



UNIONE EUROPEA  
Fondo Sociale Europeo



**SELEZIONE PUBBLICA INDETTA CON DECRETO DIRETTORIALE 29/09/2021, N. 8417 DI CUI ALL'AVVISO PUBBLICATO SULLA GAZZETTA UFFICIALE 28/09/2021, n.77 PER N. 1 POSTO DI RICERCATORE UNIVERSITARIO CON CONTRATTO DI LAVORO SUBORDINATO A TEMPO DETERMINATO (JUNIOR) AI SENSI DELL'ART. 24, COMMA 3 LETTERA A - L. 240/2010, PRESSO IL POLITECNICO DI MILANO DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA GESTIONALE PER IL SETTORE CONCORSUALE 09/B2 - IMPIANTI INDUSTRIALI MECCANICI, D.M. 10.08.2021, n. 1062 - AREA TEMATICA ART. 2, COMMA 2, LETTERA B) D.M. 10.08.2021, N. 1062 - CUP D45F21003540001 - CODICE PROCEDURA 2021\_RTDA\_DIG\_15**

### I Verbale

Il giorno 10 novembre 2021 alle ore 14:00 si insedia la Commissione Giudicatrice, nominata con D.R. rep. N. 9521 prot. N. 177216 del 21/10/2021, composta dai seguenti professori:

Prof. MACCHI Marco - Politecnico di Milano;  
Prof. SACCANI Nicola - Università degli Studi di Brescia;  
Prof.ssa PEZZOTTA Giuditta - Università degli Studi di Bergamo.

La riunione odierna si svolge in collegamento telematico, così come di seguito specificato:

- Prof. MACCHI Marco presso residenza, Solbiate Arno (VA)
- Prof. SACCANI Nicola presso Università degli Studi di Brescia
- Prof.ssa PEZZOTTA Giuditta presso residenza, Scanzorosciate (BG)

In apertura di seduta ognuno dei membri della Commissione dichiara di non avere un rapporto di coniugio o di parentela o di affinità fino al IV grado compreso o un rapporto di unione civile tra persone dello stesso sesso, così come regolato dall'Art. 1 della Legge 20.05.2016, n. 76, e di non essere in stato di convivenza di fatto così come regolato dall'Art. 1 – commi 37 e ss. della Legge 20.05.2016, n. 76 con gli altri componenti della stessa Commissione e che non sussistono le cause di astensione di cui agli artt. 51 e 52 del c.p.c.

I componenti della Commissione Giudicatrice dichiarano inoltre, ai sensi dell'art. 35-bis del D.Lgs. 165/2001, di non aver riportato condanne penali, anche con sentenze non passate in giudicato, in reati previsti nel capo I del titolo II del libro secondo del codice penale.

I componenti della Commissione giudicatrice individuano il Presidente ed il Segretario della Commissione:

Prof. MACCHI Marco, I Fascia presso Politecnico di Milano, Presidente;  
Prof.ssa PEZZOTTA Giuditta, II Fascia presso Università degli Studi di Bergamo, Segretario.

La Commissione prende atto e conferma che la selezione avverrà mediante valutazione dei candidati con motivato giudizio analitico sui titoli, sul curriculum e sulla produzione scientifica, ivi compresa la tesi di dottorato, secondo criteri e parametri, riconosciuti anche in ambito internazionale, individuati con D.M. 25.5.2011, n. 243 allegati al bando di selezione. Nel bando è stato altresì indicato il punteggio massimo e quello minimo al di sotto del quale non si conseguirà l'idoneità.

In caso di superamento del limite massimo di pubblicazioni, si valuteranno le stesse secondo l'ordine indicato nell'elenco allegato alla domanda di partecipazione, fino al raggiungimento del limite stabilito.

La Commissione redigerà, in base ai criteri e ai parametri di cui sopra, una graduatoria di merito tenendo conto dei punteggi conseguiti da ciascun candidato.

La discussione dei titoli e della produzione scientifica potrà essere sostenuta a scelta del candidato in lingua italiana o in lingua inglese e non sarà oggetto di valutazione ma sarà finalizzata all'attribuzione dei punteggi sui titoli e sulla produzione scientifica.

Contestualmente alla discussione la Commissione effettuerà una prova orale volta ad accertare l'adeguata conoscenza dei candidati della lingua straniera indicata nel bando.

Dopo la discussione sarà attribuito un punteggio ai singoli titoli, a ciascuna delle pubblicazioni presentate ed alla consistenza complessiva della produzione scientifica, l'intensità e la continuità temporale della stessa.

