



**Finanziato  
dall'Unione europea**  
NextGenerationEU



**POLITECNICO**  
MILANO 1863

**SELEZIONE PUBBLICA INDETTA CON DECRETO DIRETTORIALE 08/11/2022, N. 11548 PER N. 1 POSTO DI RICERCATORE UNIVERSITARIO CON CONTRATTO DI LAVORO SUBORDINATO A TEMPO DETERMINATO (JUNIOR) AI SENSI DELL'ART. 24, COMMA 3 LETTERA a) - L. 240/2010, PRESSO IL POLITECNICO DI MILANO DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA GESTIONALE PER IL SETTORE CONCORSUALE 09/B3 - INGEGNERIA ECONOMICO GESTIONALE - PARTENARIATO ESTESO "NETWORK 4 ENERGY SUSTAINABLE TRANSITION (NEST)" - CUP D43C22003090001 - CODICE PROCEDURA 2022\_RTDA\_DIG\_31**

### I Verbale

La Commissione Giudicatrice, nominata con D.R. rep. N. 12922 prot. N. 288864 del 12/12/2022, composta dai seguenti professori:

Prof. KOTLAR Josip - Politecnico di Milano;  
Prof.ssa CUCCHIELLA Federica - Università degli Studi dell'Aquila;  
Prof.ssa CAMPOPIANO Giovanna - Università degli Studi di Bergamo.

si è insediata il giorno 25 gennaio 2023 alle ore 15.00.  
Ogni Commissario si è collegato dalla propria postazione telematica.

In apertura di seduta ognuno dei membri della Commissione dichiara di non avere un rapporto di coniugio o di parentela o di affinità fino al IV grado compreso o un rapporto di unione civile tra persone dello stesso sesso, così come regolato dall'Art. 1 della Legge 20.05.2016, n. 76, e di non essere in stato di convivenza di fatto così come regolato dall'Art. 1 – commi 37 e ss. della Legge 20.05.2016, n. 76 con gli altri componenti della stessa Commissione e che non sussistono le cause di astensione di cui agli artt. 51 e 52 del c.p.c.

I componenti della Commissione Giudicatrice dichiarano inoltre, ai sensi dell'art. 35-bis del D.Lgs. 165/2001, di non aver riportato condanne penali, anche con sentenze non passate in giudicato, in reati previsti nel capo I del titolo II del libro secondo del codice penale.

I componenti della Commissione giudicatrice individuano il Presidente ed il Segretario della Commissione:

JOSIP KOTLAR, PROFESSORE ASSOCIATO presso il Politecnico di Milano, Presidente;  
FEDERICA CUCCHIELLA, PROFESSORESSA ORDINARIA presso l'Università degli Studi dell'Aquila, Segretario.

La Commissione prende atto e conferma che la selezione avverrà mediante valutazione dei candidati con motivato giudizio analitico sui titoli, sul curriculum e sulla produzione scientifica, ivi compresa la tesi di dottorato, secondo criteri e parametri, riconosciuti anche in ambito internazionale, individuati con D.M. 25.5.2011, n. 243 allegati al bando di selezione. Nel bando è stato altresì indicato il punteggio massimo e quello minimo al di sotto del quale non si conseguirà l'idoneità.

In caso di superamento del limite massimo di pubblicazioni, si valuteranno le stesse secondo l'ordine indicato nell'elenco allegato alla domanda di partecipazione, fino al raggiungimento del limite stabilito.

La Commissione redigerà, in base ai criteri e ai parametri di cui sopra, una graduatoria di merito tenendo conto dei punteggi conseguiti da ciascun candidato.

La discussione dei titoli e della produzione scientifica potrà essere sostenuta a scelta del candidato in lingua italiana o in lingua inglese e non sarà oggetto di valutazione ma sarà finalizzata all'attribuzione dei punteggi sui titoli e sulla produzione scientifica.

Contestualmente alla discussione la Commissione effettuerà una prova orale volta ad accertare l'adeguata conoscenza dei candidati della lingua straniera indicata nel bando.

Dopo la discussione sarà attribuito un punteggio ai singoli titoli, a ciascuna delle pubblicazioni presentate ed alla consistenza complessiva della produzione scientifica, l'intensità e la continuità temporale della stessa.

La Commissione, conclusi i lavori, consegnerà al Responsabile del procedimento gli atti concorsuali, costituiti dai verbali delle singole riunioni e, qualora la Commissione svolgerà più di una riunione, dalla relazione finale.

