



| STRUTTURA | NR. PERSONE | GIORNI LAVORATIVI | GIORNI LAVORATI | % di ASSENZA* |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------|-----------------|---------------|
| AREA GESTIONE INFRASTRUTTURE E SERVIZI | 15 | 306 | 248 | 19,0% |
| SERVIZIO GARE E ACQUISTI SERVIZI E FORNITURE | 13 | 273 | 216 | 20,9% |
| SERVIZIO GESTIONE DEL PATRIMONIO EDILIZIO CAMPUS LEONARDO | 10 | 210 | 165 | 21,4% |
| SERVIZIO GESTIONE DEL PATRIMONIO EDILIZIO CAMPUS BOVISA | 7 | 147 | 114 | 22,4% |
| SERVIZIO GESTIONE EVENTI ED ORARI DIDATTICI | 17 | 357 | 292 | 18,2% |
| SERVIZIO POLIPRESS, POLIPRINT, POLISHOP | 7 | 147 | 114 | 22,4% |
| SERVIZIO POSTA, PROTOCOLLO E ARCHIVIO | 9 | 189 | 147 | 22,2% |
| SERVIZIO QUALITA' DI ATENEO | 3 | 54 | 47 | 13,0% |
| Totale | 81 | 1.683 | 1.343 | 20,2% |
| AREA TECNICO EDILIZIA | 28 | 583 | 514 | 11,8% |
| SERVIZIO APPALTI E BILANCIO | 5 | 105 | 90 | 14,3% |
| Totale | 33 | 688 | 604 | 12,2% |
| AREA COMUNICAZIONE E RELAZIONI ESTERNE | 5 | 105 | 79 | 24,8% |
| SERVIZIO ORIENTAMENTO | 3 | 54 | 47 | 13,0% |
| SERVIZIO COMUNICAZIONE | 11 | 222 | 179 | 19,4% |
| SERVIZIO CULTURA | 3 | 63 | 55 | 12,7% |
| SERVIZIO PROGETTI INTERNAZIONALI | 15 | 315 | 221 | 29,8% |
| SERVIZIO WEB E GRAFICA DI ATENEO | 9 | 180 | 158 | 12,2% |
| SERVIZIO CAREER SERVICE | 9 | 180 | 137 | 23,9% |
| Totale | 55 | 1.119 | 876 | 21,7% |
| AREA SERVIZI ICT | 1 | 21 | 20 | 4,8% |
| SERVIZIO APPLICAZIONI BIBLIOTECARIE, PER LA RICERCA E DI SUPPORTO ALLA GESTIONE DOCUMENTALE | 5 | 99 | 77 | 22,2% |
| SERVIZIO APPLICAZIONI INFORMATICHE PER AMMINISTRAZIONE, FINANZA E PERSONALE | 4 | 84 | 73 | 13,1% |
| SERVIZIO APPLICAZIONI INFORMATICHE PER LA DIDATTICA | 19 | 394 | 340 | 13,7% |
| SERVIZIO DATABASE ADMINISTRATION, REPORTING E DATA WAREHOUSING | 8 | 167 | 135 | 19,2% |
| SERVIZIO GESTIONE INFRASTRUTTURA CLIENT E VIRTUALIZZAZIONE APPLICAZIONI E DESKTOP | 8 | 168 | 128 | 23,8% |
| SERVIZIO GESTIONE SERVER | 7 | 147 | 106 | 27,9% |
| SERVIZIO INFRASTRUTTURE SOFTWARE E IDENTITA' DIGITALE | 3 | 63 | 55 | 12,7% |
| SERVIZIO GESTIONE RETE DATI-FONIA E SERVIZI DI RETE | 5 | 105 | 83 | 21,0% |
| SERVIZIO TELEFONIA FISSA E MOBILE DI ATENEO ED AMMINISTRAZIONE | 7 | 147 | 128 | 12,9% |
| Totale | 22 | 462 | 372 | 19,5% |
| AREA SERVIZI SUPPORTO ALLA RICERCA | - | - | - | - |
| LABORATORIO GALLERIA DEL VENTO | 7 | 147 | 101 | 31,3% |
| LPM - Staff | 6 | 126 | 110 | 12,7% |
| LPM - Acciai | 9 | 189 | 171 | 9,5% |
| LPM - Tarature | 3 | 63 | 36 | 42,9% |

