



**SELEZIONE PUBBLICA INDETTA CON DECRETO DIRETTORIALE 12/12/2024, N. 19293 DI CUI ALL'AVVISO PUBBLICATO SULLA GAZZETTA UFFICIALE 03/01/2025, N. 1 PER L'ASSUNZIONE DI 1 RICERCATORE A TEMPO DETERMINATO (JUNIOR) AI SENSI DELL'ART. 24, COMMA 3 LETTERA A), LEGGE 30.12.2010, N. 240, IN VIGORE AL 29/06/2022, TEMPO PIENO, PRESSO IL POLITECNICO DI MILANO - DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA GESTIONALE - GRUPPO SCIENTIFICO DISCIPLINARE 09/IIND-05 - IMPIANTI INDUSTRIALI MECCANICI - SETTORE SCIENTIFICO DISCIPLINARE IIND-05/A - IMPIANTI INDUSTRIALI MECCANICI - CODICE PROCEDURA 2024\_RTDA\_DIG\_9**

## I Verbale

Il giorno 24-03-25 alle ore 16:30 si è insediata la Commissione Giudicatrice, nominata con D.R. rep. N. 3408 prot. N. 37781 del 14/02/2025, composta dai seguenti professori:

Prof. MANCINI Mauro - Politecnico di Milano;  
Prof. DALLARI Fabrizio - Università Carlo Cattaneo – LIUC;  
Prof.ssa GNONI Maria Grazia - Università del Salento.

La riunione si è svolta in collegamento telematico, mediante Teams.

Il Prof. MANCINI Mauro ha partecipato in collegamento telematico dal Politecnico di Milano.  
Il Prof. DALLARI Fabrizio ha partecipato in collegamento telematico dall'Università Carlo Cattaneo.  
La Prof.ssa GNONI Maria Grazia ha partecipato in collegamento telematico dall'Università del Salento.

I Componenti della Commissione hanno preso atto che non è pervenuta nessuna istanza di ricusazione dei Commissari, relativa alla presente procedura di selezione.

Ognuno dei membri della Commissione ha dichiarato di non avere un rapporto di coniugio o di parentela o di affinità fino al IV grado compreso o un rapporto di unione civile tra persone dello stesso sesso, così come regolato dall'Art. 1 della Legge 20.05.2016, n. 76, e di non essere in stato di convivenza di fatto così come regolato dall'Art. 1 – commi 37 e ss. della Legge 20.05.2016, n. 76 con gli altri componenti della stessa Commissione e che non sussistevano le cause di astensione di cui agli artt. 51 e 52 del c.p.c.

I componenti della Commissione Giudicatrice hanno dichiarato inoltre, ai sensi dell'art. 35-bis del D.Lgs. 165/2001, di non aver riportato condanne penali, anche con sentenze non passate in giudicato, in reati previsti nel capo I del titolo II del libro secondo del codice penale.

In apertura di seduta i componenti della Commissione giudicatrice hanno individuato il Presidente ed il Segretario della Commissione:

MAURO MANCINI, PROF. I FASCIA presso Politecnico di Milano, Presidente;  
FABRIZIO DALLARI, PROF. I FASCIA presso Università Carlo Cattaneo, Segretario.

La Commissione ha preso visione dell'elenco dei candidati convocati alla discussione pubblica dei titoli e della produzione scientifica, che risultavano essere:

- 1) Paravano, Alessandro
- 2) Tahir, Ahmad Mahmood

Ognuno dei membri della Commissione ha dichiarato di non avere un rapporto di coniugio o di parentela o di affinità fino al IV grado compreso o un rapporto di unione civile tra persone dello stesso sesso, così come regolato dall'Art. 1 della Legge 20.05.2016, n. 76, e di non essere in stato di convivenza di fatto così come regolato dall'Art. 1 – commi 37 e ss. della Legge 20.05.2016, n. 76 con i candidati stessi e che non sussistevano le cause di astensione di cui agli artt. 51 e 52 del c.p.c.

Considerato che i candidati ammessi con riserva alla presente selezione sono 2, non risultava necessaria la valutazione preliminare dei candidati, che sono stati tutti convocati alla discussione pubblica dei titoli e della produzione scientifica nonché alla prova di accertamento della lingua inglese.

La Commissione ha esaminato collegialmente la documentazione presentata dai candidati. Ognuno dei membri della Commissione ha dichiarato di non essere coautore, con uno o più candidati, in percentuale superiore al 50%, delle pubblicazioni da loro allegate ai fini della valutazione.