La Commissione prende visione dell'elenco dei candidati convocati alla discussione pubblica dei titoli e della produzione scientifica, che risultano essere:

1) MANELLI, Luca

Ognuno dei membri della Commissione dichiara di non avere un rapporto di coniugio o di parentela o di affinità fino al IV grado compreso o un rapporto di unione civile tra persone dello stesso sesso, così come regolato dall'Art. 1 della Legge 20.05.2016, n. 76, e di non essere in stato di convivenza di fatto così come regolato dall'Art. 1 – commi 37 e ss. della Legge 20.05.2016, n. 76 con il candidato stesso e che non sussistono le cause di astensione di cui agli art. 51 e 52 del c.p.c.

La Commissione procede collegialmente alla verifica della documentazione presentata dal candidato, resa disponibile a ciascun Commissario dopo la scadenza di presentazione della domanda di partecipazione.

Alle ore 15:15 si procede all'appello del candidato convocato alla discussione pubblica dei titoli e della produzione scientifica, e alla prova di accertamento della lingua, che si svolge in forma telematica.

Risulta presente il candidato sotto indicato del quale viene accertata l'identità personale mediante l'esibizione, tramite webcam, di un documento di identità in corso di validità (allegato n. 1 al presente verbale).

Il candidato chiamato a sostenere la discussione è:

1) MANELLI, Luca

Alle ore 15:16 la Commissione inizia il colloquio con il candidato MANELLI, Luca.

Il colloquio termina alle ore 15:45.

La Commissione, dopo adeguata valutazione, sulla base dei criteri stabiliti e dell'approfondita analisi delle domanda del candidato che ciascuno dei commissari ha svolto individualmente, procede collegialmente all'espressione di un motivato giudizio analitico sui titoli, considerando specificamente la significatività che essi assumono in ordine alla qualità e quantità dell'attività di ricerca svolta, sul curriculum e sulla produzione scientifica, ivi compresa la tesi di dottorato, valutando inoltre la consistenza complessiva della produzione scientifica del candidato, l'intensità e la continuità temporale della stessa.

A seguito della discussione, sulla base ai criteri stabiliti e dei giudizi espressi, la Commissione procede all'attribuzione di un punteggio ai singoli titoli, a ciascuna delle pubblicazioni presentate ed alla consistenza complessiva della produzione scientifica, l'intensità e la continuità temporale della stessa, nonché alla valutazione della conoscenza della lingua straniera.

Tali valutazioni vengono allegate al presente verbale e ne costituiscono parte integrante (allegato n. 2 al presente verbale).

La Commissione redige quindi una graduatoria di merito tenendo conto dei punteggi conseguiti (allegato n. 3 al presente verbale).



La seduta ha termine alle ore 16:00.

Letto, approvato e sottoscritto.

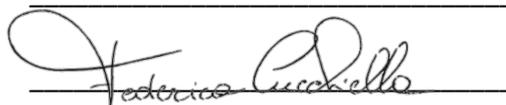
LA COMMISSIONE

*Prof. Josip Kotlar (Presidente)*

*Firmato digitalmente ai sensi del CAD – D. Lgs 82/2005 e s.m.ii.*

*Prof.ssa Giovanna Campopiano (Componente)*

*Prof.ssa Federica Cucchiella (Segretario)*

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Federica Cucchiella", is written over a horizontal line. The signature is cursive and somewhat stylized.



**Finanziato  
dall'Unione europea**  
NextGenerationEU



**POLITECNICO**  
MILANO 1863

**SELEZIONE PUBBLICA INDETTA CON DECRETO DIRETTORIALE 08/11/2022, N. 11548 PER N. 1 POSTO DI RICERCATORE UNIVERSITARIO CON CONTRATTO DI LAVORO SUBORDINATO A TEMPO DETERMINATO (JUNIOR) AI SENSI DELL'ART. 24, COMMA 3 LETTERA a) - L. 240/2010, PRESSO IL POLITECNICO DI MILANO DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA GESTIONALE PER IL SETTORE CONCURSALE 09/B3 - INGEGNERIA ECONOMICO GESTIONALE - PARTENARIATO ESTESO "NETWORK 4 ENERGY SUSTAINABLE TRANSITION (NEST)" - CUP D43C22003090001 - CODICE PROCEDURA 2022\_RTDA\_DIG\_31**

**ALLEGATO n. 1 al I VERBALE (Riconoscimento in forma telematica)**

<i>Cognome e Nome</i>	<i>Tipo documento</i>	<i>Numero</i>	<i>rilasciato da</i>	<i>Data rilascio</i>	<i>Valevole fino al</i>
MANELLI LUCA	CARTA DI IDENTITÀ	██████████	████████████████████	11/06/2013	10/11/2023