* Le assenze comprendono: ferie, recuperi giornata intera, malattie, premessi, congedi



| STRUTTURA | NR. PERSONE | GIORNI LAVORATIVI | GIORNI LAVORATI | % di ASSENZA* |
|---------------------------------------------------------|-------------|-------------------|-----------------|---------------|
| LPM - Edilizia | 4 | 84 | 69 | 17,9% |
| LPM - Restauro | 6 | 126 | 103 | 18,3% |
| SERVIZIO METID | 16 | 322 | 264 | 18,0% |
| SERVIZIO RICERCA | 10 | 210 | 143 | 31,9% |
| SERVIZIO VALORIZZAZIONE DELLA RICERCA | 6 | 126 | 72 | 42,9% |
| Totale | 67 | 1.393 | 1.069 | 23,3% |
| AREA SVILUPPO E RAPPORTI CON LE IMPRESE | 2 | 42 | 35 | 16,7% |
| SERVIZIO OFFERTA FORMATIVA E POST LAUREA | 9 | 189 | 145 | 23,3% |
| SERVIZIO CAREER SERVICE | 9 | 180 | 137 | 23,9% |
| Totale | 20 | 411 | 317 | 22,9% |
| AREA RISORSE UMANE E ORGANIZZAZIONE | 9 | 189 | 147 | 22,2% |
| SERVIZIO SELEZIONI E CONCORSI | 9 | 189 | 138 | 27,0% |
| SERVIZIO GESTIONE PERSONALE DOCENTE | 7 | 147 | 114 | 22,4% |
| SERVIZIO GESTIONE PERSONALE TECNICO ED AMMINISTRATIVO | 8 | 163 | 136 | 16,6% |
| SERVIZIO STIPENDI | 16 | 336 | 242 | 28,0% |
| Totale | 49 | 1.024 | 777 | 24,1% |
| AREA SERVIZI BIBLIOTECARI DI ATENEO | 8 | 167 | 131 | 21,6% |
| ARCHIVI STORICI | 6 | 117 | 104 | 11,1% |
| SERVIZIO SERVIZI BIBLIOTECARI BOVISA | 11 | 230 | 195 | 15,2% |
| SERVIZIO SERVIZI BIBLIOTECARI LEONARDO | 15 | 315 | 267 | 15,2% |
| SERVIZIO TESI E DOCUMENTAZIONE | 9 | 187 | 164 | 12,3% |
| Totale | 49 | 1.016 | 861 | 15,3% |
| AREA SERVIZI RESIDENZIALI | 10 | 210 | 165 | 21,4% |
| AREA SERVIZI AGLI STUDENTI E AI DOTTORANDI | 6 | 126 | 105 | 16,7% |
| SERVIZIO DIRITTO ALLO STUDIO E MOBILITA' INTERNAZIONALE | 23 | 483 | 367 | 24,0% |
| SERVIZIO SEGRETERIA DOTTORANDI | 10 | 205 | 148 | 27,8% |
| SERVIZIO SERVIZI GENERALI AGLI STUDENTI | 7 | 146 | 121 | 17,1% |
| SERVIZIO SEGRETERIE STUDENTI | 44 | 924 | 654 | 29,2% |
| SCUOLA INGEGNERIA CIVILE AMBIENTALE E TERRITORIALE | 4 | 84 | 74 | 11,9% |
| SCUOLA INGEGNERIA INDUSTRIALE E DELL'INFORMAZIONE | 11 | 231 | 196 | 15,2% |
| SCUOLA INGEGNERIA EDILE-ARCHITETTURA | 1 | 21 | 18 | 14,3% |
| SCUOLA ARCHITETTURA E SOCIETA' | 12 | 252 | 212 | 15,9% |
| SCUOLA ARCHITETTURA CIVILE | 9 | 184 | 146 | 20,7% |
| SCUOLA DESIGN | 10 | 210 | 186 | 11,4% |
| Totale | 90 | 1.884 | 1.395 | 26,0% |

