



| STRUTTURA | NR. PERSONE | GIORNI LAVORATIVI | GIORNI LAVORATI | % di ASSENZA* |
|-----------------------------------------------------------|-------------|-------------------|-----------------|---------------|
| AREA AMMINISTRAZIONE E FINANZA | 1 | 22 | 19 | 13,6% |
| SERVIZIO GESTIONE FINANZIARIA | 15 | 330 | 271 | 17,9% |
| SERVIZIO BILANCI E PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA | 6 | 132 | 84 | 36,4% |
| SERVIZIO CONTROLLO CONTABILE E REGISTRAZIONI PATRIMONIALI | 4 | 88 | 71 | 19,3% |
| SERVIZIO PATRIMONIO IMMOBILIARE | 6 | 132 | 106 | 19,7% |
| SERVIZIO FISCALE E RECUPERO CREDITI | 4 | 88 | 72 | 18,2% |
| Totale | 36 | 792 | 623 | 21,3% |
| AREA COMUNICAZIONE E RELAZIONI ESTERNE | 5 | 110 | 66 | 40,0% |
| SERVIZIO ORIENTAMENTO | 3 | 66 | 43 | 34,8% |
| SERVIZIO COMUNICAZIONE | 12 | 264 | 202 | 23,5% |
| SERVIZIO CULTURA | 4 | 88 | 72 | 18,2% |
| SERVIZIO PROGETTI INTERNAZIONALI | 14 | 308 | 239 | 22,4% |
| SERVIZIO WEB E GRAFICA DI ATENEO | 9 | 198 | 151 | 23,7% |
| Totale | 47 | 1.232 | 884 | 28,2% |
| AREA GESTIONE INFRASTRUTTURE E SERVIZI | 11 | 242 | 205 | 15,3% |
| SERVIZIO GARE E ACQUISTI SERVIZI E FORNITURE | 14 | 308 | 255 | 17,2% |
| SERVIZIO GESTIONE DEL PATRIMONIO EDILIZIO CAMPUS LEONARDO | 10 | 220 | 175 | 20,5% |
| SERVIZIO GESTIONE DEL PATRIMONIO EDILIZIO CAMPUS BOVISA | 7 | 154 | 115 | 25,3% |
| SERVIZIO GESTIONE EVENTI ED ORARI DIDATTICI | 19 | 418 | 333 | 20,3% |
| SERVIZIO POLIPRESS, POLIPRINT, POLISHOP | 7 | 154 | 126 | 18,2% |
| SERVIZIO POSTA, PROTOCOLLO E ARCHIVIO | 9 | 198 | 153 | 22,7% |
| SERVIZIO QUALITA' DI ATENEO | 5 | 110 | 79 | 28,2% |
| Totale | 82 | 1.804 | 1.441 | 20,1% |
| AREA RISORSE UMANE E ORGANIZZAZIONE | 9 | 198 | 169 | 14,6% |
| SERVIZIO SELEZIONI E CONCORSI | 9 | 198 | 141 | 28,8% |