LA COMMISSIONE

*Prof. Josip Kotlar (Presidente)*

*Firmato digitalmente ai sensi del CAD – D. Lgs 82/2005 e s.m.ii.*

*Prof.ssa Giovanna Campopiano (Componente)*

*Prof.ssa Federica Cucchiella (Segretario)*

\_\_\_\_\_  
*Federica Cucchiella*  
\_\_\_\_\_



**Finanziato  
dall'Unione europea**  
NextGenerationEU



**POLITECNICO**  
MILANO 1863

**SELEZIONE PUBBLICA INDETTA CON DECRETO DIRETTORIALE 08/11/2022, N. 11548 PER N. 1 POSTO DI RICERCATORE UNIVERSITARIO CON CONTRATTO DI LAVORO SUBORDINATO A TEMPO DETERMINATO (JUNIOR) AI SENSI DELL'ART. 24, COMMA 3 LETTERA a) - L. 240/2010, PRESSO IL POLITECNICO DI MILANO DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA GESTIONALE PER IL SETTORE CONCORSUALE 09/B3 - INGEGNERIA ECONOMICO GESTIONALE - PARTENARIATO ESTESO "NETWORK 4 ENERGY SUSTAINABLE TRANSITION (NEST)" - CUP D43C22003090001 - CODICE PROCEDURA 2022\_RTDA\_DIG\_31**

**ALLEGATO n.2 al I VERBALE**

**CANDIDATO: MANELLI LUCA**

**MOTIVATO GIUDIZIO COLLEGIALE ANALITICO SUI TITOLI**

TITOLO	GIUDIZIO	PUNTEGGIO
Dottorato di ricerca o equipollenti, ovvero, per i settori interessati, il diploma di specializzazione medica o equivalente, conseguito in Italia o all'Estero	Nel 2022 il candidato ha conseguito con lode il titolo di Dottore di Ricerca in Ingegneria Gestionale presso il Politecnico di Milano.	12
Eventuale attività didattica a livello universitario in Italia o all'Estero	Il candidato ha svolto dal 2018 attività di supporto alla didattica in corsi della Laurea Triennale e Magistrale presso il Politecnico di Milano.	6
Documentata attività di formazione o di ricerca presso qualificati istituti italiani o stranieri	Il candidato ha svolto attività di formazione presso la Graduate School of Management del Politecnico di Milano oltre ad un visiting PhD research period in una prestigiosa università internazionale.	8
Organizzazione, direzione e coordinamento di gruppi di ricerca nazionali e internazionali, o partecipazione agli stessi	Il candidato ha partecipato ad alcuni gruppi di ricerca, in particolare è stato lead researcher ed è attualmente co-direttore scientifico del Family Office Observatory del Politecnico di Milano e Project Manager del Gruppo Energy & Strategy del Politecnico di Milano.	6
Relatore a congressi e convegni nazionali e internazionali	Il candidato ha partecipato dal 2019 a diverse conferenze, summer school e meeting nazionali e internazionali.	4
Premi e riconoscimenti nazionali e internazionali per attività di ricerca	Il candidato ha ottenuto diversi riconoscimenti internazionali per la propria attività di ricerca.	4
	<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>40</b>

**MOTIVATO GIUDIZIO COLLEGIALE ANALITICO SUL CURRICULUM**

Il Candidato ha conseguito il Dottorato di Ricerca in Ingegneria Gestionale presso il Politecnico di Milano, con menzione di lode; il titolo appare, pertanto, completamente coerente con i requisiti della posizione descritta dal bando di concorso. Il Candidato dimostra una comprovata esperienza di attività didattica, presso il Politecnico di Milano. Il Candidato ha svolto un periodo di ricerca (visiting PhD research period) di 6 mesi presso la University of Victoria, British Columbia (Canada), durante il quale ha partecipato a progetti di ricerca su temi coerenti con quelli del bando. Il Candidato ha partecipato, inoltre, a due progetti di ricerca: l'Osservatorio Family Office del Politecnico di Milano, con crescenti ruoli di responsabilità inclusa la Co-Direzione Scientifica, e l'Osservatorio Energy Innovation Report con il ruolo di Project Manager all'interno del gruppo di ricerca Energy & strategy del Politecnico di Milano. Dal 2019 il Candidato ha partecipato, con regolarità, a diversi convegni e conferenze internazionali – come si evince anche dalla pubblicazione dei contributi nei Proceedings dei medesimi convegni. Il Candidato ha, inoltre, conseguito riconoscimenti e premi internazionali per la sua attività di ricerca.

