPONSIBILITY IN THE COMMUNITY)

Based on what is stated in his material, we noticed that he has been a reviewer for some international journals.

SCRUTINY OF THE DEGREE OF KNOWLEDGE OF THE ENGLISH LANGUAGE:

The degree of knowledge of the English language, as derivable from his scientific production, is of a high standard.

THE BOARD

Prof. Roberto Cigolini (Chairman and Secretary)

Prof. Mohamed Naim (Member)

Prof. Henrique Correa (Member)







POLITECNICO MILANO 1863

PUBLIC SELECTION ESTABLISHED WITH DIRECTOR'S DECREE NO. 2019_PRA_DIG_1 OF 31/07/2019 PURSUANT TO THE NOTICE PUBLISHED IN THE OFFICIAL GAZETTE NO. 30/08/2019, n.69 FOR 1 POSITION AS ASSOCIATE PROFESSOR FOR THE COMPETITION SECTOR 09/B2 - INDUSTRIAL MECHANICAL SYSTEMS ENGINEERING - SDS ING-IND/17 - INDUSTRIAL MECHANICAL SYSTEMS ENGINEERING, PURSUANT TO ART. 18 - LAW 240/2010, AT THE POLITECNICO DI MILANO - DEPARTMENT OF MANAGEMENT, ECONOMICS AND INDUSTRIAL ENGINEERING (PROCEDURE CODE 2019_PRA_DIG_1).

ATTACHMENT No. 2 to the FINAL REPORT

MERIT RANKING

SURNAME AND NAME	Overall score
ABDELKAFI Nizar	63,2

Milan, November, 18th 2019

THE BOARD

Prof. Roberto Cigolini (Chairman and Secretary)

Prof. Mohamed Naim (Member)

Prof. Henrique Correa (Member)

Roberto Cigolini