| STRUTTURA | NR. PERSONE | GIORNI LAVORATIVI | GIORNI LAVORATI | % di ASSENZA* |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------|-----------------|---------------|
| SERVIZIO GESTIONE PERSONALE DOCENTE | 7 | 154 | 130 | 15,6% |
| SERVIZIO GESTIONE PERSONALE TECNICO ED AMMINISTRATIVO | 8 | 176 | 130 | 26,1% |
| SERVIZIO STIPENDI | 16 | 352 | 250 | 29,0% |
| Totale | 49 | 1.078 | 820 | 23,9% |
| AREA SERVIZI ICT | 1 | 22 | 21 | 4,5% |
| SERVIZIO APPLICAZIONI INFORMATICHE PER AMMINISTRAZIONE, FINANZA E PERSONALE | 4 | 88 | 49 | 44,3% |
| SERVIZIO APPLICAZIONI INFORMATICHE PER LA DIDATTICA | 19 | 418 | 330 | 21,1% |
| SERVIZIO INFRASTRUTTURE SOFTWARE E IDENTITA' DIGITALE | 3 | 66 | 55 | 16,7% |
| SERVIZIO DATABASE ADMINISTRATION, REPORTING E DATA WAREHOUSING | 8 | 176 | 137 | 22,2% |
| SERVIZIO GESTIONE SERVER | 7 | 154 | 128 | 16,9% |
| SERVIZIO GESTIONE INFRASTRUTTURA CLIENT E VIRTUALIZZAZIONE APPLICAZIONI E DESKTOP | 8 | 176 | 142 | 19,3% |
| SERVIZIO GESTIONE RETE DATI-FONIA E SERVIZI DI RETE | 5 | 110 | 87 | 20,9% |
| SERVIZIO TELEFONIA FISSA E MOBILE DI ATENEO ED AMMINISTRAZIONE | 7 | 154 | 122 | 20,8% |
| SERVIZIO APPLICAZIONI BIBLIOTECARIE, PER LA RICERCA E DI SUPPORTO ALLA GESTIONE DOCUMENTALE | 6 | 132 | 94 | 34,7% |
| Totale | 68 | 1.496 | 1.165 | 22% |
| AREA SVILUPPO E RAPPORTI CON LE IMPRESE | 2 | 44 | 37 | 15,9% |
| SERVIZIO CAREER SERVICE | 8 | 176 | 111 | 36,9% |
| SERVIZIO OFFERTA FORMATIVA E POST LAUREA | 9 | 198 | 143 | 27,8% |
| Totale | 19 | 418 | 291 | 30% |
| AREA SERVIZI BIBLIOTECARI DI ATENEO | 9 | 198 | 156 | 21,2% |
| ARCHIVI STORICI | 6 | 132 | 104 | 21,2% |
| SERVIZIO SERVIZI BIBLIOTECARI LEONARDO | 15 | 330 | 249 | 24,5% |
| SERVIZIO SERVIZI BIBLIOTECARI BOVISA | 11 | 242 | 197 | 18,6% |
| SERVIZIO TESI E DOCUMENTAZIONE | 10 | 220 | 167 | 24,1% |
| Totale | 51 | 1.122 | 873 | 22,2% |
| AREA SERVIZI SUPPORTO ALLA RICERCA | - | - | - | - |
| SERVIZIO RICERCA | 9 | 198 | 112 | 43,4% |
| SERVIZIO VALORIZZAZIONE DELLA RICERCA | 6 | 132 | 76 | 42,4% |
| LABORATORIO PROVE MATERIALI | 28 | 616 | 513 | 16,7% |
| LABORATORIO GALLERIA DEL VENTO | 7 | 154 | 129 | 16,2% |
| PoliFAB | - | - | - | - |
| Totale | 50 | 1.100 | 830 | 24,5% |



| STRUTTURA | NR. PERSONE | GIORNI LAVORATIVI | GIORNI LAVORATI | % di ASSENZA* |
|---------------------------|-------------|-------------------|-----------------|---------------|
| AREA SERVIZI RESIDENZIALI | 10 | 220 | 160 | 27,3% |