* Le assenze comprendono: ferie, recuperi giornata intera, malattie, premissi, congedi



| STRUTTURA | NR. PERSONE | GIORNI LAVORATIVI | GIORNI LAVORATI | % di ASSENZA* |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------|-----------------|---------------|
| AREA AMMINISTRAZIONE E FINANZA | 1 | 21 | 19 | 9,5% |
| SERVIZIO BILANCI E PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA | 6 | 117 | 85 | 27,4% |
| SERVIZIO GESTIONE FINANZIARIA | 16 | 335 | 285 | 14,9% |
| SERVIZIO CONTROLLO CONTABILE E REGISTRAZIONI PATRIMONIALI | 4 | 84 | 72 | 14,3% |
| SERVIZIO FISCALE E RECUPERO CREDITI | 4 | 84 | 71 | 15,5% |
| SERVIZIO PATRIMONIO IMMOBILIARE | 6 | 126 | 99 | 21,4% |
| Totale | 37 | 767 | 631 | 17,7% |
| DIREZIONE GENERALE | 1 | 21 | 20 | 4,8% |
| SERVIZIO DI STAFF SEGRETERIA DEL RETTORE | 1 | 21 | 20 | 4,8% |
| SERVIZIO DI STAFF AFFARI GENERALI E NORMATIVA ISTITUZIONALE | 4 | 84 | 57 | 32,1% |
| SERVIZIO DI STAFF ORGANI COLLEGIALI | 5 | 105 | 94 | 10,5% |
| FUNZIONE DI STAFF AVVOCATURA DI ATENEO | 2 | 42 | 34 | 19,0% |
| SERVIZIO DI STAFF PIANIFICAZIONE E CONTROLLO | 2 | 42 | 34 | 19,0% |
| SERVIZIO DI STAFF SEGRETERIA DEL DIRETTORE GENERALE | 2 | 42 | 38 | 9,5% |
| SERVIZIO DI STAFF STUDI | 6 | 126 | 113 | 10,3% |
| SERVIZIO DI STAFF PARTECIPAZIONI E ACCORDI PROGRAMMATICI | 9 | 189 | 137 | 27,5% |
| SERVIZIO DI STAFF SOSTENIBILITA DI ATENEO | 3 | 63 | 49 | 22,2% |
| SERVIZIO PREVENZIONE E PROTEZIONE | 3 | 63 | 55 | 12,7% |
| Totale | 38 | 798 | 651 | 18,4% |
| DIPARTIMENTO DI ARCHITETTURA E STUDI URBANI | 59 | 1.210 | 934 | 22,8% |
| DIPARTIMENTO DI ARCHITETTURA, INGEGNERIA DELLE COSTRUZIONI E AMBIENTE COSTRUITO | 37 | 777 | 635 | 18,3% |
| DIPARTIMENTO DI CHIMICA, MATERIALI E INGEGNERIA CHIMICA GIULIO NATTA | 49 | 1.020 | 804 | 21,2% |
| DIPARTIMENTO DI DESIGN | 33 | 683 | 514 | 24,7% |
| DIPARTIMENTO DI ELETTRONICA, INFORMAZIONE E BIOINGEGNERIA | 60 | 1.260 | 1.010 | 19,8% |
| DIPARTIMENTO DI ENERGIA | 42 | 880 | 728 | 17,3% |
| DIPARTIMENTO DI FISICA | 17 | 357 | 292 | 18,2% |
| DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE | 51 | 1.062 | 871 | 18,0% |
| DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA GESTIONALE | 21 | 441 | 304 | 31,1% |
| DIPARTIMENTO DI MATEMATICA | 21 | 430 | 342 | 20,5% |
| DIPARTIMENTO DI MECCANICA | 40 | 835 | 690 | 17,4% |
| DIPARTIMENTO DI SCIENZE E TECNOLOGIE AEROSPAZIALI | 28 | 588 | 462 | 21,4% |
| Totale | 362 | 7.556 | 6.017 | 20,4% |
| POLO TERRITORIALE DI COMO | 17 | 357 | 289 | 19,0% |
| POLO TERRITORIALE DI LECCO | 19 | 398 | 282 | 29,1% |
| POLO TERRITORIALE DI MANTOVA | 14 | 285 | 236 | 17,2% |
| POLO TERRITORIALE DI CREMONA | 8 | 168 | 135 | 19,6% |

* Le assenze comprendono: ferie, recuperi giornata intera, malattie, premessi, congedi



| STRUTTURA | NR. PERSONE | GIORNI LAVORATIVI | GIORNI LAVORATI | % di ASSENZA* |
|-------------------------------|--------------------|--------------------------|------------------------|----------------------|
| POLO TERRITORIALE DI PIACENZA | 12 | 252 | 162 | 35,7% |
| Totale | 70 | 1.460 | 1.104 | 24,4% |