**MOTIVATO GIUDIZIO COLLEGALE ANALITICO SULLA PRODUZIONE SCIENTIFICA**

N.	Tipo/Titolo Pubblicazione	Originalità, innovatività, rigore metodologico e rilevanza della pubblicazione	Congruenza della pubblicazione con il settore concorsuale, il settore scientifico-disciplinare, ovvero con tematiche interdisciplinari ad essi correlate	Rilevanza scientifica della collocazione editoriale di ciascuna pubblicazione e sua diffusione all'interno della comunità scientifica	Apporto individuale del candidato	Totale
1	Energy Innovation 2019 - EIR_19_online.pdf	1	1	0,5	0,5	3
2	Family Firms, Family Boundary Organizations, and the Family-Related Organizational Ecosystem - 10.1177/08944865211052195 - De Massis, Kotlar and Manelli (2021)_FBR_Family firms, family boundary organizations, and the family-related organizational ecosystem .pdf	1,5	0,5	1	0,5	3,5
3	Value Infusion: Dynamics and Implications for Strategy-Making - Tesi Manelli DEF_rev .pdf	1,5	1	1	0,5	4
4	We Do What We Are: How Companies Use Organizational Identity Agentically for Strategy Making - 10.5465/AMBPP.2021.12130abstract - Paper Moleskine_Submission AOM2021.pdf	1,5	1	1	0,5	4
5	The Digital Transformation of the Innovation Process: Orchestration Mechanisms and Future Research Directions - 10.1080/14479338.2021.1963736 - Digital+Innovation+IOM+-+CLEAN.pdf	1,5	1	1	0,5	4
6	Business model innovation in cultura! and creative industries: Insights from three leading mobile gaming firms - 10.1016/j.technovation .2019.102084 - 1-s2.0-S016649721730086X-main.pdf	1,5	1	1	0,5	4
7	Energy Innovation 2020 - EIR_20_web.pdf	1	1	0,5	0,5	3
<b>Totale Pubblicazioni</b>						25,5
<b>Consistenza Complessiva</b>						12
<b>TOTALE PRODUZIONE SCIENTIFICA</b>						37,5

**PRODUZIONE SCIENTIFICA DEL CANDIDATO:**

La produzione scientifica del Candidato è adeguata e articolata su temi rilevanti per la posizione oggetto di selezione. In particolare, le pubblicazioni riguardano temi legati all'analisi dei modelli di business e dello sviluppo di un purpose organizzativo come fattore abilitante l'innovazione, l'impatto sociale e la sostenibilità, in vari contesti industriali incluso l'ambito delle imprese dell'energia. Il Candidato ha conseguito il Dottorato di Ricerca recentemente, quindi la produzione scientifica appare adeguata – per qualità, quantità, intensità e continuità – al percorso di ricerca intrapreso.

**CONOSCENZA DELLA LINGUA INGLESE:**

Durante il colloquio, il Candidato ha dimostrato un'ottima conoscenza della lingua inglese.

**LA COMMISSIONE**

*Prof. Josip Kotlar (Presidente)*

*Firmato digitalmente ai sensi del CAD – D. Lgs 82/2005 e s.m.ii.*

*Prof.ssa Giovanna Campopiano (Componente)*

*Prof.ssa Federica Cucchiella (Segretario)*





**Finanziato  
dall'Unione europea**  
NextGenerationEU



**POLITECNICO**  
MILANO 1863

SELEZIONE PUBBLICA INDETTA CON DECRETO DIRETTORIALE 08/11/2022, N. 11548 PER N. 1 POSTO DI RICERCATORE UNIVERSITARIO CON CONTRATTO DI LAVORO SUBORDINATO A TEMPO DETERMINATO (JUNIOR) AI SENSI DELL'ART. 24, COMMA 3 LETTERA a) - L. 240/2010, PRESSO IL POLITECNICO DI MILANO DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA GESTIONALE PER IL SETTORE CONCORSUALE 09/B3 - INGEGNERIA ECONOMICO GESTIONALE - PARTENARIATO ESTESO "NETWORK 4 ENERGY SUSTAINABLE TRANSITION (NEST)" - CUP D43C22003090001 - CODICE PROCEDURA 2022\_RTDA\_DIG\_31

**ALLEGATO n. 3 al I VERBALE**

**GRADUATORIA DI MERITO**

<b>COGNOME e Nome</b>	<b>Punteggio complessivo</b>
MANELLI, Luca	77,5/100

LA COMMISSIONE

*Prof. Josip Kotlar (Presidente)*

*Firmato digitalmente ai sensi del CAD – D. Lgs 82/2005 e s.m.ii.*

*Prof.ssa Giovanna Campopiano (Componente)*

*Prof.ssa Federica Cucchiella (Segretario)*