La Commissione, conclusi i lavori, consegnerà al Responsabile del procedimento gli atti concorsuali, costituiti dai verbali delle singole riunioni e, qualora la Commissione svolgerà più di una riunione, dalla relazione finale.

La Commissione prende visione dell'elenco dei candidati convocati alla discussione pubblica dei titoli e della produzione scientifica, che risultano essere:

1) COSTA Federica

Ognuno dei membri della Commissione dichiara di non avere un rapporto di coniugio o di parentela o di affinità fino al IV grado compreso o un rapporto di unione civile tra persone dello stesso sesso, così come regolato dall'Art. 1 della Legge 20.05.2016, n. 76, e di non essere in stato di convivenza di fatto così come regolato dall'Art. 1 – commi 37 e ss. della Legge 20.05.2016, n. 76 con i candidati stessi e che non sussistono le cause di astensione di cui agli art. 51 e 52 del c.p.c.

La Commissione procede collegialmente alla verifica della documentazione presentata dai candidati, resa disponibile a ciascun Commissario dopo la scadenza di presentazione delle domande di partecipazione.

Alle ore 14:30 si procede all'appello dei candidati convocati alla discussione pubblica dei titoli e della produzione scientifica, e alla prova di accertamento della lingua, che si svolge in forma telematica.

Risultano presenti i candidati sotto indicati dei quali viene accertata l'identità personale mediante l'esibizione, tramite webcam, di un documento di identità in corso di validità (allegato n. 1 al presente verbale).

I candidati sono chiamati a sostenere la discussione in ordine alfabetico:

1) COSTA Federica

Alle ore 14:35 la Commissione inizia il colloquio con il candidato COSTA Federica.

Il colloquio termina alle ore 15:05.

La Commissione, dopo adeguata valutazione, sulla base dei criteri stabiliti e dell'approfondita analisi delle domande dei candidati che ciascuno dei commissari ha svolto individualmente, procede collegialmente all'espressione di un motivato giudizio analitico sui titoli, considerando specificamente la significatività che essi assumono in ordine alla qualità e quantità dell'attività di ricerca svolta, sul curriculum e sulla produzione scientifica, ivi compresa la tesi di dottorato, valutando inoltre la consistenza complessiva della produzione scientifica dei candidati, l'intensità e la continuità temporale della stessa.

A seguito della discussione, sulla base ai criteri stabiliti e dei giudizi espressi, la Commissione procede all'attribuzione di un punteggio ai singoli titoli, a ciascuna delle pubblicazioni presentate ed alla consistenza complessiva della produzione scientifica, l'intensità e la continuità temporale della stessa, nonché alla valutazione della conoscenza della lingua straniera.

Tali valutazioni vengono allegate al presente verbale e ne costituiscono parte integrante (allegato n. 2 al presente verbale).

La Commissione redige quindi una graduatoria di merito tenendo conto dei punteggi conseguiti (allegato n. 3 al presente verbale).

La seduta ha termine alle ore 17:00.

Letto, approvato e sottoscritto.

LA COMMISSIONE

*Prof. MACCHI Marco (Presidente) Firmato digitalmente ai sensi del CAD – D. Lgs 82/2005 e s.m.i*

*Prof. SACCANI Nicola (Componente) Firmato digitalmente ai sensi del CAD – D. Lgs 82/2005 e s.m.i*

*Prof. ssa PEZZOTTA Giuditta (Segretario) Firmato digitalmente ai sensi del CAD – D. Lgs 82/2005 e s.m.i*



UNIONE EUROPEA  
Fondo Sociale Europeo



**SELEZIONE PUBBLICA INDETTA CON DECRETO DIRETTORIALE 29/09/2021, N. 8417 DI CUI ALL'AVVISO PUBBLICATO SULLA GAZZETTA UFFICIALE 28/09/2021, n.77 PER N. 1 POSTO DI RICERCATORE UNIVERSITARIO CON CONTRATTO DI LAVORO SUBORDINATO A TEMPO DETERMINATO (JUNIOR) AI SENSI DELL'ART. 24, COMMA 3 LETTERA A - L. 240/2010, PRESSO IL POLITECNICO DI MILANO DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA GESTIONALE PER IL SETTORE CONCORSALE 09/B2 - IMPIANTI INDUSTRIALI MECCANICI, D.M. 10.08.2021, n. 1062 - AREA TEMATICA ART. 2, COMMA 2, LETTERA B) D.M. 10.08.2021, N. 1062 - CUP D45F21003540001 - CODICE PROCEDURA 2021\_RTDA\_DIG\_15**