Alle ore 17:00 si è proceduto all'appello dei candidati, che si sono collegati in modalità telematica.

Risultavano presenti i candidati sotto indicati dei quali è stata accertata l'identità personale mediante l'esibizione di un documento di identità in corso di validità (allegato n. 1 al presente verbale).

I candidati sono stati chiamati a sostenere la discussione in ordine alfabetico:

- 1) Paravano, Alessandro
- 2) Tahir, Ahmad Mahmood

Alle ore 17:10 la Commissione ha iniziato il colloquio con il candidato Paravano, Alessandro. Il colloquio è terminato alle ore 17:20

Alle ore 17:21 la Commissione ha iniziato il colloquio con il candidato Tahir, Ahmad Mahmood. Il colloquio è terminato alle ore 17:34

La Commissione, dopo adeguata valutazione e sulla base dei criteri stabiliti nel bando di selezione, ha espresso collegialmente un motivato giudizio analitico sui titoli, considerando specificamente la significatività che essi assumono in ordine alla qualità e quantità dell'attività di ricerca svolta, sul curriculum e sulla produzione scientifica, ivi compresa la tesi di dottorato, valutando inoltre la consistenza complessiva della produzione scientifica dei candidati, l'intensità e la continuità temporale della stessa.

A seguito della discussione, sulla base dei criteri stabiliti nel bando di selezione e dei giudizi espressi, la Commissione ha attribuito un punteggio ai singoli titoli, a ciascuna delle pubblicazioni presentate ed alla consistenza complessiva della produzione scientifica, l'intensità e la continuità temporale della stessa, nonché alla valutazione della conoscenza della lingua straniera.

Tali valutazioni vengono allegate al presente verbale e ne costituiscono parte integrante (allegato n. 2 al presente verbale).

La Commissione ha quindi redatto la graduatoria di merito tenendo conto dei punteggi attribuiti (allegato n. 3 al presente verbale).

La seduta ha termine alle ore 17:45.

Letto, approvato e sottoscritto.

LA COMMISSIONE

*Prof. Mauro Mancini (Presidente)*

*Firmato digitalmente ai sensi del CAD – D. Lgs 82/2005 e s.m.i.*

*Prof. Maria Grazia Gnoni (Componente)*



*Prof. Fabrizio Dallari (Segretario)*





# POLITECNICO MILANO 1863

SELEZIONE PUBBLICA **INDETTA** CON DECRETO DIRETTORIALE 12/12/2024, N. 19293 DI CUI ALL'AVVISO PUBBLICATO SULLA GAZZETTA UFFICIALE 03/01/2025, N. 1 PER L'ASSUNZIONE DI 1 RICERCATORE A TEMPO DETERMINATO (JUNIOR) AI SENSI DELL'ART. 24, COMMA 3 LETTERA A), LEGGE 30.12.2010, N. 240, IN VIGORE AL 29/06/2022, TEMPO PIENO, PRESSO IL POLITECNICO DI MILANO - DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA GESTIONALE - GRUPPO SCIENTIFICO DISCIPLINARE 09/IIND-05 - IMPIANTI INDUSTRIALI MECCANICI - SETTORE SCIENTIFICO DISCIPLINARE IIND-05/A - IMPIANTI INDUSTRIALI MECCANICI - CODICE PROCEDURA 2024\_RTDA\_DIG\_9

## ALLEGATO n. 1 al I VERBALE (Riconoscimento dei candidati)

<i>Cognome e Nome</i>	<i>Tipo documento</i>	<i>Numero</i>	<i>rilasciato da</i>	<i>Data rilascio</i>	<i>Valevole fino al</i>
Paravano Alessandro	Carta Identità	██████████	████████████████████	██████████	██████████
Tahir Ahmad Mahmood	Passaporto	██████████	██████████	██████████	██████████

LA COMMISSIONE

*Prof. Mauro Mancini (Presidente)*

*Firmato digitalmente ai sensi del CAD – D. Lgs 82/2005 e s.m.i.*

*Prof. Maria Grazia Gnani (Componente)*

*Prof. Fabrizio Dallari (Segretario)*



# POLITECNICO MILANO 1863

SELEZIONE PUBBLICA **INDETTA** CON DECRETO DIRETTORIALE 12/12/2024, N. 19293 DI CUI ALL'AVVISO PUBBLICATO SULLA GAZZETTA UFFICIALE 03/01/2025, N. 1 PER L'ASSUNZIONE DI 1 RICERCATORE A TEMPO DETERMINATO (JUNIOR) AI SENSI DELL'ART. 24, COMMA 3 LETTERA A), LEGGE 30.12.2010, N. 240, IN VIGORE AL 29/06/2022, TEMPO PIENO, PRESSO IL POLITECNICO DI MILANO - DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA GESTIONALE - GRUPPO SCIENTIFICO DISCIPLINARE 09/IIND-05 - IMPIANTI INDUSTRIALI MECCANICI - SETTORE SCIENTIFICO DISCIPLINARE IIND-05/A - IMPIANTI INDUSTRIALI MECCANICI - CODICE PROCEDURA 2024\_RTDA\_DIG\_9