| STRUTTURA | NR. PERSONE | GIORNI LAVORATIVI | GIORNI LAVORATI | % di ASSENZA* |
|----------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------|-----------------|---------------|
| AREA SERVIZI AGLI STUDENTI E AI DOTTORANDI | 6 | 132 | 97 | 26,5% |
| SERVIZIO DIRITTO ALLO STUDIO E MOBILITA' INTERNAZIONALE | 22 | 484 | 349 | 27,9% |
| SERVIZIO SERVIZI GENERALI AGLI STUDENTI | 7 | 154 | 96 | 37,7% |
| SERVIZIO SEGRETERIA DOTTORANDI | 10 | 220 | 154 | 30,0% |
| SERVIZIO SEGRETERIE STUDENTI | 45 | 969 | 675 | 30,3% |
| Totale | 90 | 1.959 | 1.371 | 30,0% |
| SCUOLA INGEGNERIA CIVILE AMBIENTALE E TERRITORIALE | 4 | 88 | 75 | 14,8% |
| SCUOLA INGEGNERIA INDUSTRIALE E DELL'INFORMAZIONE | 12 | 264 | 211 | 20,1% |
| SCUOLA INGEGNERIA EDILE-ARCHITETTURA | 1 | 22 | 15 | 31,8% |
| SCUOLA ARCHITETTURA E SOCIETA' | 13 | 286 | 197 | 31,1% |
| SCUOLA ARCHITETTURA CIVILE | 10 | 220 | 146 | 33,6% |
| SCUOLA DESIGN | 10 | 220 | 155 | 29,5% |
| Totale | 50 | 1.100 | 799 | 27,4% |
| AREA TECNICO EDILIZIA | 29 | 638 | 513 | 19,6% |
| SERVIZIO APPALTI E BILANCIO | 5 | 110 | 93 | 15,5% |
| Totale | 34 | 748 | 606 | 19,0% |
| DIREZIONE GENERALE | 4 | 88 | 79 | 10,2% |
| SERVIZIO SEGRETERIA DEL RETTORE | 1 | 22 | 14 | 36,4% |
| SERVIZIO SEGRETERIA DEL DIRETTORE GENERALE | 2 | 44 | 34 | 22,7% |
| SERVIZIO AFFARI GENERALI E NORMATIVA ISTITUZIONALE | 4 | 88 | 55 | 37,5% |
| SERVIZIO ORGANI COLLEGIALI | 5 | 110 | 90 | 18,2% |
| SERVIZIO PIANIFICAZIONE E CONTROLLO | 3 | 66 | 56 | 15,2% |
| SERVIZIO STUDI | 5 | 110 | 91 | 17,3% |
| SERVIZIO PREVENZIONE E PROTEZIONE | 4 | 88 | 51 | 42,0% |
| SERVIZIO METID | 19 | 418 | 219 | 47,6% |
| FUNZIONE AVVOCATURA DI ATENEO | 2 | 44 | 37 | 15,9% |
| SERVIZIO PARTECIPAZIONI E ACCORDI PROGRAMMATICI | 5 | 110 | 85 | 22,7% |
| Totale | 54 | 1.188 | 811 | 31,7% |
| DIPARTIMENTO DI CHIMICA, MATERIALI E INGEGNERIA CHIMICA GIULIO NATTA | 48 | 1.056 | 837 | 20,7% |
| DIPARTIMENTO DI ENERGIA | 41 | 902 | 699 | 22,5% |
| DIPARTIMENTO DI FISICA | 17 | 374 | 285 | 23,8% |



| STRUTTURA | NR. PERSONE | GIORNI LAVORATIVI | GIORNI LAVORATI | % di ASSENZA* |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------|-----------------|---------------|
| DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA GESTIONALE | 18 | 396 | 265 | 33,1% |
| DIPARTIMENTO DI MECCANICA | 43 | 946 | 752 | 20,5% |
| DIPARTIMENTO DI ARCHITETTURA E STUDI URBANI | 60 | 1.320 | 990 | 25,0% |
| DIPARTIMENTO DI ARCHITETTURA, INGEGNERIA DELLE COSTRUZIONI E AMBIENTE COSTRUITO | 33 | 726 | 565 | 22,2% |
| DIPARTIMENTO DI DESIGN | 32 | 704 | 503 | 28,6% |
| DIPARTIMENTO DI ELETTRONICA, INFORMAZIONE E BIOINGEGNERIA | 57 | 1.254 | 1.022 | 18,5% |
| DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE | 58 | 1.276 | 991 | 22,3% |
| DIPARTIMENTO DI MATEMATICA | 21 | 462 | 355 | 23,2% |
| DIPARTIMENTO DI SCIENZE E TECNOLOGIE AEROSPAZIALI | 26 | 572 | 465 | 18,7% |
| Totale | 454 | 9.988 | 7.729 | 22,6% |
| POLO TERRITORIALE DI COMO | 17 | 374 | 275 | 26,5% |
| POLO TERRITORIALE DI LECCO | 18 | 396 | 319 | 19,4% |
| POLO TERRITORIALE DI MANTOVA | 14 | 308 | 247 | 19,8% |
| POLO TERRITORIALE DI CREMONA | 8 | 176 | 145 | 17,6% |
| POLO TERRITORIALE DI PIACENZA | 12 | 264 | 196 | 25,8% |
| Totale | 69 | 1.518 | 1.182 | 22,1% |