**ALLEGATO n. 1 al I VERBALE (Riconoscimento in forma telematica)**

<i>Cognome e Nome</i>	<i>Tipo documento</i>	<i>Numero</i>	<i>rilasciato da</i>	<i>Data rilascio</i>	<i>Valevole fino al</i>
COSTA Federica	██████████	██████████	████████████████████	██████████	██████████

LA COMMISSIONE

*Prof. MACCHI Marco (Presidente) Firmato digitalmente ai sensi del CAD – D. Lgs 82/2005 e s.m.i*

*Prof. SACCANI Nicola (Componente) Firmato digitalmente ai sensi del CAD – D. Lgs 82/2005 e s.m.i*

*Prof.ssa PEZZOTTA Giuditta (Segretario) Firmato digitalmente ai sensi del CAD – D. Lgs 82/2005 e s.m.i*



**SELEZIONE PUBBLICA INDETTA CON DECRETO DIRETTORIALE 29/09/2021, N. 8417 DI CUI ALL'AVVISO PUBBLICATO SULLA GAZZETTA UFFICIALE 28/09/2021, n.77 PER N. 1 POSTO DI RICERCATORE UNIVERSITARIO CON CONTRATTO DI LAVORO SUBORDINATO A TEMPO DETERMINATO (JUNIOR) AI SENSI DELL'ART. 24, COMMA 3 LETTERA A - L. 240/2010, PRESSO IL POLITECNICO DI MILANO DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA GESTIONALE PER IL SETTORE CONCORSUALE 09/B2 - IMPIANTI INDUSTRIALI MECCANICI, D.M. 10.08.2021, n. 1062 - AREA TEMATICA ART. 2, COMMA 2, LETTERA B) D.M. 10.08.2021, N. 1062 - CUP D45F21003540001 - CODICE PROCEDURA 2021\_RTDA\_DIG\_15**

**ALLEGATO n.2 al I VERBALE**

CANDIDATO: COSTA Federica

**MOTIVATO GIUDIZIO COLLEGALE ANALITICO SUI TITOLI**

TITOLO	GIUDIZIO	PUNTEGGIO
Dottorato di ricerca o equipollenti, ovvero, per i settori interessati, il diploma di specializzazione medica o equivalente, conseguito in Italia o all'Estero	La candidata ha conseguito nel 2020 il Dottorato di Ricerca in Ingegneria Gestionale presso il Politecnico di Milano con la tesi dal titolo "Labour Flexibility contribution to Workload Control in to-order flow shop companies".	45
Eventuale attività didattica a livello universitario in Italia o all'Estero;	La candidata ha svolto dall'anno accademico 2016/2017 attività di didattica frontale in corsi di Laurea Magistrale e Laurea presso il Politecnico di Milano. In particolare, ha svolto didattica con continuità negli insegnamenti di "Industrial Management Toolbox" e "Operations Management", erogati a livello di Laurea Magistrale presso il Politecnico di Milano. La candidata ha infine svolto attività didattica postuniversitaria presso MIP – Graduate School of Business del Politecnico di Milano.	10
Documentata attività di formazione o di ricerca presso qualificati istituti italiani o stranieri	Non risulta nessuna documentata attività	0
Documentata attività in campo clinico relativamente ai settori concorsuali nei quali sono richieste tali specifiche competenze	Non oggetto di valutazione	0
Realizzazione di attività progettuale relativamente ai settori concorsuali nei quali è prevista	Non oggetto di valutazione	0
Organizzazione, direzione e coordinamento di gruppi di ricerca nazionali e	La candidata ha partecipato dal 2016 ad oggi sia a progetti di ricerca con il coinvolgimento di aziende, sia a collaborazioni internazionali, nello specifico con 2 istituzioni accademiche. Le collaborazioni internazionali hanno portato a pubblicazioni congiunte.	5

internazionali, o partecipazione agli stessi		
Titolarità di brevetti relativamente ai settori concorsuali nei quali è prevista	Non oggetto di valutazione	0
Relatore a congressi e convegni nazionali e internazionali	La candidata ha partecipato dal 2017 a diversi convegni scientifici nazionali e internazionali per presentare i progressi e/o i risultati delle ricerche	12
Premi e riconoscimenti nazionali e internazionali per attività di ricerca	Non risulta nessuna documentata attività	0
Diploma di specializzazione europea riconosciuto da Board internazionali, relativamente a quei settori concorsuali nei quali è prevista	Non oggetto di valutazione	0
<b>TOTALE TITOLI</b>		<b>72</b>