## ALLEGATO n.2 al I VERBALE

CANDIDATO: Paravano Alessandro

### MOTIVATO GIUDIZIO COLLEGALE ANALITICO SUI TITOLI

TITOLO	GIUDIZIO	PUNTEGGIO
Dottorato di ricerca o equipollenti, ovvero, per i settori interessati, il diploma di specializzazione medica o equivalente, conseguito in Italia o all'Estero	Il candidato presenta un titolo di PhD congruente con l'SSD della procedura di selezione	15
Eventuale attività didattica a livello universitario in Italia o all'Estero;	Il candidato ha svolto attività di didattica presso il Politecnico di Milano e della Polimi Graduate School of Management	10
Documentata attività di formazione o di ricerca presso qualificati istituti italiani o stranieri	Il candidato ha passato periodi di ricerca presso Harvard Business School e Delft University of Technology	15
Organizzazione, direzione e coordinamento di gruppi di ricerca nazionali e internazionali, o partecipazione agli stessi	Il candidato mostra diverse esperienze di partecipazione a progetti di ricerca (non emergono attività direzionali)	8
Relatore a congressi e convegni nazionali e internazionali	Il candidato ha presentato la propria ricerca a diversi congressi nazionali ed internazionali	5
Premi e riconoscimenti nazionali e internazionali per attività di ricerca	Il candidato presenta molteplici riconoscimenti della sua attività di ricerca	10
<b>TOTALE TITOLI</b>		<b>63</b>

### MOTIVATO GIUDIZIO COLLEGALE ANALITICO SUL CURRICULUM

Il candidato presenta un dottorato di ricerca ed un'attività di ricerca congruente con l'SSD della procedura di selezione, con particolare focalizzazione sui temi della space economy. Nel curriculum presentato è descritto nel dettaglio l'attività sia di ricerca applicata con le collaborazioni a molteplici progetti di tipo industriale) che di ricerca accademica (culminata in una buona consistenza di articoli in ambito internazionale). L'intensità della sua attività a cavallo tra accademia ed aziendale ha portato a ricevere nel tempo diversi premi e riconoscimenti. Spiccano inoltre collaborazioni con Harvard Business School e con Delft University of Technology oltre ad un'intensa attività di supporto alla didattica svolta principalmente presso il Politecnico di Milano sia all'interno di corsi universitari sia all'interno delle attività della Polimi Graduate School of Management. Il candidato risulta inoltre essere co-supervisor di molteplici lavori di tesi con un ampio numero di relatori che dimostra una notevole capacità di interazione all'interno di una comunità scientifica.

Pertanto, il candidato presenta un curriculum molto buono con un punteggio pari a 63/70.

**MOTIVATO GIUDIZIO COLLEGALE ANALITICO SULLA PRODUZIONE SCIENTIFICA**

N.	Tipo/Titolo Pubblicazione	a) Originalità, innovatività, rigore metodologico e rilevanza della pubblicazione	c) Rilevanza scientifica della collocazione editoriale di ciascuna pubblicazione e sua diffusione all'interno della comunità scientifica	d) Apporto individuale del candidato	b) Congruenza della pubblicazione con il gruppo scientifico o disciplina re, il settore scientifico o-disciplina re, ovvero con tematiche interdisciplinari ad essi correlate	Totale  <b>(a+c+d)* b</b>
1	Projects benefit realisation through sustainable innovation: drivers and challenges	0,5	0,3	0,5	1	1,3
2	Toward the LEO economy: A value assessment of commercial space stations for space and non-space users	0,5	0,2	0,5	1	1,2
3	Creating and claiming social value by joining the governance of science-driven capital projects: an investigation in the New Space Economy	1	0,5	0,5	1	2
4	The impact of the new space economy on sustainability: an overview	1	0,4	0,5	1	1,9
5	End-Users Engagement for Enacting Value of Complex Projects: An Ecological Perspective	1	0,5	0,5	1	2
6	Evolving governance in the space sector: From Legacy Space to New Space models	1	0,5	0,5	1	2
7	What is value in the New Space Economy? The end-users' perspective on satellite data and solutions	1	0,4	0,5	1	1,9
8	Yes, construction cost, time and scope are important, but there is more: a new action plan for infrastructure success	1	0,5	0,5	1	2
9	Towards a net-zero infrastructure: a CO2-based taxonomy for power plants	0,2	0,1	0,5	1	0,8
10	Assessing the Value of the Next Generation Space Projects: State-of-the-art and new perspectives	1	0,5	0,5	1	2
<b>Totale Pubblicazioni</b>						<b>17,1</b>
<b>Consistenza complessiva, intensità e continuità temporale</b>						<b>6</b>
<b>TOTALE PRODUZIONE SCIENTIFICA</b>						<b>23,1</b>

**PRODUZIONE SCIENTIFICA DEL CANDIDATO:**

Il candidato presenta un'ottima produzione scientifica considerando la prima pubblicazione redatta nel 2022 con un particolare focus sulle tematiche legate al mondo della space economy e del Project Management. Nel periodo di riferimento considerato non vi sono particolari interruzioni all'attività di produzione scientifica e la compagine di autori con cui ha collaborato è di tipo internazionale. Tutte le pubblicazioni risultano coerenti con il Settore Scientifico Disciplinare della procedura di selezione, in particolare 7 su 10 presentano una elevata originalità e una molto buona rilevanza scientifica. Il contributo del candidato è stato considerato paritetico con gli altri autori.

Il candidato dal punto di vista della produzione scientifica è risultato molto buono totalizzando un punteggio di 23,1 su 30.

**CONOSCENZA DELLA LINGUA INGLESE:**

Il candidato presenta buona conoscenza della lingua inglese durante il colloquio.

CANDIDATO: Tahir Ahmad Mahmood

**MOTIVATO GIUDIZIO COLLEGALE ANALITICO SUI TITOLI**

<b>TITOLO</b>	<b>GIUDIZIO</b>	<b>PUNTEGGIO</b>
Dottorato di ricerca o equipollenti, ovvero, per i settori interessati, il diploma di specializzazione medica o equivalente, conseguito in Italia o all'Estero	Il candidato presenta un titolo di PhD congruente con l'SSD della procedura di selezione	15
Eventuale attività didattica a livello universitario in Italia o all'Estero;	Il candidato ha svolto attività di didattica in Pakistan e in Italia	8
Documentata attività di formazione o di ricerca presso qualificati istituti italiani o stranieri	Il candidato ha svolto attività di ricerca in Italia ed in Pakistan	8
Organizzazione, direzione e coordinamento di gruppi di ricerca nazionali e internazionali, o partecipazione agli stessi	Il candidato mostra diverse esperienze di partecipazione a progetti di ricerca (non emergono attività direzionali)	8
Relatore a congressi e convegni nazionali e internazionali	Dalle pubblicazioni si ipotizza il candidato abbia presentato la propria ricerca in diversi congressi internazionali	5
Premi e riconoscimenti nazionali e internazionali per attività di ricerca	Non sono riportati premi internazionali del candidato	0
	<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>44</b>

**MOTIVATO GIUDIZIO COLLEGALE ANALITICO SUL CURRICULUM**

Il candidato presenta un dottorato di ricerca ed un'attività di ricerca in Italia e nel suo paese di origine (Pakistan) legata principalmente al mondo della robotica su cui evidenzia notevole focalizzazione mancando quindi una certa eterogeneità della sua attività di ricerca. Nel corso della sua attività di ricerca non emergono significative attività di carattere divulgativo sia a congressi di carattere accademico che a congressi di natura industriale. La sua attività si è svolta principalmente in due stati (Italia e Pakistan) senza evidenziare ulteriori collaborazioni internazionali. Non sono indicati premi o riconoscimenti nazionali o internazionali nonostante il periodo di attività di ricerca sia di circa 13 anni. Il candidato presenta qualche esperienza di attività didattica, tuttavia non sempre congruente con l'SSD della procedura di selezione.

Il curriculum del candidato non risulta particolarmente coerente al settore Scientifico Disciplinare della procedura di selezione con un punteggio di 44 su 70.