#### MOTIVATO GIUDIZIO COLLEGALE ANALITICO SUL CURRICULUM

La candidata ha conseguito nel 2020 il titolo di Dottore di Ricerca in Ingegneria Gestionale presso il Politecnico di Milano con tesi su tematiche rilevanti per il SSD ING-IND/17. La candidata ha inoltre svolto dal 2016 ad oggi attività di didattica in corsi di Laurea magistrale e Laurea presso il Politecnico di Milano. Ha inoltre svolto attività didattica post-universitaria presso MIP – Graduate School of Business del Politecnico di Milano – su temi rilevanti per il SSD. La candidata ha partecipato dal 2016 ad oggi sia a progetti di ricerca con il coinvolgimento di aziende, sia a collaborazioni internazionali, su tematiche di Operations Management. Infine, dal 2017 ad oggi, ha partecipato a convegni scientifici, nazionali e internazionali, su tematiche di ricerca rilevanti per il SSD.

#### MOTIVATO GIUDIZIO COLLEGALE ANALITICO SULLA PRODUZIONE SCIENTIFICA

N.	Tipo/Titolo Pubblicazione	Originalità, innovatività, rigore metodologico e rilevanza della pubblicazione	Congruenza della pubblicazione con il settore concorsuale, il settore scientifico-disciplinare, ovvero con tematiche interdisciplinari ad essi correlate	Rilevanza scientifica della collocazione editoriale di ciascuna pubblicazione e sua diffusione all'interno della comunità scientifica	Apporto individuale del candidato	Totale
1	Costa F., Lispi L., Portioli-Staudacher A., Rossini M., Kundu K. and Cifone F.D.. How to foster Sustainable Continuous Improvement: A cause-effect relations map of Lean Soft Practices. Operations Research Perspectives, Volume 6, 2019, Article Number 100091, doi.org/10.1016/j.orp.2018.100091	2	2	1	0,25	5,25
2	Rossini M., Costa F., Tortorella G., Valvo A. and Portioli-Staudacher A.. Lean Production and Industry 4.0 integration: how Lean Automation is emerging in manufacturing industry.	2	2	2	0,5	6,5

	International Journal of Production Research, 2021 doi.org/10.1080/00207543.2021.1992031					
3	Costa F. and Portioli-Staudacher A.. Labor Flexibility integration in Workload Control in Industry 4.0 era. Operations Management Research doi.org/10.1007/s12063-021-00210-2	2	2	1	1	6
4	Rossini M., Cifone F.D., Kassem B., Costa F. and Portioli-Staudacher A.. Being lean: how to shape digital transformation in the manufacturing sector. Journal of Manufacturing Technology Management, 2021, 32(9), 239-259 doi.org/10.1108/JMTM-12-2020-0467	2	2	2	0,5	6,5
5	Tortorella G.L., Rossini M., Costa F., Portioli Staudacher A. and Sawhney R.. A comparison on Industry 4.0 and Lean Production between manufacturers from emerging and developed economies. Total Quality Management and Business Excellence, 2021, 32(11-12), 1249-1270 doi.org/10.1080/14783363.2019.1696184	2	2	2	0,5	6,5
6	Thürer M., Zhang H., Stevenson M., Costa F. and Ma L. . Worker assignment in dual resource constrained assembly job shops with worker heterogeneity: an assessment by simulation. International Journal of Production Research 2020, 58(20), 6336-6349 doi.org/10.1080/00207543.2019.1677963	2	2	2	0,5	6,5
7	Tan B.Q., Wang F., Liu J., Kang K. and Costa F.. A blockchain-based framework for green logistics in supply chains. Sustainability (Switzerland) 2020, 12(11), 4656 doi.org/10.3390/su12114656	1,5	2	1	0,25	4,75
8	Kundu K., Cifone F., Costa F., Portioli-Staudacher A. and Rossini M.. An evaluation of preventive maintenance framework in an Italian manufacturing company. Journal of Quality in Maintenance Engineering 2020 doi:10.1108/JQME-02-2020-0007	0,5	2	0,5	0,5	3,5
9	Portioli-Staudacher A., Costa F. and Thürer M.. The Use of Labour Flexibility for Output Control in Workload Controlled Flow Shops: A Simulation Analysis. International Journal of Industrial Engineering Computations 2020, 11(3), 429-442 doi:10.5267/j.ijiec.2019.11.004	1	2	1	0,75	4,75
10	Rossini M., Audino F., Costa F., Cifone F. D., Kundu K. and Portioli-Staudacher A. (2019). Extending Lean frontiers: a kaizen case study in an Italian MTO manufacturing company. International Journal of Advanced Manufacturing Technology, 2019, 104(5-8), 1869-1888 doi:10.1007/s00170-019-03990-x	1	2	2	0,25	5,25
11	Rossini M., Costa F., Tortorella G. L. and Portioli-Staudacher A.. The interrelation between industry 4.0 and lean production: An empirical study on European manufacturers. International Journal of Advanced Manufacturing Technology, 2019, 102(9-12), 3963-3976 doi:10.1007/s00170-019-03441-7	2	2	2	0,5	6,5
12	Costa F., Granja A.D., Fregola A., Picchi F. and Portioli-Staudacher A.. Understanding the relative importance of barriers to improving the customer–supplier relationship within construction supply chains using the DEMATEL technique. Journal of Management in Engineering, 2019, 35(3), 04019002 doi: 10.1061/(ASCE)ME.1943-5479.0000680	2	2	2	0,5	6,5
<b>Totale Pubblicazioni</b>						68,5
<b>Consistenza Complessiva</b>		12				
<b>TOTALE PRODUZIONE SCIENTIFICA</b>		80,5				