**MOTIVATO GIUDIZIO COLLEGIALE ANALITICO SULLA PRODUZIONE SCIENTIFICA**

N.	Tipo/Titolo Pubblicazione	a) Originalità, innovatività, rigore metodologico e rilevanza della pubblicazione	c) Rilevanza scientifica della collocazione editoriale di ciascuna pubblicazione e sua diffusione all'interno della comunità scientifica	d) Apporto individuale del candidato	b) Congruenza della pubblicazione con il gruppo scientifico disciplinare, il settore scientifico-disciplinare, ovvero con tematiche interdisciplinari ad essi correlate	Totale  <b>(a+c+d)*b</b>
1	Architecture and design of a robotic mastication simulator for interactive load testing of dental implants and the mandible	1	0,5	0,5	0,4	0,8
2	Design and Analysis of a Soft Pneumatic Actuator to Develop Modular Soft Robotic Systems	0,5	0,4	0,5	0,6	0,84
3	Soft robotics: A solid prospect for robotizing the natural organisms	0,2	0,1	0,5	0,8	0,64
4	Human machine interface: robotizing the instinctive living	0,4	0,1	0,5	1	1
5	Underwater robotic vehicles: Latest development trends and potential challenges	0,3	0,1	0,5	1	0,9
6	State estimation technique for a planetary robotic rover	1	0,5	0,5	0,8	1,6
7	Robotics for Nuclear Power Plants – Challenges and Future Perspectives	1	0,5	0,5	1	2
8	PASCAV Gripper: a Pneumatically Actuated Soft Cubical Vacuum Gripper	0,5	0,2	0,5	0,8	0,96
9	Automation in Port Areas and Industry for Safe and Effective Management of Dangerous Goods	0,5	0,3	0,5	1	1,3
<b>Totale Pubblicazioni</b>						<b>10,04</b>
<b>Consistenza complessiva, intensità e continuità temporale</b>						<b>2</b>
<b>TOTALE PRODUZIONE SCIENTIFICA</b>						<b>12,04</b>

**PRODUZIONE SCIENTIFICA DEL CANDIDATO:**

Considerando la prima pubblicazione redatta nel 2012 il candidato presenta una scarsa produzione scientifica con diversi periodi di inattività dimostrando scarsa continuità temporale. Le pubblicazioni hanno un carattere fortemente tecnico-applicativo con un focus principale ematiche legate al mondo della robotica quindi non perfettamente in linea con il Settore Scientifico Disciplinare oggetto del presente Bando.

Le pubblicazioni del candidato non risultano particolarmente coerenti al settore Scientifico Disciplinare del bando con un punteggio relativo alla produzione scientifica pari a 12,04 su 30.

**CONOSCENZA DELLA LINGUA INGLESE:**

Il candidato presenta buona conoscenza della lingua inglese

LA COMMISSIONE

*Prof. Mauro Mancini (Presidente)*

*Firmato digitalmente ai sensi del CAD – D. Lgs 82/2005 e s.m.i.*

*Prof. Maria Grazia Gnoni (Componente)*

Handwritten signature of Maria Grazia Gnoni in blue ink.

*Prof. Fabrizio Dallari (Segretario)*

Handwritten signature of Fabrizio Dallari in blue ink.



SELEZIONE PUBBLICA INDETTA CON DECRETO DIRETTORIALE 12/12/2024, N. 19293 DI CUI ALL'AVVISO PUBBLICATO SULLA GAZZETTA UFFICIALE 03/01/2025, N. 1 PER L'ASSUNZIONE DI 1 RICERCATORE A TEMPO DETERMINATO (JUNIOR) AI SENSI DELL'ART. 24, COMMA 3 LETTERA A), LEGGE 30.12.2010, N. 240, IN VIGORE AL 29/06/2022, TEMPO PIENO, PRESSO IL POLITECNICO DI MILANO - DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA GESTIONALE - GRUPPO SCIENTIFICO DISCIPLINARE 09/IIND-05 - IMPIANTI INDUSTRIALI MECCANICI - SETTORE SCIENTIFICO DISCIPLINARE IIND-05/A - IMPIANTI INDUSTRIALI MECCANICI - CODICE PROCEDURA 2024\_RTDA\_DIG\_9

ALLEGATO n. 3 al I VERBALE

## GRADUATORIA DI MERITO

COGNOME e Nome	Punteggio complessivo
Paravano Alessandro	86,1/100

LA COMMISSIONE

*Prof. Mauro Mancini (Presidente)*

*Firmato digitalmente ai sensi del CAD – D. Lgs 82/2005 e s.m.i.*

*Prof. Maria Grazia Gnani (Componente)*

*Prof. Fabrizio Dallari (Segretario)*