**PRODUZIONE SCIENTIFICA DEL CANDIDATO:**

La produzione scientifica complessiva della candidata consiste in 23 pubblicazioni di cui 12 pubblicazioni su riviste indicizzate, WoS o SCOPUS, 7 pubblicazioni in conferenze indicizzate e 4 pubblicazioni in conferenze non indicizzate. All'interno delle 12 pubblicazioni sottoposte a valutazione, le tematiche prevalenti riguardano aspetti di ricerca di Operations Management, con una particolare enfasi all'interconnessione tra pratiche lean e paradigma tecnologico Industria 4.0. Le metodologie di ricerca sono differenti, comprendendo sia studi qualitativi sia studi quantitativi. Tutte le pubblicazioni sono in collaborazione, in prevalenza con 5 autori. Sono presenti, inoltre, collaborazioni con autori internazionali. La collocazione editoriale delle 12 pubblicazioni su rivista è buona, tra queste 7 pubblicazioni risultano su riviste Q1 in diverse subject aree (fonte Scimago).

**CONOSCENZA DELLA LINGUA INGLESE:**

La candidata dimostra un'ottima padronanza della lingua inglese scritta e parlata.

**LA COMMISSIONE**

*Prof. MACCHI Marco (Presidente) Firmato digitalmente ai sensi del CAD – D. Lgs 82/2005 e s.m.i*

*Prof. SACCANI Nicola (Componente) Firmato digitalmente ai sensi del CAD – D. Lgs 82/2005 e s.m.i*

*Prof. ssa PEZZOTTA Giuditta (Segretario) Firmato digitalmente ai sensi del CAD – D. Lgs 82/2005 e s.m.i*





UNIONE EUROPEA  
Fondo Sociale Europeo



SELEZIONE PUBBLICA INDETTA CON DECRETO DIRETTORIALE 29/09/2021, N. 8417 DI CUI ALL'AVVISO PUBBLICATO SULLA GAZZETTA UFFICIALE 28/09/2021, n.77 PER N. 1 POSTO DI RICERCATORE UNIVERSITARIO CON CONTRATTO DI LAVORO SUBORDINATO A TEMPO DETERMINATO (JUNIOR) AI SENSI DELL'ART. 24, COMMA 3 LETTERA A - L. 240/2010, PRESSO IL POLITECNICO DI MILANO DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA GESTIONALE PER IL SETTORE CONCORSUALE 09/B2 - IMPIANTI INDUSTRIALI MECCANICI, D.M. 10.08.2021, n. 1062 - AREA TEMATICA ART. 2, COMMA 2, LETTERA B) D.M. 10.08.2021, N. 1062 - CUP D45F21003540001 - CODICE PROCEDURA 2021\_RTDA\_DIG\_15

ALLEGATO n. 3 al I VERBALE

### GRADUATORIA DI MERITO

COGNOME e Nome	Punteggio complessivo
COSTA Federica	152,5

LA COMMISSIONE

*Prof. MACCHI Marco* (Presidente) Firmato digitalmente ai sensi del CAD – D. Lgs 82/2005 e s.m.i

*Prof. SACCANI Nicola* (Componente) Firmato digitalmente ai sensi del CAD – D. Lgs 82/2005 e s.m.i

*Prof. ssa PEZZOTTA Giuditta* (Segretario) Firmato digitalmente ai sensi del CAD – D. Lgs 82/2005 e s.m.i